

**STRATEGI MANAJEMEN *FUNDRAISING* DALAM
PENINGKATAN PENGHIMPUNAN WAKAF YAYASAN
BADAN WAKAF SULTAN AGUNG (YBWSA)
SEMARANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Program Strata 1 (S1)
Dalam Ilmu Syari'ah (Ekonomi Islam)



Oleh:
Umi Rosyidah
092411182

**FAKULTAS SYARI'AH DAN EKONOMI ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2013**

Achmad Arief Budiman, M.Ag.,
Tembalang Pesona Asri L. 19
Tembalang, Semarang

Drs. Djohan Masruhan, MM.,
Jl. Candi Kencana I/B.17 Semarang

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (empat) eks.
Hal : Naskah Skripsi
An. Sdr. Umi Rosyidah

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam
IAIN Walisongo

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara:

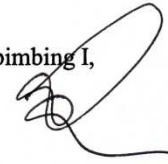
Nama : Umi Rosyidah
NIM : 092411182
Judul : Strategi Manajemen *Fundraising* dalam Peningkatan Penghimpunan Wakaf Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung (YBWSA) Semarang

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

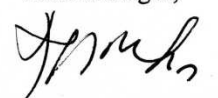
Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,


Achmad Arief Budiman, M.Ag.
NIP. 19691031 199503 1 002

Pembimbing II,


Drs. H. Johan Masruhan M.M.
NIP.19750815 198203 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM**

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus III Ngaliyan, Telp/Fax. (024)760126 Semarang 50185

PENGESAHAN

Skripsi Saudara

Nama : Umi Rosyidah

NIM : 092411182

Judul : Strategi Manajemen *Fundraising* dalam Peningkatan Penghimpunan Wakaf Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung (YBWSA) Semarang

Telah dimunaqasahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang dan dinyatakan lulus pada tanggal:

19 Desember 2013

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 tahun akademik 2013/2014

Semarang, 19 Desember 2013

Ketua Sidang

Supangat, M.Ag.
NIP. 19710402 200501 1004

Sekretaris Sidang

Achmad Arief Budiman M.Ag.
NIP. 19691031 199503 1 002



Penguji I

Rahman El Junusi, S.E. MM.
NIP. 19691118 200003 1 001

Penguji I

Maria Anna Muryani, S.H., MH.
NIP. 19620601 199303 2 001

Pembimbing I

Achmad Arief Budiman, M.Ag.
NIP. 19691031 199503 1 002

Pembimbing II

Drs. H. Johan Masruhan M.M.
NIP. 19750815 198203 1 002

MOTTO



*Artinya: “Kamu sekali-kali tidak sampai kepada
kebajikan (yang sempurna), sebelum kamu
menafkahkan sebahagian harta yang kamu
cintai. Dan apa saja yang kamu nafkahkan,
makasesungguhnya Allah
mengetahuinya.” (QS. Ali Imran 3: 92)¹*

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1 : Struktur Organisasi YBWSA
- Gambar 2 : Konsep Program Wakaf Uang YBWSA
- Gambar 3 : Sasaran Penghimpunan Wakaf
- Gambar 4 : Rencana Kerjasama YBWSA dengan LKS-
PWU
- Gambar 5 : Skema Pengembangan Usaha YBWSA

¹Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahannya Al-Jumanatul 'Ali*, (Bandung: CV penerbit J-ART, 2005), hlm.63

DAFTAR TABEL

Tabel 1	: Posisi Keuangan Penghimpunan Wakaf Uang YBWSA
Tabel 2	: Daftar Tanah Wakaf YBWSA
Tabel 3	: Daftar Tanah Wakaf YBWSA
Tabel 4	: Daftar Tanah YBWSA Menurut Lokasi

