TRANSPARANSI MANAJEMEN KEUANGAN MADRASAH
(Deskripsi di MTs Salafiyah Mrisi Tanggungharjo Grobogan Tahun Pembelajaran 2010/2011)

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Tugas dan Melengkapi
Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S.1) Ilmu Tarbiyah
Jurusan Kependidikan Islam

Disusun Oleh:

ARDIAN SYAH
063311029

FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2011

KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH
Alamat: Prof. Dr. Hamka Kampus II Telp. 7601295 Fak. 7615387 Semarang

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Semarang, 15 Desember 2010

Lamp : 2 (dua) Eksemplar
Hal : Naskah Skripsi
An Sdr. **Ardian Syah**

Kepada Yth.
Dekan Fakultas
Tarbiyah IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah saya mengadakan koreksi dan perbaikan seperlunya, maka saya menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : **Ardian Syah**
NIM : 063311029
Jurusan : Kependidikan Islam
Judul Skripsi : **Transparansi Manajemen Keuangan Madrasah (Studi Kasus di MTs Salafiyah Mrisi Tanggungharjo Grobogan)**

Telah melalui proses bimbingan, selanjutnya saya mohon agar skripsi saudara tersebut dapat dimunaqosahkan.

Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,

Fahrur Rozi M.Ag.
NIP. 19770816 200501 1 003

Pembimbing II,

Fatkhur Roji, M.Pd.
NIP. 197700415 200701 1 032

KEMENTERIAN AGAMA R.I
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH
Alamat: Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan Semarang
Telp. 7601295 Fak. 7615387

PENGESAAHAN

Naskah skripsi ini dengan:

Judul	:**Transparansi Manajemen Keuangan Madrasah (Deskripsi di MTs Salafiyah Mrisi Tanggungharjo Grobogan Tahun Pembelajaran 2010/2011)**
Nama	: **Ardian Syah**
NIM	: 063311029
Jurusan	: Kependidikan Islam

Telah diujikan dalam sidang munaqasyah oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Kependidikan Islam

Semarang, 28 Juni 2011

KEMENTERIAN AGAMA FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG

Ketua,

Dr. Hj. Sukasih, M,Pd.
NIP : 19570202199203 2 001

Sekretaris,

Fakrur Roji, M,Ag.
19691220199503 1 001

Penguji I,

Dra. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd.
NIP : 19520208197612 2 001

Penguji II,

Drs. H. Soediyono, M,Pd.
NIP : 19460715197612 1 001

Pembimbing I,

Fahrur Rozi M,Ag.
NIP. 19770816 200501 1 003

Pembimbing II,

Fatkhur Roji, M,Pd.
NIP. 19770041 5 200701 1 032

PERNYATAAN KEASLIAN

Penulis menyatakan dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah ditulis orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan sebagai bahan rujukan .

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Ardian Syah

NIM : 063311029

Judul : Transparansi Manajemen Keuangan Madrasah (Studi Kasus Di MTs Salafiyah Mrisi Tanggungharjo Grobogan)

Semarang, 15 Desember 2010

Saya yang Menyatakan

Ardiansyah
NIM. 063311029

ABSTRAK

Ardian Syah (NIM 063311029) Transparansi Manajemen Keuangan Madrasah (Deskripsi di MTs Salafiyah Mrisi Tanggungharjo Grobogan Tahun Pembelajaran 2010/2011). Skripsi. Semarang : Program Strata 1 Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo, 2011.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimanakah pelaksanaan transparansi manajemen keuangan madrasah di Madrasah Tsalafiyah Mrisi Tangungharjo Grobogan.

Penelitian ini termasuk dalam lingkup penelitian lapangan atau *field research* pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif. Penelitian ini bersifat diskriptif yang bertujuan untuk menggambarkan sesuatu apa adanya atau apa yang ada sekarang. Metode pengumpulan data yang dipakai dalam penelitian ini meliputi observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang terkumpul kemudian dianalisis dengan analisis diskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian di Madrasah Tsanawiyah Salafiah tentang Transparansi Manajemen keuangan menunjukan bahwa dalam pelaksanaan transparansi manajemen keuangan madrasah di Madrasah Tsanawiyah Salafiah sudah berjalan dengan cukup baik, hal ini dapat dilihat dari pelaksanaan transparansi manajemen keuangan yang dapat digambarkan sebagai berikut:

1. Perencanaan Transparansi Keuangan Madrasah

   Madrasah Tsanawiyah Salafiah dalam melakukan perencanaan yakni berupa penyusunan anggaran sudah melaksanakanya dengan baik, hal ini dapat diketahui dari langkah-langkahnya yang berupa penyusunan rencana anggaran pendapatan dan belanja madrasah yang meliputi perencanaan pendidikan, pendapatan/peneriamaan, perencanaan pengeluaran untuk berbagai kebutuhan madrasah dan juga melakukan pengembangan terhadap encana anggaran pendapatan/penerimaan dan pengeluaran (RAPBM) melalui tiga prosedur yakni tingkat kelompok kerja, tingkat kerja sama dengan komite madrasah serta sosialisasi dan legalitas.

