

**ANALISIS EFEKTIFITAS MANAJEMEN ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH DI BMT BINTORO MADANI DEMAK**

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Tugas Dan Melengkapi Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata1

Dalam Ilmu Ekonomi Islam



Disusun oleh :

Ruli Indrawati

092411152

FAKULTAS SYARI'AH DAN EKONOMI ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO

Achmad Arief Budiman, M. Ag
Tembalang Pesona Asri L.19 Kramas Temblang
Semarang 50181

Suwanto, H., Sag. MM
Ds. Troso Rt 06/01 Pencangaan
Jepara

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (Lima) eksemplar

Hal. : Naskah Skripsi



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS SYARI'AH DAN EKONOMI ISLAM
Jl. Prof. Dr. Hamka KM 02 Ngaliyan Telp. (024) 7601291 Semarang

PENGESAHAN

Nama : Ruli Indrawati
NIM : 092411152
Jurusan : EKONOMI ISLAM
Judul Skripsi : Analisis Efektifitas Manajemen Zakat, Infaq dan Shadaqah di BMT BINTORO MADANI Demak.

Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Syari'ah Dan Ekonomi Islam IAIN Walisongo Semarang dinyatakan lulus pada tanggal:

24 Juni 2013

dan dapat diterima sebagai pelengkap ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana (Strata Satu/S1) dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Semarang, 24 Juni 2013

Ketua Sidang

Mah Shoim, MH
NIP. 19711101 200604 1 003

Sekretaris Sidang

Achmad Arief Budiman, M.Ag
NIP. 19691031 199503 1 002



Penguji I

Drs. H. Muhviddin, M.Ag
NIP. 19550228 198303 1 003

Penguji II

H. M. Fauzi, SE. MM
NIP. 19730217 200604 1 003

Pembimbing I

Achmad Arief Budiman, M. Ag
NIP.19691031 199503 1 002

Pembimbing II

Suwanto, H., Sag. MM.
NIP. 19700302 200501 1 003

MOTTO

٭⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘
⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘
⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘
⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘
⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘⊘

“Sesungguhnya orang-orang yang beriman dan mengerjakan amal-amal saleh dan merendahkan diri kepada Tuhan mereka, mereka itu adalah penghuni-penghuni syurga; mereka kekal di dalamnya.” (QS. Hud (11): 23)¹

¹ Departemen Agama Republik Indonesia, *Al Quran Dan Terjemahnya*, Gema Press Risalah Bandung, Edisi Revisi 1992. Hlm 330

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain, kecuali referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 05 Juni 2013

Deklarator



Ruli Indrawati

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kehadirat Allah SWT, Shalawat dan salam tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang menjadi suri tauladan umat Islam.

Dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya ini untuk orang-orang yang penuh arti dalam hidupku :

1. Ayahku Tercinta dan Ibuku Tersayang yang dengan cinta, kasih-sayang dan do'a beliau berdua aku selalu optimis untuk meraih kesuksesan yang gemilang dalam hidup ini.
2. Dosen dan Guru yang telah memberikan ilmunya kepadaku dengan penuh kesabaran dan ketelatenan.
3. Pembimbingku yang selalu memberikan arahan dan motivasi selama ini.
4. Seluruh keluargaku semua yang selalu mendoakan kesuksesan buatku.
5. Sahabat-sahabatku tercinta yang setia mendengar keluh, kesah dan penyemangat dalam hidupku.
6. Temen-temen kuliah Eid 09 yang seperjuangan dalam meraih cita-cita.
7. Temen-temen KKN Posko 34 yang selalu ceria.
8. Temen-temen Kos Ijo yang seataap dan seperantauan.

Terimakasih kuucapkan atas keikhlasan dan ketulusannya untuk menemani dan mendo'akanku. Semoga kita semua termasuk orang-orang yang dapat meraih kesuksesan dan kebahagiaan dunia-akhirat. Amin.....

ABSTRAK

Zakat termasuk ibadah *maaliyah ijtimai'iyah* (ibadah yang berkaitan dengan ekonomi dan kemasyarakatan) yang mempunyai status dan peran penting dalam syari'at Islam. Di samping berdimensi transendental, zakat juga berdimensi horizontal. Dengan demikian, maka pengelolaan zakat mutlak diperlukan. Ada dua kelembagaan pengelola zakat yang diakui pemerintah, yaitu Badan Amil Zakat (BAZ) dan Lembaga Amil Zakat (LAZ). Kedua-duanya telah mendapat payung perlindungan dari pemerintah. Selain itu zakat juga dapat diberikan atau dipercayakan lembaga keuangan yang juga menerima dan menyalurkan zakat seperti di BMT, BMT BINTORO MADANI ataupun lembaga keuangan lain yang dalam produknya menerima dan menyalurkan zakat. Dalam pengelolaan zakat sangatlah tidak mudah untuk itu diperlukannya sebuah manajemen untuk mengatur semuanya dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan.

