

# **PEMBERDAYAAN EKONOMI PONDOK PESANTREN**

**(Studi Kasus Di Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang)**

**SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Strata S.1 dalam Ilmu Ekonomi Islam**



**Diajukan Oleh:**

**ETIK FATMASARI**

**NIM. 1505026116**

**EKONOMI ISLAM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**

**SEMARANG**

**2022**

## **DEKLARASI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi yang telah penulis selesaikan yang berjudul “PEMBERDAYAAN EKONOMI PONDOK PESANTREN (Studi Kasus di Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang)” benar-benar karya penulis dan sama sekali tidak berisi materi tulisan orang lain ataupun pemikiran-pemikiran orang lain, kecuali informan yang terdapat dalam referensi yang dijadikan sebagai rujukan yang dilakukan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku.

Kota Semarang, 16 Juni 2022

Deklarator

ETIK FATMASARI  
NIM.1505026116



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**Jl. Prof.Dr.Hamka Kampus III Telp/Fax(024)7601291 Semarang 50185**

---

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (empat) eks

Hal : Naskah Skripsi

An. Sdr. Etik Fatmasari

Kepada Yth

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Walisongo

di Semarang

*Assalamu`alaikum Wr. Wb.*

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara:

Nama : Etik Fatmasari

Nim : 1505026116

Jurusan : Ekonomi Islam

Judul : **Pemberdayaan Pondok Pesantren (Studi Pada Pondok Pesantren Askhabul Kahfi)**

Dengan ini telah disetujui dan mohon agar segera diujikan, demikian harap menjadi maklum dan atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu`alaikum Wr. Wb.*

Semarang, 15 Juni 2022

Pembimbing 1

Pembimbing 11

**Dr. H. Imam Yahya, M.Ag.,**  
NIP. 19700410 199503 1 001

**H. Ade Yusuf Mujaddid, M.Ag.,**  
NIP.199670119 199803 1 002

**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus III) Ngaliyan

Telp/Fax (029) 7601291, Semarang 50185

**PENGESAHAN**

Nama : Etik Fatmasari  
NIM : 1505026116  
Judul : **Pemberdayaan Ekonomi Pondok Pesantren**  
**(Studi Kasus Di Pondok Pesantren Ashkabal Kahfi)**

Telah dimunaqosahkan oleh dewan penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, serta dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude/baik/cukup pada tanggal :


Dan dapat diterima sebagai pelengkap ujian akhir untuk memperoleh gelar sarjana (Strata satu/S1) pada Ilmu Ekonomi Islam.

Semarang, 24 Juni 2022


**Ketua Sidang**

  
**H. Khoirul Anwar, M.Ag**  
NIP. 19690420 199603 1 002


**Sekretaris Sidang**

  
**Dr. H. Imam Yahya, M.Ag.**  
NIP. 19700410 199503 1 001


**Penguji Utama I**

  
**Dra. Hj. Nur Huda, M.Ag**  
NIP. 19690830 199403 2 003

**Penguji Utama II**

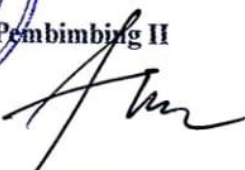
  
**Mashilal, SEI, M.Si**  
NIP. 19840516 201903 1 005

**Pembimbing I**

  
**Dr. H. Imam Yahya, M.Ag.**  
NIP. 19700410 199503 1 001



**Pembimbing II**

  
**H. Ade Yusuf Mujaddid, M.Ag.**  
NIP. 19670119 199803 1 002

## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah*, Puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT., yang telah menganugerahi kenikmatan, dan kekuatan yang tiada tara.

Shalawat serta salam penulis persembahkan kepada Junjungan Nabi Muhammad SAW. yang kunantikan Syafaatnya. Dengan segala ketulusan hati skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Bapak dan Ibundaku tercinta Bapak Sumono dan Ibu Kasmiyati yang selalu merestuiku semoga kebahagiaan dan kedamaian tetap menyertai Beliau berdua.
2. Kekasihku suami tercinta Aris Choerul Rizqi yang selalu memberikan motivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi.
3. Sahabat Karibku; Yulia Ariyanti, Uluwan, dan Fiqen yang telah memberikan motivasi dan membantu dalam bentuk materiel maupun spiritual, akhirnya Skripsi ini tersusun.
4. Saudaraku-Saudaraku semua yang selalu menjadi penyemangat dan memberikan motivasi kepada penulis.
5. Teman-temanku Seangkatan Tahun 2015 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Walisongo Semarang.
6. Almamater UIN Walisongo Semarang.
7. Pembaca Budiman

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الْإِنْسَانُ إِنَّكَ كَادِحٌ إِلَىٰ رَبِّكَ كَدْحًا فَمُلَاقِيهٗ

**“Hai manusia, Sesungguhnya kamu Telah bekerja dengan sungguh-sungguh  
menuju Tuhanmu, Maka pasti kamu akan menemui-Nya”**

**(Qs.: Al Insiqaaq: 6)**

## ***ABSTRAK***

Pemberdayaan (empowerment) adalah salah satu bagian dari konsep pembangunan yang berusaha mewujudkan masyarakat sejahtera secara adil dan merata. Seiring dengan perkembangan zaman, pesantren telah bertransformasi dan mengembangkan fungsi yang tidak hanya bergerak sebagai pemikir-pemikir agama, melainkan juga sebagai lembaga yang mencetak sumber daya manusia untuk melakukan pemberdayaan, serta terlibat dalam proses perubahan sosial.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis fenomenologi. Sumber data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data primer penelitian ini adalah jajarannya dan pengurus Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang di bidang manajemen pemberdayaan ekonomi dan soft skill santri, alumni dan masyarakat. Sedangkan pengecekan untuk keabsahan data dilakukan melalui ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Peran Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang dalam Pemberdayaan Ekonomi berhasil dilaksanakan dan sesuai dengan tatanan syariat Islam serta sesuai dengan teori pemberdayaan ekonomi pesantren yaitu: Askha Mart, Askha Coffe, Askha Laundry, Askha Babershop dan Askha Kantin.

