

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MADRASAH IBTIDAIYAH AD-DAINURIYAH
SEMARANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Melengkapi Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1
Ilmu Tarbiyah



Oleh:

**NUR ASIAH
3104233**

**FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) WALISONGO
SEMARANG**

2011

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (Empat) eksemplar

Hal : Naskah Skripsi

a.n. Sdr. Nur Asiah

Assalamua'alaikum Wr.Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara:

Nama : Nur Asiah
Nomor Induk : 3104233
Jurusan : KI
Judul Skripsi : **KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MADRASAH
IBTIDAIYAH AD-DAINURIYAH
SEMARANG**

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqasyahkan

Demikian harap menjadikan maklum

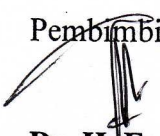
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Semarang, Mei 2011

Pembimbing I,


Dra. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd.
NIP. 19520208 197612 2 001

Pembimbing II,


Dr. H. Fatah Syukur.M.Ag
NIP. 19681212 199403 1003

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Asiah
Nim : 3104233
Jurusan/Program Studi : Kependidikan Islam

menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 23 Mei 2011
Saya yang menyatakan,

Nur Asiah
NIM: 3104233



DEPARTEMEN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH
JL. Prof. Dr. HAMKA (Kampus) Ngalian Semarang
Telp. (024) 7601291 Fax.7615387

PENGESAHAN

Naskah skripsi dengan:

Judul : **KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI
MADRASAH IBTIDAIYAH AD-DAINURIYAH
SEMARANG**

Nama : Nur Asiah
NIM : 3104233
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : Kependidikan Islam

telah diujikan dalam sidang munaqasyah oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Pendidikan Islam

Semarang, 23 Juni 2011

DEWAN PENGUJI

Ketua,

Ismail, SM, MAg.
NIP. 19711021 199703 1 002

Sekretaris,

Fakur Rozi, M. Ag
NIP. 19691220 199503 1 001



Penguji I,

Dr. H. Raharjo, M.Ed.St
NIP. 19651123 199103 1 003

Penguji II,

Dr. Musthofa, M. Ag
NIP. 19710403 199603 1 002

Pembimbing I,

Dra. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd.
NIP. 19520208 197612 2 001

Pembimbing II,

Dr. H. Fatah Syukur, M. Ag
NIP. 19681212 199403 1 003

ABSTRAK

Judul : *Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyah Ad-Dainuriyah Semarang*

Penulis: Nur Asiah
NIM : 3104233

Skripsi ini membahas kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di Madrasah Ibtidaiyah Ad-Dainuriyah Semarang. Kajiannya dilatarbelakangi oleh peran penting kepala sekolah dalam rangka meningkatkan kinerja guru, menerapkan kualitas sekolah dan sekaligus dalam manajemen peningkatan mutu pembelajaran, karena gerak langkah sebuah organisasi sekolah dikendalikan oleh seorang kepala sekolah. Studi ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan bagaimana kepemimpinan kepala sekolah ditinjau dari kompetensi manajerial dalam meningkatkan kinerja guru di MI Ad-Dainuriyah Semarang?

Manfaat/harapan dari penelitian ini secara teoritis adalah dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan ilmu manajemen pendidikan khususnya kepemimpinan pendidikan. Secara praktis di antaranya yaitu sebagai bahan informasi terhadap Madrasah Ibtidaiyah Ad-Dainuriyah dalam melaksanakan manajemen kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru. Sebagai bahan informasi terhadap lembaga-lembaga lain tentang pelaksanaan manajemen kepemimpinan, dan bagi kepala sekolah dan guru dapat dijadikan rujukan dalam upaya mengembangkan kualitas dan kinerja dirinya di lembaga tempat bertugas. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Metode pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan analisis deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam konteksnya dengan kompetensi manajerial, kepala sekolah MI Ad-Dainuriyah mampu menyusun perencanaan madrasah untuk berbagai tingkatan perencanaan, mengembangkan organisasi madrasah sesuai dengan kebutuhan, memimpin madrasah dalam rangka pendayagunaan sumber daya madrasah secara optimal, memiliki strategi yang tepat untuk meningkatkan kinerja tenaga kependidikan di madrasah. Menciptakan iklim madrasah yang kondusif, memberikan nasehat kepada warga sekolah, memberikan dorongan kepada seluruh guru, serta melaksanakan model pembelajaran yang menarik. Sudah menjadi sifat manusia, di samping kelebihan ada pula kekurangannya yaitu Kepala sekolah MI Ad-Dainuriyah Semarang karena terlalu disiplinnya, terkadang dalam situasi tertentu aktif mengisi jam pelajaran yang sebetulnya menjadi porsi guru yang bersangkutan. Kondisi ini menimbulkan kesan kurangnya tingkat kepercayaan kepala sekolah terhadap guru.

TRANSLITERASI ARAB LATIN

Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor:158 th. 1987, Nomor:1543b/u/1987

ا	a	ط	t
ب	b	ظ	Z
ت	t	ع	'
ث	ś	غ	g
ج	j	ف	f
ح	h	ق	q
خ	kh	ك	k
د	D	ل	l
ذ	z	م	m
ر	r	ن	n
ز	Z	و	w
س	S	ه	h
ش	Sy	ء	,
ص	ş	ي	y
ض	d		

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang maha pengasih dan penyayang, bahwa atas taufiq dan hidayah-Nya maka penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Skripsi yang berjudul “*KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MADRASAH IBTIDAIYAH AD-DAINURIYAH SEMARANG*”, ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Walisongo Semarang. Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Suja'i, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
2. Ibu Dra. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. H. Fatah Syukur.M.Ag selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Pimpinan Perpustakaan Institut yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Pimpinan Perpustakaan Fakultas Tarbiyah yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen, staf dan karyawan di lingkungan civitas akademik Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang yang telah memberikan pelayanan yang baik serta membantu kelancaran penulisan skripsi ini.
6. Bapak Zainul Arifin, S.Pd.I., selaku kepala sekolah MI Ad-Dainuriyah Semarang beserta para guru yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi, tak lupa pula kepada seluruh civitas akademika MI ad-Dainuriyah Semarang.
7. Bapak dan Ibu (alm) yang tersayang, yang telah memberi motivasi, perhatian dan do'a yang tulus bagi penulis selama menyelesaikan studi serta penyusunan skripsi ini.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini belum mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PERNYATAAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
TRANSLITERASI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan masalah.....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Kajian Pustaka.....	6
B. Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	7
1. Pengertian dan Fungsi Manajemen	7
2. Ciri-Ciri Pemimpin dan Kepemimpinan Situasional	14
3. Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	25
C. Kinerja Guru	28
D. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Peningkatan Kinerja Guru	33

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	42
B. Data dan Sumber Data	42
C. Metode Pengumpulan Data.....	43
D. Metode Analisis Data.....	44

BAB IV: PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN

A. Hasil Penelitian	45
B. Pembahasan	52

BAB V : PENUTUP

A. Simpulan	69
B. Saran-Saran	69

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN-LAMPIRAN