Dalam penelitian kualitatif rumusan masalah menjadi hal yang terpenting, ini disebabkan karena mengandung penjelasan mengenai masalah apa yang menjadi pusat perhatian serta yang hendak dibahas secara mendalam dan tuntas. Oleh karena itu dari latar belakang yang ada penulis merumuskan masalah sebagai berikut, mana manajemen ZIS di BMT BINTORO MADANI Demak dan sejauh mana efektifitas dari manajemen ZIS di BMT BINTORO MADANI Demak.

Adapun metode penelitian yang penulis gunakan dalam penelitian ini terdiri dari sumber data yaitu sumber data primer (data yang diperoleh langsung dari sumber asli (tidak melalui perantara) dan sumber data sekunder (sumber data penelitian yang diperoleh peneliti secara tidak langsung melalui perantara (di peroleh dan dicatat pihak lain)), sedangkan untuk teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumen tasi, langkah terakhir dalam metode penelitian adalah analisis data.

Hasil dari penelitian yang penulis teliti adalah BMT BINTORO MADANI Demak menggunakan manajemen zakat, infaq dan shadaqah yang terdiri dari *planning* (perencanaan), *organizing* (pengorganisasian), *actuating* (pelaksanaan atau pengarahannya) dan *controlling* (pengawasan) yang diantaranya adalah menerapkan pendayagunaan dana zakat, infaq dan shadaqah dengan menjadi dana zakat produktif dan dana zakat konsumtif, pendayagunaan zakat di BMT BINTORO MADANI Demak terimplementasikan kedalam program beasiswa dhuafa', penyantunan anak yatim, pemberdayaan ekonomi usaha kecil, dan bantuan kemanusiaan. Sedangkan untuk tingkat efektifitas manajemen manajemen ZIS di BMT BINTORO MADANI Demak masih kurang efektif dikarenakan masih banyak hal-hal yang belum tercapai dari manajemen yang sudah disusun dalam sebuah perencanaan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah menganugerahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga menjadikan kita lebih bermakna dalam menjalani hidup ini. Terlebih lagi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW sebagai *Uswatun Hasanah* yang kita tunggu- tunggu syafa'atnya di hari *yaumul kiamah*. Semoga kita termasuk orang-orang yang mendapatkan syafa'atnya. Amien.....

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini bukanlah semata-mata hasil dari “jerih payah” penulis secara pribadi. Akan tetapi semua itu terwujud berkat adanya usaha dan bantuan dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini baik berupa moral maupun spiritual. Oleh karena itu, penulis tidak akan lupa untuk menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M. Ag Selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Dekan Fakultas Syari'ah IAIN Walisongo Semarang Bpk Dr. H. Imam Yahya, MAg dan Pembantu-Pembantu Dekan yang telah memberikan izin kepada penulis untuk menulis skripsi tersebut dan memberikan fasilitas untuk belajar dari awal hingga akhir.

3. Bapak Dr. Ali Murtadho, M.Ag. dan Nur Fatoni, M.Ag. selaku Ketua dan Sekretaris jurusan Ekonomi Islam yang telah memberikan berbagai motivasi dan arahan, mulai dari proses awal hingga proses berikutnya.
4. Bapak Dr. H. Fatah Idris, M.Ag. selaku dosen wali yang selalu memberikan arahan dan motivasi tentang perkuliahan.
5. Bpk Ahmad Arief Budiman, M.Ag dan Suwanto. H. S.Ag. MM. selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II , atas saran, arahan, bimbingan dan keikhlasan hati serta kebijaksanaanya meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memotivasi dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen Fakultas Syari'ah IAIN Walisongo Semarang yang telah menyampaikan ilmu dengan sabar dan ikhlas dalam proses belajar di kuliah ataupun dalam diskusi.
7. Segenap Pengurus BMT BINTORO MADANI Demak yang telah memberi izin dan membantu penulis dalam melaksanakan penelitian sebagai bahan penulisan skripsi.
8. Ibu Siti Musdalifah, selaku koordinator zakat, infaq dan shadaqah di BMT BINTORO MADANI Demak.
9. Ayah dan Ibu tercinta yang selalu memberikan moral dan spiritual dengan tulus ikhlas dan kasih sayang.
10. Semua Teman-temanku Eid 08 yang seperjuangan.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu.

Penulis tidak dapat memberikan apa-apa hanya untaian terima kasih dengan tulus serta iringan doa, semoga Allah membalas semua amal kebaikan

mereka dan selalu melimpahkan Rahmat, Taufiq serta Inayah-Nya dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Pada akhir penulis menyadari dengan sepenuh hati bahwa skripsi ini belum mencapai kesempurnaan yang sebenarnya. Namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Amin....

Semarang, 05 Juni 2013

Penulis,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Ruli Indrawati', written over a horizontal line.