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Ayah dan ibunda Bapak Rushadi dan Ibu Juwairiyah
2. Adik penulis Enik Masrifah dan M. Abdul Jalil Arsyad
3. Segenap keluarga besar penulis
4. Keluarga besar TPQ Al-Falah BPI Ngaliyan Semarang
5. Teman-teman asrama Al-Falah BPI (mb' Ithoh, Dek Imro', mb' Ain dkk), teman-teman Al-Husna '09 (Cepty dkk)
6. Teman-teman RENOVATIO EIE '09 IAIN WALISONGO
7. Segenap Tim KKN ke-60 Posko 49 (Ds. Sidoharjo Kec. Guntur Kab. Demak)

Kepada semua pihak yang telah bersedia dengan tulus ikhlas mendoakan dan membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini, semoga Allah SWT selalu memberi limpahan rahmat dan hidayah serta kesabaran dan ketabahan kepada semua dalam mengarungi bahtera kehidupan ini.

Deklarasi

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 27 November 2013

Deklarator,

Umi Rosyidah

YBWSA..... 114

B. Kontribusi Strategi Manajemen *Fundraising* Terhadap
Peningkatan Penghimpunan Wakaf 133

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan..... 156

B. Saran 160

C. Penutup 162

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPITAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

2. Tujuan <i>Fundraising</i>	63
3. Ruang Lingkup <i>Fundraising</i>	69
4. Metode <i>Fundraising</i>	71
5. Unsur-Unsur <i>Fundraising</i>	73

**BAB III: GAMBARAN UMUM YAYASAN BADAN
WAKAF SULTAN AGUNG (YBWSA)
SEMARANG**

A. Sejarah Pendirian	77
B. Visi, Misi dan Tujuan	85
C. Struktur Organisasi	92
D. Pengelolaan Usaha YBWSA	92
E. Program Wakaf Uang YBWSA.....	98

**BAB IV: STRATEGI MANAJEMEN *FUNDRAISING*
DALAM PENINGKATAN PENGHIMPUNAN
WAKAF YAYASAN BADAN WAKAF SULTAN
AGUNG (YBWSA) SEMARANG**

A. Analisis Strategi Manajemen <i>Fundraising</i>	
---	--

ABSTRAK

Wakaf merupakan salah satu kegiatan dari berbagai kegiatan yang ada dalam sistem ekonomi Islam karena ajaran wakaf menekankan pentingnya kesejahteraan ekonomi masyarakat. Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung (YBWSA) Semarang merupakan salah satu lembaga Nazhir wakaf berupa wakaf benda bergerak maupun tidak bergerak. Sebagai Nazhir wakaf, YBWSA dituntut untuk mampu melaksanakan tugas kenazhiran dengan baik, salah satu tugas dari nazhir yaitu melakukan kegiatan penghimpunan (*fundraising*). Strategi manajemen *fundraising* mempunyai peranan penting dalam upaya mendukung jalannya program dan menjalankan roda operasional agar lembaga dapat mencapai maksud dan tujuan yang telah digariskan secara efektif dan efisien.

Penelitian ini memfokuskan pada strategi manajemen *fundraising* yang dilakukan YBWSA. Permasalahan penelitian dirumuskan sebagai berikut: (1) Bagaimana strategi manajemen *fundraising* yang dilakukan oleh YBWSA dalam menghimpun wakaf? (2) bagaimana kontribusi strategi manajemen *funderising* yang dilakukan oleh YBWSA terhadap peningkatan penghimpunan wakaf?

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Dimana peneliti mendeskripsikan tentang obyek yang diteliti dengan mencatat apa yang ada dalam obyek penelitian, dengan menggunakan sumber data diantaranya data primer dan data sekunder. Metode pengumpulan sumber data primer dilakukan dengan melakukan wawancara kepada narasumber/ informan, adapun yang menjadi informan dalam penelitian ini adalah sekretaris Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung Semarang. Data sekunder, berasal dari dokumen-dokumen, catatan-catatan, laporan-laporan serta arsip-arsip yang berkaitan dengan penelitian ini. Dalam penelitian ini teknik pengumpulan data yang dipergunakan, yaitu: Pengamatan

(*observasi*), wawancara serta dokumentasi. Sedangkan metode analisis datanya menggunakan analisis deskriptif.

