

IMPLEMENTASI FUNGSI PENGORGANISASIAN MASJID

(Studi Kasus di Masjid Agung Jawa Tengah)



SKRIPSI

Diajukan Untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)
Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

FARIDHOTUN HILALIYAH

091311010

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
ISTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) WALISONGO
SEMARANG**

2013



KEMENTERIAN AGAMA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
Jl. Prof.Hamka (Kampus III) Ngaliyan, Semarang 50185, Telp. 7606405

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 5 (lima) eksemplar
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada Yth.
**Dekan Fakultas Dakwah
dan Komunikasi**
IAIN Walisongo
Di Semarang.

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

N a m a : Faridhotun Hilaliyah
NIM : 091311010
Fak/Jur : Dakwah/MD
Judul Skripsi : IMPLEMENTASI FUNGSI PENGORGANISASIAN MASJID
(Studi Kasus di Masjid Agung Jawa Tengah)

Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Semarang, 11 November 2013
Pembimbing,
Bidang Metodologi dan Tata Tulis

Bidang Substansi Materi


Dr. H. Awaludin Pimay. Lc, M. Ag
NIP:196107272000031001


Supriharingsih S. Ag, M. Si
NIP: 197108301997031003

PENGESAHAN SKRIPSI
IMPLEMENTASI FUNGSI PENGORGANISASIAN MASJID
(Studi Kasus di Masjid Agung Jawa Tengah)

Disusun oleh:

Faridhotun Hilaliyah
091311010

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 2 Desember 2013

dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Ketua Dewan Penguji

Drs. H. Ahmad Anas, M. Ag
NIP. 196605131993031002

Sekretaris Dewan Penguji

Dr. H. Awaludin Pimay, Lc, M. Ag
NIP. 196107272000031001



Penguji I

Dra. Siti Prihatiningtyas, M. Pd
NIP. 196708231993032003

Penguji II

Drs. H. M. Mudhofi, M. Ag
NIP. 196908301998031001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 11 November 2013

Faridhotun Hilaliyah

091311010

MOTTO

إن الله يحب إذا عمل أحدكم العمل أن يتقنه (رواه الطبري ان)

"Sesungguhnya Allah sangat mencintai orang yang jika melakukan sesuatu pekerjaan, dilakukan secara Itqan (tepat, terarah, jelas dan tuntas)." (HR Thabrani)

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Implementasi Fungsi Pengorganisasian Masjid (Studi Kasus di Masjid Agung Jawa Tengah)” Program Strata I (SI), Skripsi Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang 2013, yang berlatar belakang sebagai berikut: Salah satu tantangan yang dihadapi umat manusia di masa depan adalah untuk menciptakan organisasi yang beraneka ragam sehingga menuntut pengelolaan yang semakin efektif, efisien, dan produktif. Oleh karena itu, sebuah organisasi harus mempunyai perhatian utama pada manajemen pengembangan sumber daya manusia. Untuk mewujudkan situasi yang demikian, perlu peningkatan kesadaran tentang maksud dari semua kegiatan manajemen masjid, yaitu untuk meningkatkan sumber daya manusia terhadap keberhasilan organisasi. Dengan kata lain, bahwa kebijaksanaan apapun yang diterapkan dan dirumuskan dalam pengembangan serta langkah-langkah apapun yang diambil dalam manajemen masjid, semuanya itu berkaitan dengan pencapaian tujuan yang telah ditetapkan untuk dicapai. Problematika atau masalah-masalah yang sering ditemukan dalam organisasi pada umumnya, baik itu kecil maupun besar dalam menjalankan organisasinya tidak lain pada orang-orang yang terkait didalamnya. Tidak mudah untuk mengharmoniskan suatu kelompok orang-orang berbeda, mempertemukan macam-macam kepentingan dan memanfaatkan kemampuan-kemampuan semua yang terlibat kesuatu arah tertentu.

Masjid Agung Jawa Tengah merupakan salah satu masjid terbesar di Kota Semarang, atas latar belakang di atas Masjid Agung Jawa Tengah memiliki inisiatif untuk menjalankan kegiatannya, Takmir menerapkan fungsi-fungsi manajemen, diantaranya fungsi pengorganisasian yang memegang peranan penting dalam menyusun struktur organisasi. Fungsi pengorganisasian merupakan suatu proses penyusunan struktur organisasi yang sesuai dengan tujuan organisasi, sumber daya-sumber daya yang dimiliki oleh organisasi serta lingkungan yang melingkupinya. Permasalahan penelitian ini adalah untuk mengetahui: a) Bagaimana implementasi fungsi pengorganisasian yang diterapkan di Masjid Agung Jawa Tengah Kota Semarang, b) Bagaimana faktor pendorong dan penghambat dalam implementasi fungsi pengorganisasian di Masjid Agung Jawa Tengah. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif, pengumpulan data dilakukan dengan tehnik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan pendekatan manajemen, yaitu teori-teori manajemen yang digunakan untuk menganalisis implementasi pada fungsi pengorganisasian di Masjid Agung Jawa Tengah.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proses penerapan fungsi pengorganisasian di Masjid Agung Jawa Tengah (MAJT) antara lain: a) Di dalam pelaksanaan kegiatan Masjid Agung Jawa Tengah segala kegiatannya dilaksanakan dengan

melakukan pengorganisasian terlebih dahulu dengan membuat pengelompokan yang disesuaikan dengan tuntutan para jamaah masjid, b) Penyusunan struktur kepengurusan didasarkan pada struktur organisasi Masjid Agung Jawa Tengah atas fungsinya yaitu dengan membagi-bagi dari beberapa sub bidang - sub bidang, setiap sub bidang melaksanakan tugas pengorganisasiannya sesuai dengan tugas masing – masing, c) Dalam pelaksanaan kegiatan para pengurus Masjid Agung Jawa Tengah melakukan kerja sama dengan baik dari sekian susunan struktur kepengurusan yang ada antara sub bidang satu dengan sub bidang lainnya, dan d) Dari uraian di atas dapat disimpulkan bahwa penerapan fungsi pengorganisasian Masjid Agung Jawa Tengah (MAJT) telah dilaksanakan dengan baik.

PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan menuntut ilmu, dengan asa dan harapan. Saya persembahkan karya tulis skripsi ini untuk orang-orang yang selalu hadir dalam susah, sedih dan bahagia dalam kehidupan saya khususnya buat:

Bapak Ibu ku tercinta (Bapak Nurcholis dan Ibu Suriyah). Yang selalu memberikan kasih sayangnya dan tidak pernah bosan untuk terus mendoakan anak-anaknya. Terimakasih, kasih sayangmu kini telah membawa anakmu pada pembelajaran arti hidup.



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik serta hidayah kepada setiap ciptaan-Nya. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW, inspirator kebaikan yang tiada pernah kering untuk digali.

Skripsi dengan judul Implementasi Fungsi Pengorganisasian Masjid (Studi Kasus di Masjid Agung Jawa Tengah), tidak dapat penulis selesaikan tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak. Banyak orang yang berada di sekitar penulis, baik secara langsung maupun tidak, telah memberi dorongan yang berharga bagi penulis. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H.Muhibin., selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Muhammad Sulthon, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang.
3. Saerozi, S. Ag, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
4. Bapak Dr. H. Awaludin Pimay. Lc, M. Ag selaku wali studi dan dosen pembimbing I dan Ibu Suprihartiningsih, S. Ag, M. Si selaku dosen pembimbing II, yang telah meluangkan banyak waktu dan perhatian di dalam membimbing skripsi ini.
5. Semua Bapak dan Ibu dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah membina dalam proses belajar.
6. Bapak dan Ibu Karyawan yang telah melayani dalam proses administrasi.
7. Almamaterku Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang.
8. Keluarga besarku Bapak Ibu ku tercinta (Bapak Nurcholis dan Ibu Suriyah). Kakak-kakakku Nur Yanto, Ahmad Ashif, Sri Nurhayati, adikku Nur wahyudi, Ratih Kusuma Dewi dengan do'a dan restunya kepada penulis

sehingga dapat meraih gelar sarjana.

9. Segenap Pengurus Badan Pengelola Masjid Agung Jawa Tengah terima kasih atas bantuan selama penelitian.
10. Sahabat ku seperjuangan Ayomi, Anis, Jannah, Lilik, Eni, Uswatun, Eva, Lina, Valent, Tini yang selalu memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi.
11. Teman-teman kost taman indah Arsi, Safa', Iih, Alia, Linda, zian dan semuanya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan masukan, motivasi dan bantuan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya dapat mendo'akan semoga bantuan, arahan, bimbingan, dorongan, kebaikan dan keikhlasan dari semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, mendapat balasan amal baik dari Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa karya ini jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih atas saran dan kritik yang diberikan dalam rangka perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini. Akhirnya, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Semarang, 11 November 2013

Penulis

Faridhotun Hilaliyah

Nim 091311010

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
ABSTRAK	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
HALAMAN KATA PENGANTAR	ix
HALAMAN DAFTAR ISI	xi
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
D. Tinjauan Pustaka.....	7

E. Metode Penelitian	10
F. Tehnik Analisis Data	13
G. Sistematika Pembahasan	14

BAB II. KERANGKA TEORITIK TENTANG IMPLEMENTASI FUNGSI

PENGGORGANISASIAN DI MASJID AGUNG JAWA TENGAH	16
A. Fungsi-fungsi Manajemen	16
1. Pengertian Manajemen.....	16
2. Implementasi Fungsi Pengorganisasian.....	17
a. Pengertian Implementasi.....	17
b. Pengertian <i>Organizing</i>	18
c. Prinsip atau Azaz-azaz Organisasi.....	21
d. Unsur-unsur, Fungsi dan Tujuan Organisasi.....	26
e. Proses Pengorganisasian.....	32
f. Tipe-tipe Organisasi.....	35
g. Pengorganisasian Menurut Pandangan Islam	41
B. Masjid	45
1. Pengertian Masjid	45

2. Manajemen Masjid.....	45
3. Fungsi Masjid	46
4. Klasifikasi Masjid	48
BAB III. PROFIL MASJID AGUNG JAWA TENGAH	52
A. Profil Masjid Agung Jawa Tengah	52
1. Letak Geografis	52
2. Sejarah Berdirinya MAJT	52
B. Visi dan Misi MAJT	56
C. Program Kerja BP. MAJT	57
D. Sarana dan Prasarana	60
E. Struktur Kepengurusan BP. MAJT.....	65
F. Implementasi Fungsi Pengorganisasian MAJT	68
BAB IV. ANALISIS TERHADAP IMPLEMENTASI FUNGSI	
PENGGORGANISASIAN di MASJID AGUNG JAWA TENGAH.....	73

A. Analisis Implementasi Fungsi Pengorganisasian Masjid Agung Jawa Tengah	73
B. Analisis Faktor Penghambat dan Pendukung	90
BAB V. PENUTUP	96
A. Kesimpulan	96
B. Saran-saran	97
C. Kata Penutup	98

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP