

**MANAJEMEN PERENCANAAN PONDOK
PESANTREN NURUL HUDA KAJEN MARGOYOSO
PATI DALAM MENINGKATKAN KUALITAS DAN
KUANTITAS SANTRI TAHUN 2012**



SKRIPSI

untuk memenuhi Sebagian persyaratan
mencapai derajat gelar Sarjana Sosial Islam (S. Sos. I)

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Disusun oleh:

Muslimin
71311013

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2013**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH**

Jl. Prof. Dr. Hamka KM.2 (Kampus III) Ngaliyan, Semarang 50185 Telp. (024) 7606405

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 5 (lima) eksemplar

Hal : **Persetujuan Naskah Skripsi**

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Dakwah

IAIN Walisongo

di Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Muslimin

NIM : 071311013

Fak./Jur : DAKWAH / MD

Judul Skripsi : **MANAJEMEN PERENCANAAN PONDOK PESANTREN
NURUL HUDA KAJEN MARGOYOSO PATI DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS DAN KUANTITAS
SANTRI TAHUN 2013**

Dengan ini telah saya setujui dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Bidang Substansi Materi

Drs. H. Nurbini, M.S.I

NIP. 19680918 199303 1 004

Semarang, 11 Juni 2013

Pembimbing,

Bidang Metodologi dan TataTulis

Ariana Suryorini, S.E., MMSI

NIP. 19770930 200501 2 002

PENGESAHAN

SKRIPSI

**MANAJEMEN PERENCANAAN PONDOK PESANTREN
NURUL HUDA KAJEN MARGOYOSO PATI DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS DAN KUANTITAS SANTRI
TAHUN 2012**

Disusun oleh

**Muslimin
71311013**

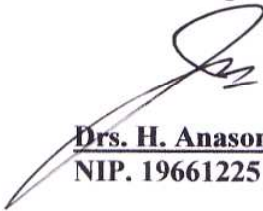
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 28 Juni 2013

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua Sidang



Drs. H. Anasom, M. Hum
NIP. 19661225 199403 1 004

Sekretaris Sidang



Ariana Suryorini, S.E., MMSI
NIP. 19770930 200501 2 002

Penguji I



Drs. H. Dzikron Abdullah
NIP. 19500203 197803 1 001



Penguji II



Saerozi, S. Ag., M. Pd
NIP. 19710605 199803 1 004

MOTTO

وَإِذَا قِيلَ لَهُم اتَّبِعُوا مَا أَنْزَلَ اللَّهُ قَالُوا بَلْ نَتَّبِعُ مَا وَجَدْنَا عَلَيْهِ آبَاءَنَا أَوْلَوْ كَانِ الشَّيْطَانُ يَدْعُوهُمْ
إِلَىٰ عَذَابِ السَّعِيرِ

Dan apabila dikatakan kepada mereka: "Ikutilah apa yang diturunkan Allah". Mereka menjawab: "(Tidak), tapi kami (hanya) mengikuti apa yang kami dapati bapak-bapak kami mengerjakannya". Dan apakah mereka (akan mengikuti bapak-bapak mereka) walaupun setan itu menyeru mereka ke dalam siksa api yang menyala-nyala (neraka)?

(QS.Al-Luqman: 21)

PERSEMBAHAN

karya sederhana ini aku persembahkan untuk orang-orang yang berharga dalam hidupku dan mereka yang telah memaknai perjalanan hidup ini:

untuk yang senantiasa aku cintai dan mencintaiku. Bapak H. Muarifin dan Ibu Hj. Sulastri sebagai orangtua yang telah memberi pengorbanan yang tak terhingga nilainya dan yang senantiasa memberi siraman kasih sayangnya iringan restunya.

Saudara-saudaraku tercinta.

Sahabat-sahabatku seperjuangan Subhan, Ari, Lilik, Zainal, Khabsah, dan Dwi, sahabatku Dayat, Husin, Nanang, Yanuwar, Puryono, Jani dan Sidiq serta semua keluarga besar pondok pesantren Nurul Huda terima kasih atas do'a dan dukungan kalian semua dan semoga apa yang kita peroleh selama ini akan menjadi ilmu dan amal yang baik dan bermanfa'at didunia dan di akhirat kelak.