**Kata Kunci:** *Pemberdayaan Ekonomi, Pondok Pesantren*

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah rabbil 'alamin*, segala puji bagi Allah SWT., yang telah melimpahkan rahmat, hidayah serta ridha-Nya, sehingga penyusun dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Pondok Pesantren (Studi di Pondok Pesantren Ashabul Kahfi Semarang)”. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW., sebagai suritauladan terbaik bagi umatnya, yang selalu diharapkan syafaat beliau di dunia dan di akhirat nanti.

Bersamaan dengan selesainya penyusunan skripsi ini, penyusun ingin mengucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Imam Taufiq, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
2. Bapak Dr. H. Muhammad Saifullah, M.Ag. selaku Dekan FEBI UIN Walisongo Semarang dan sebagai Dosen Wali saya.
3. Bapak H. Ade Yusuf Mujaddid, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Prodi Ekonomi Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang dan sebagai Dosen Pembimbing II yang mana telah banyak memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Dr. H. Imam Yahya, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing I saya yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen FEBI UIN Walisongo Semarang yang sudah memberikan ilmu yang bermanfaat untuk saya.
6. Kedua orang tua saya Bapak Sumono dan Ibu Kasmiyati sebagai motivator sekaligus penyemangat hidup saya selama kuliah. Terimakasih untuk kedua orang tua saya yang selalu mendoakan dan bekerja keras untuk anaknya supaya bisa menjadi yang terbaik dan bermanfaat untuk orang lain.
7. Kedua adik saya yaitu M. Tegar dan Ulya Syahira sebagai pemberi kebahagiaan dalam hidup saya dan memberikan penyemangat untuk segera menyelesaikan tugas skripsi saya.
8. Suami tercinta saya Aris Choerul Rizqi yang tidak pernah lelah untuk selalu menyemangati dan mendoakan saya.



9. Teman-teman seperjuangan dikelas EIC dan teman-teman seangkatan 2015 yang lebih dulu menjadi Alumni Prodi Ekonomi Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
10. Serta seluruh teman dan saudara Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas motivasi, inspirasi yang telah diberikan yang selalu mendoakan dan menyemangati saya.

Akhirnya penulis berharap skripsi yang jauh dari kata sempurna ini dapat bermanfaat untuk pembaca. *Aamiin Yaa Rabbal'alamiin.*

Semarang, 16 Juni 2022

Penulis

ETIK FATMASARI

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	<b>i</b>
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN MOTTO .....	.ii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	.iii
HALAMAN DEKLARASI .....	v
HALAMAN PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB -LATIN .....	vi
ABSTRAK .....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI.....	xivv
<b>BAB I</b>	
<b>PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	<b>1</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>1</b>
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Tinjauan Pustaka .....	8
1.6 Metode Penelitian .....	11
1.7 Teknik Pengumpulan Data.....	12
1.8 Metode Analisis Data.....	13
1.9 Sistematika Penulisan Skripsi .....	14
<b>BAB II</b>	
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b>	
1.1 Pondok Pesantren.....	15
2.1.1 Pengertian Pondok Pesantren.....	<b>16</b>
2.1.2 Unsur –unsur Pondok Pesantren .....	<b>17</b>
2.2 Pemberdayaan Ekonomi .....	<b>18</b>
2.2.1 Pengertian Pemberdayaan .....	<b>20</b>
2.2.2 Ekonomi.....	<b>25</b>

2.2.3 Pemberdayaan Ekonomi Pondok Pesantren.....	26
2.2.4 Sumber Daya Manusia.....	28
<b>BAB III</b>	
<b>GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN</b>	
3.1 Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang .....	33
3.1.1 Sejarah Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang .....	33
3.1.2 Visi dan Misi PonPes Askhabul Kahfi.....	37
3.1.3 Letak Geografis Ponpes Askhabul Kahfi Semarang.....	37
3.1.4 Struktur Organisasi Ponpes Askhabul Kahfi Semarang .....	39
3.1.5 Peraturan Ponpes Askhabul Kahfi Semarang .....	45
<b>BAB IV</b>	
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian.....	54
4.1.1 Pemberdayaan Ekonomi Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang .....	58
4.1.2 Usaha yang Dikembangkan Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang .....	59
4.2 Bahasan .....	62
4.2.1 Pemberdayaan Ekonomi Pondok Pesantren di Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang .....	63
4.2.2 Model Pemberdayaan Ekonomi Pondok Pesantren di Pondok Pesantren Askhabul Kahfi Semarang .....	66
<b>BAB V</b>	
<b>PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan .....	69
5.2 Saran.....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>.71</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>76</b>