RULI INDRAWATI

NIM : 092411152

DAFTAR ISI

| | |
|-------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING..... | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | iii |
| HALAMAN MOTTO | iv |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | |
| v | |
| HALAMAN DEKLARASI | |
| vi | |
| HALAMAN ABSTRAK | vii |
| HALAMAN KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I : PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 7 |
| C. Tujuan Penelitian | 8 |
| D. Manfaat Penelitian | 8 |
| E. Tinjauan Pustaka | 9 |
| F. Metode Penelitian | 14 |
| G. Sistematika Penulisan | 18 |

BAB II : TINJAUAN UMUM TENTANG EFEKTIFITAS MANAJEMEN

ZIS

| | |
|---------------------------------------|----|
| A. Efektifitas | 20 |
| 1. Pengertian Efektifitas | 20 |
| B. Manajemen ZIS | 26 |
| 1. Pengertian Manajemen | 26 |
| 2. Fungsi Manajemen | 28 |
| 3. Manajemen Bank Syari'ah | 32 |
| 4. Zakat | 34 |
| 5. Infaq | 45 |
| 6. Shadaqah | 49 |
| C. Baitul Maal Wattamwil | 54 |
| 1. Sejarah BMT | 54 |
| 2. Pengertian BMT | 55 |
| 3. Tujuan BMT | 56 |
| 4. Prinsip-prinsip BMT | 56 |
| 5. Penghimpunan Dana BMT | 59 |

BAB III : EFEKTIFITAS MANAJEMEN ZAKAT, INFAQ DAN

SHADAQAH DI BMT BINTORO MADANI DEMAK

| | |
|--|----|
| A. Gambaran Umum BMT BINTORO MADANI | 60 |
| 1. Latar Belakang..... | 61 |
| 2. Visi, Misi, Tujuan dan Motto BMT BINTORO MADANI.... | 62 |
| a. Visi BMT BINTORO MADANI | 62 |

| | |
|------------------------------------|----|
| b. Misi BMT BINTORO MADANI | 62 |
| c. Tujuan BMT BINTORO MADANI | 62 |
| d. Motto BMT BINTORO MADANI | |

63

| | |
|--|----|
| 3. Struktur Kepengurusan BMT BINTORO MADANI | 63 |
| 4. Daftar Nama Muzakki | 66 |
| 5. Daftar Nama Mustahiq | 68 |
| a. Nama-nama Mustahiq Yang Mendapat Beasiswa | 68 |
| b. Nama-nama Mustahiq Yang Mendapat zakat produktif | 68 |
| c. Nama-nama Mustahiq dalam bentuk yayasan | 69 |
| 6. Perkembangan Perolehan ZIS Amwal dari Tahun 2012-2013 | 70 |
| 7. Rekapitulasi Distribusi ZIS di BMT BINTORO MADANI ... | 70 |

B. Manajemen ZIS di BMT BINTORO MADANI

| | |
|---|----|
| 1. Perencanaan di BMT BINTORO MADANI | 71 |
| 2. Pengorganisasian di BMT BINTORO MADANI | 73 |
| 3. Pelaksanaan di BMT BINTORO MADANI | 74 |
| 4. Pengawasan di BMT BINTORO MADANI | 76 |

BAB IV : ANALISIS EFEKTIFITAS MANAJEMEN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DI BMT BINTORO MADANI DEMAK

A. Manajemen ZIS di BMT BINTORO MADANI

| | |
|---|----|
| 1. Perencanaan di BMT BINTORO MADANI | 77 |
| 2. Pengorganisasian di BMT BINTORO MADANI | 78 |
| 3. Pelaksanaan di BMT BINTORO MADANI | 79 |

| | |
|--|-----------|
| 4. Pengawasan di BMT BINTORO MADANI | 81 |
| B. Efektifitas manajemen ZIS di BMT BINTORO MADANI .. | 82 |
| 1. Perencanaan di BMT BINTORO MADANI | 82 |
| 2. Pengorganisasian di BMT BINTORO MADANI | 85 |
| 3. Pelaksanaan BMT BINTORO MADANI | 89 |
| a. Pelaksanaan Penghimpunan Dana ZIS | 90 |
| b. Pelaksanaan Pendistribusian Dana ZIS | 91 |
| 4. Pengawasan di BMT BINTORO MADANI | 93 |

BAB V : PENUTUP

| | |
|----------------------|----|
| A. Kesimpulan | 95 |
| B. Saran-saran | 96 |
| C. Penutup | 97 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENDIDIKAN PENULIS

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Foto Kegiatan Penyaluran Zakat

Lampiran 2 Surat Keterangan Riset

Lampiran 3 Pedoman Wawancara

Lampiran 4 Surat Mohon Izin Riset

Lampiran 5 Daftar Nama-nama Anak yang Sudah Mendapatkan Beasiswa Dari
BMT BINTORO MADANI

Lampiran 6 Brosur BMT BINTORO MADANI

Lampiran 7 Struktur Organisasi BMT BINTORO MADANI

Lampiran 8 Gambar Dokumentasi

Lampiran 9 Piagam KKN