Terimakasih telah engkau hadirkan orang-orang yang telah menyayangiku di sekelilingku sebagai tanda kebesaran-mu, semoga sukses dunia dan akhirat selalu menyertai kita semua, amiin Ya Rabbal 'Alamin.

DEKLARASI

Dengan ini saya nyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari penerbit maupun yang belum atau diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 11 Juni 2013

Tertanda

Muslimin
NIM 71311013

ABSTRAK

Nama Muslimin NIM : 71311013 Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang. judul skripsi “Manajemen Perencanaan Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Margoyoso Pati dalam Meningkatkan Kualitas dan Kuantitas Santri”.

Setiap usaha apapun tujuannya hanya dapat berjalan secara efektif dan efisien dan bisa tercapainya tujuan yang diinginkan semua itu dapat dicapai bilamana sebelumnya semua telah direncanakan dengan baik dan matang. Karena perencanaan merupakan tindakan atau langkah yang paling utama dalam usaha apapun. Dengan perencanaan penyelenggaraan suatu program kegiatan dapat berjalan secara lebih terarah, teratur, dan rapi. Hal ini bisa terjadi apabila perencanaan yang telah disusun dengan memperhatikan kemampuan atau faktor-faktor pendukung dan penghambat yang ada atau yang dimiliki oleh suatu pondok pesantren.

Jenis penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan metode deskriptif kualitatif. Metode yang digunakan dalam mengumpulkan data ialah dengan metode wawancara (interview), pengamatan (observasi) dan, metode dokumentasi. Sedangkan analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis data kualitatif.

Hasil dari penelitian ini adalah 1) penerapan fungsi manajemen perencanaan pondok pesantren Nurul Huda Kajen Margoyoso Pati dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas santri dalam penyusunan perencanaan melalui beberapa fungsi perencanaan yaitu: a) Perkiraan dan Perhitungan Masa Depan (*Forecasting*), b) Penentuan Tujuan (*Establishing Objective*), c) Pemrograman (*Programming*), d) Penjadwalan (*Scedulling*), e) Penganggaran (*Budget*), f) Pengembangan Prosedur (*Developing Procedure*), g) Penetapan dan Interpretasi Kebijakan (*Policies*). 2) program kegiatan pondok pesantren Nurul Huda Kajen Margoyoso Pati dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas santri dibagi menjadi beberapa program yaitu: a) program harian. b) program mingguan. c) program bulanan. 3) faktor pendukung dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas santri antaranya adalah dukungan kyai, ustadz, dan prasarana. Sedangkan faktor penghambatnya antara lain: santri, sumber dana, dan sarana.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT. Syukur alhamdulillah senantiasa penulis haturkan kehadirat-Nya, atas limpahan rahmat, taufiq, hidayah serta, inayahnya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat seiring salam semoga tetap tersurahkan kahadirat junjungan kita nabi agung muhammad SAW, serta keluarga dan sahabat-sahabatnya. Karena atas perjuangan dan bimbingan beliau lah kita dapat menikmati jaman kemenangan ini, untuk itu marilah kita isi dengan ilmu-ilmu yang bermanfaat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa petunjuk, bimbingan dan pengarahan-pengarahan dari berbagai pihak yang terkait, untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Prof. Dr. Muhibbin, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.
2. Dr. M. Sulthon, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang
3. Saerozi, S.Ag., M.Ag selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
4. Ariana Suryorini, SE., MMSI selaku sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
5. Drs. H. Nurbini, M.S.I dan Ariana Suryorini, SE., MMSI selaku pembimbing dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap dosen pengajar Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah.
7. Segenap karyawan tata urusan Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
8. KH. Moh. Rahmat Noor selaku pendiri dan pengasuh pondok pesantren Nurul Huda Kajen Margoyoso Pati serta para pengurus-pengurus yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu.