Dari hasil penelitian dapat diketahui bahwa dalam melakukan strategi manajemen *fundraising*, YBWSA menggunakan metode langsung (*direct fundaraising*) maupun metode tidak langsung (*indirect fundraising*). Penghimpunan secara langsung dengan cara sosialisasi program wakaf secara langsung kepada masyarakat melalui para tokoh agama, penyebaran brosur, *direct mail*, *direct advertising*, *telefundraising* maupun *launching* program wakaf. Sedangkan penghimpunan secara tidak langsung dilakukan YBWSA melalui pembangunan citra lembaga (*image campaign*). Strategi manajemen *fundraising* yang dilakukan YBWSA belum memiliki kontribusi berarti terhadap peningkatan penghimpunan wakaf uang hal ini terjadi karena adanya beberapa kendala diantaranya belum maksimalnya pelaksanaan strategi, namun kontribusi berarti dapat dilihat pada wakaf benda tidak bergerak yang terus mengalami peningkatan dari tahun ke tahun, hal ini terjadi karena pengalaman YBWSA yang lebih dari 60 tahun mengelola wakaf tidak bergerak. Dalam menghimpun wakaf, YBWSA juga menggunakan beberapa pendekatan, yaitu: keagamaan, kesejahteraan sosial dan bukti keberhasilan pengelolaan serta efektifitas pemanfaatan hasil.

E. Metode Penelitian.....	22
F. Sistematika Penulisan.....	29

BAB II :LANDASAN TEORI

A. Tinjauan Wakaf Secara Umum	
1. Pengertian Wakaf	33
2. Dasar Hukum Wakaf	35
3. Rukun Wakaf.....	42
4. Wakaf Benda tidak bergerak dan Benda Bergerak.....	45
5. Wakaf Uang.....	48
6. Perbedaan Antara Wakaf Uang dan Wakaf Tunai.....	51
B. Konsep Strategi	
1. Pengertian Strategi.....	53
2. Manfaat Strategi	55
3. Tahapan Strategi.....	56
C. Konsep Manajemen <i>Fundraising</i>	
1. PengertianManajemen <i>Fundraising</i>	60

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahiim

Segala puji dan syukur senantiasa penulis haturkan kehadiran Allah SWT yang Maha Pengasih dan Penyayang, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan maghfiroh-Nya kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga, para sahabat serta para pengikut beliau, dengan harapan semoga kita mendapat syafa'at di hari akhir nanti.

Penulis memahami bahwa penelitian ini bisa berhasil tidak lain karena andil berbagai pihak. Kepada semua pihak yang membantu kelancaran dalam penulisan skripsi ini, penulis hanya bisa menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, khususnya kepada:

1. Prof. Dr. Muhibbin, M.Ag, selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
HALAMAN ABSTRAK	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	ix
HALAMAN DAFTAR ISI.....	xii
HALAMAN DAFTAR TABEL.....	xvi
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	16
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	16
D. Telaah Pustaka.....	18

2. Dr. Imam Yahya, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam IAIN Walisongo Semarang.
3. Dr. Ali Murtadlo, M.A selaku Kajar Ekonomi Islam, serta Bapak Nur Fatoni, M.Ag selaku Sekjur Ekonomi Islam.
4. Bapak Achmad Arief Budiman, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing I, serta Bapak Drs. H. Johan Msruhan, MM., selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap civitas akademika Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam IAIN Walisongo Semarang, para dosen, karyawan beserta staf-stafnya.
6. Para informan penelitian, terutama di lingkungan Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung (YBWSA)

Semarang yang telah membantu kelancaran proses penelitian ini.

7. Ayah dan Ibunda serta segenap keluarga besar yang telah memberikan dukungan serta doanya.
8. Semua sahabat dan teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satupersatu, terima kasih atas dukungan dan motivasinya.
9. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa hasil penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Namun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Amin

Semarang, 27 November 2013

Penulis,

Umi Rosyidah