2. Pelaksanaan Transparansi Keuangan Madrasah

   Dalam pelaksanaan keuangan madrasah, Madrasah Tsanawiyah Salafiah melakukanyan dengan pembukuan terhadap dana yang masuk dan keluar, pembukuan ini dilakukan secara terpisah yakni dana yang masuk ditangani oleh bendahara II, sedangkan dana yang keluar di lakukan oleh bendahara I. Pembukuan yang dilakukan merupakan pembukuan yang sederahana, lengkap dan mudah dipahami sehingga menjadikan pelaksanaan pengawasan dan pemeriksaan terlaksana dengan baik. Selain pembukuan juga dilakukan pembuatan laporan terhadap dana yang masuk dan keluar yang menjadi bahan pemeriksaan dan pertanggungjawaban dalam pelaksanaan manajemen keuangan madrasah.

3. Evaluasi Transparansi Keuangan madrasah

Evaluasi yang dilakukan Madrasah Tsanawiyah Salafiah berupa pengawasan, pemeriksaan dan pembuplikasian. Pengawasan dilakukan oleh kepala madrasah sebagai pimpinan di Madrasah Tsanawiyah Salafiah yang bertanggungjawab langsunbg kepada yayasan. Sedangkan pemeriksaan dilakukan dari tiga arah yaitu dari pihak madrasah yang dilakukan oleh kepala madrasah, pihak yayasan serta komite madrasah.

Pemeriksaan dilakukan terhadap anggaran yang dibuat, kas yakni melalui dana yang masuk dan keluar serta terhadap barang yang dimiliki oleh madrasah.

Berdasarkan hasil penelitian tersebut diharapkan akan menjadi bahan informasi dan masukan bagi masyarakat yang peduli pentingnya transparansi manajemen keuangan serta bahan masukan bagi masyarakat, mahasiswa dan tenaga pengajar.

PERSEMBAHAN

Karya ini saya persembahkan kepada:

- Kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan kasih sayang, mendoakan, membimbing, dan memotivasi, serta memberikan dukungan moral dan materi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
- Adik kecilku Wilda Fafi Rohmatillah.
- Kakak saya, Ani Yuliawati yang selalu memberikan support kepada penulis.

KATA PENGANTAR

Tidak ada kata yang patut penulis ucapkan, kecuali Alhamdulillah, puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT, yang mana telah memberikan kesehatan, baik kesehatan jasmani maupun kesehatan rohani. Tuhan yang telah memberikan taufiq, hidayah serta inayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tetap tercurahkan kepada junjungan nabi agung kita, Muhammad SAW, keluarganya, para sahabatnya, dan orang-orang yang senantiasa berjalan di atas jalan kebenarannya.

Dengan kerendahan hati dan penuh kesadaran, penulis sampaikan bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa ada dukungan dan bantuan dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Perjalanan yang berliku dan penuh batu terjal serta melelahkan dalam penyelesaian skripsi ini, akan lebih berarti dengan ucapan beribu-ribu terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses ini. Adapun secara khusus penulis sampaikan kepada:.

1. Dr. H Ahmad Suja'i, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
2. Dr. Mustofa Rahman, M.Ag, selaku ketua jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
3. Bapak Fahrur Rozi, M.Ag, dan Fatkhur Roji, M,Pd, selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini.
4. K.H Imam Nuri, selaku kepala madrasah MTs Salafiyah Mrisi Tanggungharjo Grobogan yang telah memberikan ijin tempat dalam pembuatan skripsi serta bapak/ibu guru MTs Salafiyah yang telah membantu penulis dalam proses pembuatan skripsi ini.
5. Drs. H. Marasudin Siregar, M.Pd selaku wali studi yang telah memberi masukan, membimbing, dan mengarahkan kepada penulis selama studi di Jurusan KI Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.

