

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN  
MELALUI PROGRAM BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS)  
DALAM MENINGKATKAN MUTU  
MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH TANJUNGSARI TERSONO  
BATANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat  
guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam  
Dalam Program Studi Kependidikan Islam



Oleh :

**Nasta'in Ahmad  
NIM: 073311035**

**FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2012**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nasta'in Ahmad

NIM : 073311035

Jurusan/Program Studi : Kependidikan Islam

Menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 30 Mei 2012

Saya yang menyatakan

**Nasta'in Ahmad**  
NIM.: 073311035



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS TARBIYAH  
Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus II Ngaliyan  
Telp. (024) 7601295 Fax. 7615387 Semarang 50185**

**PENGESAHAN**

Naskah skripsi dengan :

Judul : Manajemen Pembiayaan Pendidikan Melalui Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Tanjungsari Tersono Batang  
Nama : Nasta'in Ahmad  
NIM : 073311035  
Jurusan : Tarbiyah  
Program Studi : Kependidikan Islam

telah diujikan dalam sidang munaqasyah oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Pendidikan Islam.

Semarang, 19 Juni 2012

**DEWAN PENGUJI**

Ketua,

Sekretaris,

DR. Musthofa, M.Ag.  
NIP:19710403 199603 1 002  
Penguji I,



H. Amin Farih, M.Ag.  
NIP:19710614 200003 1 002  
Penguji II,

Dr. Fahrrozi, M.Ag.  
NIP:19770816 200501 1 00  
Pembimbing I,

Hj. Nur Aisyah, M.S.I  
NIP: 19710926 19983 2 002  
Pembimbing II,

Fatkurroji, M.Pd.  
NIP:197700415 200701 1032

DR. Musthofa, M.Ag.  
NIP:19710403 199603 1 002

**NOTA PEMBIMBING**

Semarang, 30 Mei 2012

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi naskah skripsi dengan :

Judul : Manajemen Pembiayaan Pendidikan Melalui Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Tanjungsari Terseno Batang  
Nama : Nasta'in Ahmad  
NIM : 073311035  
Jurusan : Tarbiyah  
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

*Wassalamu 'alaikum wr. wb.*

Pembimbing I



**Fatkurroji, M.Pd.**

**NIP:197700415 200701 1032**

**NOTA PEMBIMBING**

Semarang, 29 Mei 2012

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi naskah skripsi dengan :

Judul : Manajemen Pembiayaan Pendidikan Melalui Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Tanjungsari Tersono Batang  
Nama : Nasta'in Ahmad  
NIM : 073311035  
Jurusan : Tarbiyah  
Program Studi : Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

*Wassalamu 'alaikum wr. wb.*

Pembimbing II



**DR. Musthofa, M.Ag**

**NIP:19710403 199603 1 002**

## ABSTRAK

Judul : *Manajemen Pembiayaan Pendidikan Melalui Program BOS Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Tanjungsari Terseno Batang.*  
Penulis : Nasta'in Ahmad  
NIM : 073311035

UU No 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional mengamanatkan bahwa setiap warga negara yang berusia 7-15 tahun wajib menuntaskan belajar 9 tahun. Namun kenaikan harga BBM yang semakin melambung menjadikan minat masyarakat terhadap pendidikan melemah oleh karena itu, pemerintah mulai tahun 2005 menjalankan program BOS yang bertujuan untuk penuntasan Wajar dan peningkatan mutu pendidikan. Dengan latar belakang tersebut penulis mengangkat judul skripsi tentang manajemen pembiayaan pendidikan melalui program BOS dalam meningkatkan mutu MIS Tanjungsari Terseno Batang. Studi ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan: (1) Bagaimana pelaksanaan manajemen pembiayaan pendidikan melalui program BOS dalam meningkatkan mutu MIS Tanjungsari.? (2) Bagaimana hasil mutu MIS Tanjungsari dengan adanya dana BOS.?

Permasalahan tersebut dibahas melalui studi lapangan yang dilaksanakan di MIS Tanjungsari. Madrasah tersebut dijadikan sebagai sumber data untuk mendapatkan informasi bagaimana pelaksanaan manajemen pembiayaan pendidikan melalui dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan. Datanya diperoleh dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Semua data dianalisis dengan pendekatan fenomenologi dan analisis deskriptif yang terdiri dari reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan

Kesimpulan ini menunjukkan bahwa (1) Pelaksanaan manajemen pembiayaan pendidikan melalui dana BOS dalam meningkatkan mutu MIS Tanjungsari meliputi kegiatan perencanaan keuangan madrasah yang berupa penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Madrasah (RAPBM) dengan dana BOS dan pengembangannya, pelaksanaan pembiayaan pendidikan mencakup: penerimaan dan pengeluaran dana pendidikan, dan evaluasi serta pertanggungjawaban keuangan madrasah yang bertujuan untuk mengetahui semua program kerja madrasah apakah sudah berjalan sesuai target apa belum sehingga memungkinkan adanya perbaikan ke depannya. Pemeriksaannya dilakukan kepala sekolah sedangkan pertanggungjawaban keuangan madrasah kepada pihak madrasah, komite serta tim manajemen BOS tingkat kabupaten kota setempat. Sumber keuangan madrasah tidak hanya dari pemerintah saja tetapi dari wali murid, donatur, dan masyarakat, (2) Hasil mutu MIS Tanjungsari dengan adanya dana BOS mengalami peningkatan dengan pengalokasian dana untuk siswa berupa kegiatan akademik dan ekstrakurikuler, untuk guru melalui peningkatan profesionalisme dan tunjangan, pengadaan sarana prasarana pendidikan seperti penambahan fasilitas belajar mengajar, sehingga berpengaruh terhadap peningkatan mutu madrasah

## KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah selalu terpanjatkan kepada sang Khaliq Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat, inayah dan hidayahNya kepada penulis sehingga skripsi ini dapat disusun dengan sebaik-baiknya. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan kepada junjungan kita, nabi akhir zaman, Muhammad SAW, yang merupakan suritauladan pejuang Islam sejati sehingga kita dapat beragama dan menuntut ilmu dengan bebas sampai saat ini.

