

**IMPLEMENTASI FUNGSI MANAJEMEN
DALAM KEGIATAN DAKWAH DI LEMBAGA
PEMASYARAKATAN KELAS II A WANITA
SEMARANG**



SKRIPSI

**untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)
Manajemen Dakwah (MD)**

Agus Ali Mahfud

091311001

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2013**

**IMPLEMENTASI FUNGSI MANAJEMEN DALAM KEGIATAN
DAKWAH DI LEMBAGA PEMASYARAKATAN KELAS II A WANITA
SEMARANG**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)
Manajemen Dakwah (MD)**

Agus Ali Mahfud

091311001

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2013**



NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (eksemplar)
Hal : Persetujuan Naskah
Usulan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan
Fakultas Da'wah dan Komunikasi
IAIN Walisongo Semarang

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya,
maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Agus Ali Mahfud
NIM : 091311001
Jurusan : MD
Judul Skripsi : **Implementasi Fungsi Manajemen Dalam Kegiatan
Dakwah di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A
Wanita Semarang**

Dengan ini telah kami setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian atas
perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I
Bidang Substansi Materi

Drs. H. M. Zain Yusuf, M.M
NIP: 19530909.198203.1003

Semarang, 05 Desember 2013
Pembimbing II
Bidang Metodologi & Tatatulis

Drs. H. M. Mhdhafi, M.Ag
NIP : 19690830.199803.1001

SKRIPSI

IMPLEMENTASI FUNGSI MANAJEMEN DALAM KEGIATAN DAKWAH DI LEMBAGA PEMASYARAKATAN KELAS II A WANITA SEMARANG

Di susun oleh

Agus Ali Mahfud

091311001

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 20 Desember 2013

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua



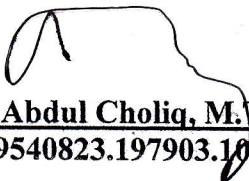
Drs. H. Anasom, M.Hum
NIP. 19661225.199403.1004 .

Sekretaris



Drs. H. M. Mudhofi, M.Ag
NIP. 19690830.199803.1001

Penguji I



Dr. H. Abdul Choliq, M.T., M.Ag
NIP. 19540823.197903.1001

Penguji II



Saerozi, S.Ag., M.Pd.
NIP. 19710605.199803.1004

Pembimbing I



Drs. H. M. Zain Yusuf, M.M.
NIP. 19530909.198203.1003

Pembimbing II



Drs. H. M. Mudhofi, M. Ag
NIP. 19690830.199803.1001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum / tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 05 Desember 2013

Agus Ali Mahfud

NIM. 091311001

MOTTO

Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok, dan bertakwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan (Al Hasyr : 18)

PERSEMBAHAN

Dengan nama Robbku, saya persembahkan karya ilmiah ini kepada...

- À Abah Drs. KH. Dzikron Abdullah beserta keluarga yang telah bersedia membimbing ananda kejalan yang yang lebih baik.*
- À Bapak dan Ibuku (Muhammad Nur Abadi dan Siti Khotijah) tercinta yang selalu memanjatkan do'a kepada ananda dan membiayai ananda sampai detik ini.*
- À Kepada kakak-kakak (Mbak Khil & Mas Lihun, Mbak Dyah & Mas Wahyu) dan adikku (Malik) serta keponakanku tercinta (salsabilla) yang selalu memberikan motifasi sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.*
- À Temen-temenku pengurus Harian Pondok Pesantren Addainuriyah 2 semarang (kang Madun, Kang Jamal, Kang Dani dan Kang Alvian) yang selalu menemani dan membantuku baik dalam keadaan suka ataupun duka.*
- À Temen-temenku jurusan MD 2009 (sabiq, Dziqkron, kecer,zaka, eni, ayomi, lilik, risli dll) yang selalu membantuku dalam membuat tugas dan menyelesaikan skripsi ini.*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur hanya bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Karena atas Rahmat dan pertolongan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "*Implementasi fungsi Manajemen dalam Kegiatan dakwah di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang*". Sholawat serta salam penulis sanjungkan kepada beliau baginda Nabi Muhammad SAW beserta segenap keluarga dan sahabatnya hingga akhir nanti.

Penulis sadar akan keterbatasan kemampuan yang ada, maka dalam penyelesaian penulisan skripsi ini tentu tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ucapkan terimakasih yang tak terhingga, kepada :

1. Rektor IAIN Walisongo Semarang, Bapak. Prof. Dr. Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang, Bapak. Dr. H. Muhammad Sulthon, MA.
3. Bapak Drs. H. M. Zain Yusuf, M.M. dan Bapak. Drs. H. M. Mudhofi, M.Ag. selaku pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. Abah Drs. KH. Dzikron Abdullah, guru sepanjang zamanku yang telah sudi membimbing dan mengarahkan penulis kejalan yang lurus.
5. Bapak dan Ibu Dosen di lingkungan fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang atas jasa-jasanya.

6. Segenap karyawan dan karyawan di lingkungan Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang.
7. Ibu Kepala Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang serta segenap Stafnya yang ikut membantu lancarnya penelitian penulis.
8. Bapak dan Ibu yang telah dengan tulus dan sabar memberikan dukungan dan do'a restu, hingga penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang.
9. Tak lupa untuk sahabat-sahabatku semua terutama teman-teman yang berada di ADD 2 dan MD angkatan 2009.
10. Dan semua pihak yang tak mampu penulis sebut satu persatu yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini sesuai dengan kemampuan mereka.
Do'a ku untuk mereka, "semoga Allah membalas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari yang mereka berikan pada diriku".