6. Bapak dan ibu dosen yang telah menularkan ilmunya dan membekali ilmu pengetahuan dan keterampilan serta membantu kelancaran selama masa kuliah.
7. Ayahanda H. Nur Fathoni dan ibunda Hj. Siti Suhamti yang telah memberikan dukungan moral, materi dan spiritual terhadap keberhasilan studi penulis.
8. Keluarga besar Pondok Pesantren Lirboyo Kediri Jawa Timur.
9. Bapak KH. Zaenal Asyikin (Alm) bapak KH. Mustaghfirin, bapak KH. Abdul Khalik, Ustad Gus Qolyubi, S.Ag ibunda Nyai Hj. Muthohiroh yang telah sabar dan penuh keikhlasan membimbing, mengarahkan, memotivasi, dan memberikan ilmunya kepadaku selama di Pondok Pesantren Roudlotut Thalibin Tugurejo Tugu Semarang
10. Keluarga besar Podok Pesantren Roudlatut Thalibin Tugurejo Tugu sebagai tempat tinggalku selama menuntut ilmu.
11. Yulis Setyowati, yang selalu sabar memberiku masukan dan semangat.
12. Mba Ani Yuliawati, yang dengan ikhlas membantuku dan memberi semangat kepadaku.
13. Keluarga H. Abdul Aziz yang selalu mengarahkan dan memberikan semanagat kepada penulis.
14. Sahabat-sahabatku senasib seperjuangan Jurusan Kependidikan Islam angkatan 2006.
15. Saudara-saudaraku KKN di Batur Sari Mranggen yang selalu memberi masukan, support, dan inspirasi.
16. Sahabat-sahabat PPRT Sukron, Haidar, Yunus, Ubab, Atho' (Porworejo& Wonosobo), Khosim, Cha, Tain, Udin, yang selalu memberikanku semangat dalam pengerjaan skripsi ini.
17. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Tidak ada yang dapat penulis berikan kepada semuanya, kecuali kata terima kasih dan untaian do'a, semoga segala amal kebaikannya diterima dan mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amiin.

Akhirnya penulis berharap semoga hasil karya ini bermanfaat bagi kita semua, sebagai bekal untuk mengarungi samudera kehidupan. Amiin.

Semarang, 28 Juni 2011

Penulis

Ardiansyah

NIM:063311029

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING…. ..... **ii**
HALAMAN PENGESAHAN..... **iii**
HALAMAN ABSTRAK ..... **iv**
HALAMAN TRANSLITRASI ..... **vi**
HALAMAN MOTTO ..... **vii**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **viii**
HALAMAN KATA PENGANTAR..... **ix**

BAB I : **PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah..... 1
B. Penegasan Istilah..... 6
C. Rumusan Masalah 7
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian 7
E. Kajian Pustaka..... 7
F. Metode Penelitian..... 9

BAB II: **TRANSPARANSI MANAJEMEN KEUANGAN MADRASAH**

A. Biaya Pendidikan

1. Pengertian Biaya Pendidikan 13
2. Jenis Biaya Pendidikan 14
3. Sumber Biaya Pendidikan.....15

B. Manajemen Keuangan Pendidikan

1. Pengertian Manajemen Keuangan Pendidikan..... 16
2. Fungsi Manajemen Pendidikan..... 19

C. Model Pelaksanaan Manajemen Keuangan Madrasah

1. Perencanaan Keuangan Madrasah 32
2. Pelaksanaan Keuangan Madrasah..... 34
3. Evaluasi Keuangan Madrasah..... 35

D. Manajemen Keuangan Pendidikan yang Transparan

1. Pengertian Transparansi manajemen keuangan 36
2. Prinsip transparansi manajemen keuangan 38

BAB III: PELAKSANAAN TRANPARANSI MANAJEMEN KEUANGAN MADRASAH di MTs SALAFIYAH MRISI TANGGUNGHARJO GROBOGAN

A. Gambaran Umum Madrasah Tsanawiyah Mrisi Tanggungharjo Grobogan 42

B. Pelaksanaan Transparansi Manajemen Keuangan di Madrsah Tsanawiyah Tanggungharjo Grobogan

1. Transparansi Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Madrasah (RAPBM). 45
2. Transparansi Pelaksanaan Keuangan Madrasah 49
3. Evaluasi Keuangan Madrasah 54

BAB IV: ANALISIS PELAKSANAAN TRANSPARANSI MANAJEMEN KEUANGAN MADRASAH DI MADRASAH TSANAWIYAH SALAFIYAH MRISI TANGGUNGHARJO GROBOGAN

A. Analisis Transparansi Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Madrasah.....58

B. Analisis Transparansi Pelaksanaan Keuangan Madrasah 60

C. Analisis Transparansi Evaluasi Keuangan Madrasah 62

BAB V: PENUTUP

A. KESIMPULAN 64

B. SARAN-SARAN 65

C. PENUTUP.....66

DAFTAR PUSTAKA