Skripsi ini berjudul “Manajemen Pembiayaan Pendidikan Melalui Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Tanjungsari Tersono Batang”, yang disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.

Penulis merupakan manusia biasa yang tidak dapat hidup sendiri dalam segala aspek kehidupan, termasuk dalam penyusunan skripsi kali ini. Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan semua pihak yang telah membantu, membimbing, memberi semangat, dukungan dan kontribusi dalam bentuk apapun baik langsung maupun tidak. Maka dari itu dalam kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. DR. Suja'i, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang
2. DR. Musthofa, M.Ag, selaku ketua jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
3. Ismail SM, M.Ag, selaku wali studi yang telah memberi masukan, membimbing, dan mengarahkan kepada penulis selama studi di Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
4. Fatkurroji, M,Pd, selaku pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya, untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

5. DR. Musthofa, M.Ag, selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya, untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap dosen pengajar di lingkungan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang, terkhusus Segenap dosen Kependidikan Islam yang tidak bosan-bosannya serta sabar membimbing, memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini.
7. Segenap Guru dan Karyawan di lingkungan MIS Tanjungsari Tersono Batang terkhusus Bapak Nurudin S.Pdi selaku Kepala Madrasah, Bapak Koko Jatmiko ST selaku bendahara madrasah. terima kasih telah memberikan waktu untuk wawancara, observasi, dan data-data yang diperlukan untuk penyusunan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu karyawan Perpustakaan baik di Institut maupun di Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang, yang telah memberikan pelayanan kepastakaan dengan yang diperlukan penulis untuk menyusun skripsi ini.
9. Ayahanda Slamet Suraji dan Ibunda Munawaroh selaku orang tua penulis, yang telah memberikan segalanya baik doa' semangat, cinta, kasih sayang, ilmu dan bimbingan, yang tidak dapat penulis ganti dengan apapun, serta dukungan materil dan spritualnya.
10. Mbak dan adik penulis, yang merupakan saudara/i yang terbaik yang pernah penulis miliki.
11. Segenap Pengasuh Ponpes Roudlotut Tholibin, Abah KH. Zainal Asyikin (Al-Marhum), Ustd. Qolyubi, KH. Mustaghfirin, dan KH. Abdul Kholik, L.C. serta sntri-santri Robin yang selama ini menemani selama penulis jauh dari keluarga.
12. Seluruh teman-teman Kependidikan Islam angkatan 2007 Hutdy, Adam, Anam, Rois, Joko, Indra, Isnen, Misbah. Terimakasih atas masukan, fasilitas, dan dukungannya yang tidak ternilai harganya, sehingga skripsi ini selesai.
13. Sahabat-sahabat PPRT Farid, Mukajat, Azis, Ato', Malik, Muklis, Surur, dan Suliyang yang selalu memberikanku semangat dalam pengerjaan skripsi ini.



14. Bapak dan Ibu carik Ngareanak dan tak lupa dek Ica dan dek Tias yang memberikan suport dan masukan kepada penulis.
15. Saudara-saudaraku KKN di Ds Ngareanak kec. Singorojo Kab. Kendal yang selalu memberi masukan, support, dan inspirasi.
16. Neng Nisak yang telah memberi dukungan, motivasi, dan meringankan masalah-masalah penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan lancar.
17. Semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu, baik moral maupun materi dalam penyusunan skripsi ini.

Kepada mereka semua, penulis ucapkan “*jazakumullah khairan katsiran*”. Semoga amal baik dan jasa-jasanya diberikan oleh Allah SWT balasan yang sebaik-baiknya.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Oleh sebab itu saran dan kritik yang bersifat konstruktif penulis harapkan. Penulis berharap semoga penyusunan skripsi ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca. Amin

Semarang, 30 Mei 2012  
Penulis

**Nasta'in Ahmad**  
NIM. 073311035

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	4
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Kajian Pustaka .....	6
B. Kerangka Teoritik.....	8
1. Manajemen Pembiayaan Pendidikan .....	8
2. Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	26
3. Mutu Pendidikan .....	30
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian .....	36
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	37
C. Sumber Data penelitian.....	38
D. Fokus Penelitian .....	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Analisis Data .....	44

## BAB IV : PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN

### A. Hasil Penelitian

1. Manajemen pembiayaan pendidikan melalui program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam meningkatkan mutu Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Tanjungsari Tersono Batang ..... 47
2. Mutu Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Tanjungsari Dengan Adanya Program BOS ..... 54

### B. Pembahasan

1. Manajemen Pembiayaan Pendidikan Melalui Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Tanjungsari Tersono Batang ..... 56
2. Mutu Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Tanjungsari Dengan Adanya Program BOS ..... 61

## BAB V : PENUTUP

- C. Simpulan ..... 65
- D. Saran-saran ..... 67

## DAFTAR KEPUSTAKAAN

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

## RIWAYAT HIDUP

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1.a : Kisi-kisi Wawancara dengan Kepala Madrasah.
- Lampiran 1.b : Kisi-kisi Wawancara dengan bendahara madrasah.
- Lampiran 1.c : Transkrip Hasil Wawancara dengan Kepala Madrasah
- Lampiran 1.d : Transkrip Hasil Wawancara dengan Bendahara Madrasah.
- Lampiran 2 : Format RAPBM
- Lampiran 3.a : Gambar-gambar
- Lampiran 3.b : Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.