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh untuk disebut sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran maupun masukan sangat penulis harapkan. Meskipun dengan segala keterbatasan dan kekurangan yang ada, penulis tetap berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.
Amin...

Semarang, 03 Desember 2013

Penulis

Agus Ali Mahfud

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, bagaimana implementasi fungsi manajemen dalam kegiatan dakwah di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang dan apa saja faktor pendukung dan penghambat dalam kegiatan dakwah di Lembaga Pemasyarakatan tersebut. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat untuk pihak Fakultas Dakwah dan Komunikasi menambah khasanah keilmuan yang berkaitan dengan manajemen dakwah, dan bermanfaat bagi Lembaga Pemasyarakatan untuk meningkatkan manajemen kegiatan dakwah di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif, yaitu penelitian yang datanya dinyatakan dalam bentuk kata, kalimat dan gambar. Sedangkan spesifik penelitian ini adalah kualitatif diskriptif yaitu prosedur pemecahan masalah yang diselidiki dengan menggambarkan keadaan objek penelitian pada saat sekarang berdasarkan fakta-fakta yang tampak sebagaimana adanya.

Hasil penelitian, 1. Pada dasarnya dalam implementasi fungsi manajemen dalam kegiatan dakwah di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang sudah memenuhi empat fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengendalian. Dalam kegiatan dakwah di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang sangat beraneka ragam sehingga narapidana tidak merasa jenuh. Kegiatan dakwah yang dilakukan di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang antara lain sholat berjamaah, sholat tasbeih, istighosah, tausyiah, yasin dan tahlil, latihan pidato serta kajian fiqih islam.

2. Upaya untuk meningkatkan kualitas kegiatan dakwah di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang selalu mereka lakukan, diantaranya yaitu dalam proses perencanaan dari pihak Bimkeswat mengadakan musyawarah terlebih dahulu, baik dengan narapidana ataupun pihak luar (Kemenag Kota Semarang dan LSM yang bekerjasama dengan pihak LP) tentang kegiatan apa saja yang diperlukan. Setelah musyawarah pihak LP menetapkan apa tujuan kegiatan dakwahnya dan menentukan kegiatan dakwahnya. Dalam melakukan kegiatan dakwah pihak LP tentu mempunyai hambatan-hambatan, seperti: kurangnya personil atau tenaga ahli bidang dakwah, pemateri yang terkadang berhalangan hadir dan terjadinya benturan antara kegiatan dakwah dan kegiatan yang lain serta kurangnya kesadaran narapidana untuk mengikuti kegiatan dakwah.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAKSI	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan masalah	4
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
1.4. Tinjauan Pustaka	6
1.5. Kerangka Teoritik	9
1.6. Metode Penelitian	11
1.6.1. Jenis Penelitian	11
1.6.2. Sumber dan Jenis Data	12
1.6.3. Metode Pengumpulan Data	13
1.6.4. Analisis Data	16
1.7. Sistematika Penulisan Skripsi	17
BAB II : FUNGSI MANAJEMEN DAN LEMBAGA PEMASYARAKATAN	
2.1. Manajemen	19
2.1.1. Pengertian Manajemen	19
2.1.2. Fungsi Manajemen	20
2.1.3. Prinsip-Prinsip Manajemen	23
2.2. Dakwah	25

2.2.1. Pengertian Dakwah.....	25
2.2.2. Unsur-Unsur Dakwah... ..	27
2.3. Pengertian Lembaga Pemasyarakatan	30
2.3.1. Tujuan Lembaga Pemasyarakatan.....	31
2.3.2. Sistem Pemasyarakatan	33
2.3.3. Narapidana	33
 BAB III: KEGIATAN DAKWAH DI LEMBAGA PEMASYARAKATAN	
KELAS II A WANITA SEMARANG	
3.1. Sejarah Singkat Dan Letak Geografis Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang.....	35
3.2. Visi, Misi, Motto, Tujuan dan Sasaran Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang	37
3.3. Status dan Struktur Organisasi Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang	38
3.4. Peraturan bagi narapidana di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang	43
3.5. Fasilitas-fasilitas di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang... ..	44
3.6. Kegiatan Dakwah Di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang	46
3.7. Dasar dan Tujuan Pelaksanaan kegiatan Dakwah Islam di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang... ..	53
3.8. Metode dakwah di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang	54
3.9. Manajemen Pada Kegiatan Dakwah Di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang	57
 BAB IV: ANALISIS KEGIATAN DAKWAH DI LEMBAGA	
PEMASYARAKATAN KELAS II A WANITA SEMARANG	
4.1. Analisis Kegiatan Dakwah Di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Wanita Semarang	64

4.2. Analisis Fungsi Manajemen Di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II	
A Wanita Semarang.....	69
4.2.1. Perencanaan	70
4.2.2. Pengorganisasian	74
4.2.3. Penggerakkan	80
4.2.4. Pengawasan	83

BAB V: PENUTUP

5.1. Kesimpulan	86
5.2. Saran-Saran	87
5.3. Penutup	88