

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN KEBERHASILAN  
KEGIATAN PEMBELAJARAN DI MI NASHRIYAH  
SUMBEREJO MRANGGEN DEMAK**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Tugas dan Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana dalam Ilmu  
Pendidikan Agama Islam



Oleh :  
**MUALLIM**  
NIM: 093111403

**FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2011**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muallim  
NIM : 093111403  
Jurusan/Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian / karya saya sendiri,kecuali bagian tertentu yang dirujuk dari sumbernya.

Semarang,27 Juni 2011

Saya yang menyatakan,

**Muallim**

NIM: 093111403



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus (Kampus II) Ngaliyan Semarang  
Telp.024- 7601295 Fax. 7615387

**PENGESAHAN**

Naskah skripsi dengan :  
Judul : Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam  
Meningkatkan Keberhasilan Kegiatan Pembelajaran di MI  
Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak  
Nama : Muallim  
NIM : 093111403  
Jurusan : Pendidikan Agama Islam  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

telah diujikan dalam sidang munaqasah oleh dewan penguji fakultas tarbiyah  
IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar  
sarjana dalam Ilmu Pendidikan Islam.

Semarang, 04 Juli 2011

**DEWAN PENGUJI**

Ketua,

**Dr. Musthofa, M.Ag**  
NIP.197104031996031002

Penguji I,

**Mursid, M.Ag**  
NIP.19670305200112 1001



Sekretaris,

**Amin Farih, M.Ag**  
NIP.197106142000031002

Penguji II,

**Syamsul Ma'arif, M.Ag**  
NIP.197410302002121002

Pembimbing,

**Hj. Tuti Qurrotul Aini, M.SI**  
NIP.197210161997032001

**NOTA PEMBIMBING**

Semarang, 27 Juni 2011

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan'arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Keberhasilan Kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak**  
Nama : Muallim  
NIM : 093111403  
Jurusan : Pendidikan Agama Islam  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang untuk diujikan dalam sidang Munaqasyah.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Pembimbing,



**Hj. Tuti Qurrotul Aini, M.SI**  
NIP.197210161997032001

## ABSTRAK

Judul : *Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Keberhasilan Kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak*

Peneliti : Muallim

NIM : 093111403

Pokok persoalan dalam penelitian adalah: 1) Apa upaya-upaya yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam meningkatkan keberhasilan kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak dan 2) Apa faktor yang mendukung dan menghambat keberhasilan kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan keberhasilan kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak.

Kajian penelitian ini bertujuan: 1) Mengetahui upaya-upaya yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam meningkatkan keberhasilan kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak 2) Mengetahui faktor-faktor yang mendukung dan menghambat kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan keberhasilan kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak .

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif *deskriptif*. Untuk keperluan pengumpulan data penelitian ini menggunakan metode observasi, dokumentasi dan wawancara,

Dari hasil pembahasan terungkap bahwa : 1) Upaya-upaya yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam meningkatkan keberhasilan kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak adalah peningkatan kinerja guru, peningkatan kualifikasi akademik guru dan pemenuhan sarana prasarana; 2) Faktor pendukung keberhasilan adalah adanya pemberian otonomi bagi kepala madrasah, dan adanya kesempatan orang tua siswa untuk berpartisipasi di dalamnya. Sedangkan yang menjadi penghambatnya adalah terbatasnya sarana dan prasarana rendahnya kedisiplinan, dan kurangnya partisipasi masyarakat dalam ikut serta merumuskan dan menjalankan program kerja.

## TRASLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf arab-latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri dan Menteri Pendidikan Kebudayaan R.I. Nomor 158/1987 dan Nomor 0543b/u/1987. Penyimpangan penulisan kata sandang [al-] disengaja secara konsisten supaya sesuai tek arabnya.