9. Ayahanda Moh. Arifin dan ibunda Sulastri tercinta, dengan rasa hormat dan tulus ikhlas penulis haturkan ribuan terimakasih atas do'a yang tak terhenti-hentinya selalu dipanjatkan untuk kesuksesan dan keberhasilan ku. Semoga Allah SWT membalas dan mengasihinya sebagaimana beliau mengasihi dan menyayangi aku.
10. Buat teman-teman jurusan MD angkatan 2007 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan terimakasih atas kebersamaan dan bantuannya.
11. Buat semua pihak yaang telah mendukung hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Semarang, 11 Juni 2013

Penulis

Muslimin
NIM: 71311013

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
HALAMAN ABSTRAK.....	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	viii
HALAMAN DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar belakang	1
B. Rumusan masalah	4
C. Tujuan dan manfaat penelitian.....	5
D. Tinjauan pustaka	6
E. Kerangka teoritik	10
F. Metode penelitian	14
G. Sistematika penulisan	20
BAB II TINJAUAN UMUM TENTANG MANAJEMEN PERENCANAAN PONDOK PESANTREN, KUALITAS DAN KUANTITAS SANTRI.	
A. Manajemen pondok pesantren	23
1. Pengertian manajemen.....	23

2. Fungsi manajemen.....	24
3. Pengertian pondok pesantren	29
4. Unsur-unsur pesantren	31
5. Tujuan dan fungsi pesantren	38
B. Perencanaan	39
1. Fungsi perencanaan	39
2. Tahap-tahap perencanaan	41
3. Langkah-langkah perencanaan.....	42
4. Syarat-syarat perencanaan	43
5. Tujuan perencanaan.....	44
6. Perencanaan menurut waktu	45
7. Faktor gagalnya perencanaan	46
C. Kualitas dan kuantitas santri.....	47

**BAB III MANAJEMEN PERENCANAAN PONDOK PESANTREN
NURUL HUDA DALAM MENINGKATKAN KUALITAS
DAN KUANTITAS SANTRI.**

A. Gambaran umum.....	49
1. Letak geografis pondok pesantren Nurul Huda	50
2. Sejarah perkembangan pondok pesantren Nurul Huda	48
3. Visi dan misi pondok pesantren Nurul Huda	56
4. Struktur kepengurusan pondok pesantren Nurul Huda.....	57

B. Penerapan fungsi perencanaan di pondok pesantren Nurul Huda	60
1. Perkiraan dan penghitungan masa depan perencanaan pondok pesantren.....	60
2. Penentuan tujuan kegiatan pondok pesantren	62
3. Pemrograman kegiatan pondok pesantren	63
4. Penjadwalan kegiatan pondok pesantren	65
5. Penganggaran kegiatan pondok pesantren.....	66
6. Pengembangan prosedur kegiatan pondok pesantren.....	66
7. Penetapan dan interpretasi kebijakan kegiatan pondok pesantren	67
C. Program kegiatan pondok pesantren Nurul Huda	68
1. Program harian	68
2. Program mingguan	69
3. Program bulanan	76
D. Memanage perencanaan, proses perencanaan dan upaya-upaya pondok pesantren Nurul Huda dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas santri	77
1. Memanage perencanaan	77
2. Proses perencanaan	78
3. upaya-upaya pondok pesantren Nurul Huda dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas santri	79

E. Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas santri	85
---	----

BAB IV ANALISIS TERHADAP MANAJEMEN PERENCANAAN PONDOK PESANTREN NURUL HUDA DALAM MENINGKATKAN KUALITAS DAN KUANTITAS SANTRI.

A. Analisis penerapan fungsi manajemen perencanaan Pondok Pesantren Nurul Huda dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas santri	89
B. Analisis program kegiatan pondok pesantren Nurul Huda dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas santri.....	94
C. Analisis faktor pendukung dan penghambat manajemen perencanaan pondok pesantren Nurul Huda dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas santri	96

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	101
B. Saran-saran	104
C. Penutup.....	105

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

BIODATA