ا	a	ط	ṭ
ب	b	ظ	ẓ
ت	t	ع	‘
ث	ṣ	غ	g
ج	j	ف	f
ح	ḥ	ق	q
خ	kh	ك	k
د	D	ل	l
ذ	ẓ	م	m
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	S	هـ	h
ش	sy	ء	’
ص	ṣ	ي	y
ض	ḍ		

### Bacaan Madd

a = a panjang

i = i panjang

### Bacaan Diftong

= au

= a u = u panjang

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Kegiatan Belajar Mengajar" yang secara akademis menjadi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana S1 dalam Prodi/ Jurusan Pendidikan Agama Islam.

Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang menjadi suri teladan bagi segenap umat manusia. Hanya dengan mengharap syafaatnya, sehingga peneliti berani merindukan surga-Nya.

Di samping itu, apa yang telah tersaji ini juga tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, kepadanya peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr.Suja'i,M.Ag., selaku Dekan IAIN Walisongo Semarang;
2. Ahmad Muthohar, M.Ag. selaku ketua Program Jurusan Pendidikan Agama Islam Walisongo Semarang;
3. Hj.Tuti Qurrotul Aini, M.SI., selaku pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing skripsi ini cepat selesai.
4. Drs.Karnadi,M.Pd, dan Syaifudin Zuhri,Dr,M.Ag., selaku pembimbing pasca ujian munaqosah pertama yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing skripsi ini cepat selesai.
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen serta semua karyawan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang;
6. Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang, Perpustakaan Wilayah Jawa Tengah beserta seluruh stafnya yang telah banyak membantu meminjamkan buku-buku bacaan sehingga dapat peneliti gunakan sebagai bahan literatur dalam penelitian skripsi ini;
7. Kepala MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak atas ijin yang telah diberikan kepada peneliti untuk mengadakan penelitian;

8. Semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti berdo'a semoga amal-amal beliau diterima disisi Allah SWT serta mendapatkan pahala yang berlipat ganda. Akhirnya peneliti menyadari bahwa dalam penelitian skripsi ini, masih banyak terdapat kejanggalan dan kekurangan yang memerlukan perbaikan dan penyempurnaan. Oleh karena itu berbagai saran dan kritik konstruktif akan peneliti terima dengan penuh penghargaan.

Harapan peneliti semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi semua pihak pada umumnya.

Dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terima kasih dan senantiasa berdo'a semoga amal baik mereka diterima oleh Allah SWT dan selalu ditunjukkan jalan yang lurus. Amin.

Semarang, 27 Juni 2011

Peneliti,

**Muallim**



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PENGESAHAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
ABSTRAK .....	v
TRANSLITERASI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KEBERHASILAN KEGIATAN PEMBELAJARAN DI MI NASHRIYAH SUMBEREJO MRANGGEN DEMAK</b>	
A. Kajian Pustaka .....	6
B. Kerangka Teoritik .....	7
1. Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	7
2. Kegiatan Pembelajaran .....	10
3. Proses Pembelajaran dan faktor-faktor yang Mempengaruhi- nya .....	15
4. Tipe-tipe Kepemimpinan Pendidikan .....	29
5. Menjadi Kepala Madrasah Yang Kompeten.....	31

### BAB III : METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	34
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	35
C. Sumber Penelitian.....	35
D. Fokus Penelitian .....	36
E. Teknik Pengumpulan Data .....	36
F. Teknik Analisis Data.....	38

### BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA

#### A. HASIL PENELITIAN

1. Upaya-upaya yang dilakukan oleh Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Keberhasilan Kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak.....40
2. Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Keberhasilan Kegiatan Pembelajaran Di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak .....43

#### B. ANALISIS PENELITIAN

1. Upaya-upaya yang dilakukan oleh Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Keberhasilan Kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak.....44
2. Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Keberhasilan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Kegiatan Pembelajaran di MI Nashriyah Sumberejo Mranggen Demak.....51

BAB V :	PENUTUP	
	A. Kesimpulan .....	53
	B. Saran .....	54

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

LAMPIRAN-LAMPIRAN