

ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KINERJA WIRAUSAHA
SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-MADINAH KECAMATAN
GAYAMSARI KOTA SEMARANG

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1
Dalam Ilmu Ekonomi Islam



Oleh :

AHMAD WAHYUDI

092411019

JURUSAN EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG

2014

Dr. Hj. Siti Mujibatun, M. Ag.

Jl. Tanjungsari No. 31 Tambakaji Ngaliyan Semarang

H. Suwanto, S. Ag. MM.

Ds. Troso Rt 006 Rw 001 Pecangaan Jepara

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 5 (Lima) eks.
Hal : NaskahSkripsi
A.n. Sdr. Ahmad Wahyudi

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Walisongo

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah kami meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini kami kirimkan naskah skripsi saudara :

Nama : Ahmad wahyudi

Nim : 092411019

Judul : **ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KINERJA WIRUSAHA SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-MADINAH KECAMATAN GAYAMSARI KOTA SEMARANG.**

Dengan ini, kami mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Siti Mujibatun, M. Ag.
NIP. 19590413 198703 2 001

Pembimbing II



H. Suwanto, S. Ag. MM.
NIP.19700302 200501 1 003



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Sekretariat: Jl. Prof Dr Hamka km.2 kampus III Ngaliyan Telp/Fax.(024) 7601291 Semarang 50185

PENGESAHAN

Skripsi saudara : Ahmad Wahyudi

NIM : 092411019

Judul : **ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KINERJA WIRUSAHA
SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-MADINAH KECAMATAN GAYAMSARI
KOTA SEMARANG**

Telah dimunaqosahkan oleh dewan penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude/baik/cukup pada tanggal :


26 Juni 2014

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar sarjana Strata I (S1) dalam ilmu Syari'ah jurusan Ekonomi Islam tahun akademik 2013/2014.


Semarang, 26 Juni 2014

Dewan penguji,

Ketua sidang


Dra. Hj. Nur Huda, M. Ag
NIP. 19690830 199403 2 003

Penguji I


Prof. Dr. H. Mujiono, M. A
NIP. 19590215 198503 1 005

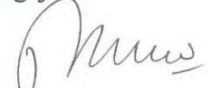
Pembimbing I


Dr. Hj. Siti Mujibatun, M. Ag
NIP: 19590413 198703 2 001


Sekretaris sidang


Dr. Hj. Siti Mujibatun, M. Ag
NIP: 19590413 198703 2 001

Penguji II


H. Nur Fatoni, M. Ag
NIP. 19730811 200003 1 004

Pembimbing II


H. Supwanto, S. Ag. MM
NIP. 19700302 200501 1 003



PERSEMBAHAN

- ✚ *Ayah Nasikun dan Ibunda Suryanti tercinta, yang selalu sabar dalam memberikan bimbingan serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di IAIN Walisongo Semarang.*
- ✚ *Kakakku M. S. Khoeroni & Mbik zum, Adikku Nor Khafidlotun Nikmah, dan segenap keluarga besar Terima kasih atas pengorbanan dan doanya, semoga diberikan yang terbaik oleh Allah SWT.*
- ✚ *Seorang yang selalu di hati Khoirotul Amaliyah yang telah memberikan nuansa biru dan pemanis dalam hidupku, semoga kita selalu mendapat bimbingan dari Allah SWT sekaligus ridlonya.*
- ✚ *Semua anggota Mawapala, Kapalawa dan Terkhusus angkatan Wanatirta Terima kasih atas kebersamaan dan pengalaman yang takkan pernah penulis lupakan.*
- ✚ *Eia community 09 yang selalu mendorong penulis untuk maju, kreatif terima kasih atas doa dan perjuangan bersamanya.*
- ✚ *Semua Kawan-kawan kos L dynasty, keho, cobra, putih, Terima kasih tawa canda kebersamaan dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, “sesama kawan itu harus saling merepotkan”, dan perjuangan bersama kalian takkan pernah penulis lupakan.*
- ✚ *Semua pihak yang telah memberikan dukungan kepada penulis untuk penyelesaian studi dan skripsi ini.*
- ✚ *Almamaterku IAIN Walisongo Semarang.*

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang di jadikan bahan rujukan atau di kutip secara langsung dari sumbernya.

Semarang,

Penulis

Ahmad Wahyudi
NIM. 092411019

ABSTRAK

Ahmad Wahyudi (092411019). Analisis Strategi Peningkatan Kinerja Wirausaha Santri Di Pondok Pesantren Al-Madinah Kecamatan Gayamsari Kota Semarang.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi yang diterapkan untuk meningkatkan kinerja wirausaha santri dan bagaimana efektifitas strategi peningkatan kinerja wirausaha santri di Pondok Pesantren Al-Madinah Kecamatan Gayamsari Kota Semarang. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif, data primer dan data sekunder di dapat dengan menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data penelitian dianalisis dengan pendekatan deskriptif analisis.

Pondok Pesantren Al-Madinah di Kecamatan Gayamsari Kota Semarang adalah salah satu Pondok Pesantren yang memiliki sistem Pendidikan Pesantren yang menginternalisasi nilai-nilai kewirausahaan (yang memadai, terstruktur dan tertata secara sistemik) baik dilihat dari substansinya maupun strateginya, perbedaannya dengan Pesantren yang lain adalah di Pondok Pesantren Al-Madinah di Kecamatan Gayamsari Kota Semarang sejak awal berdirinya sudah menerapkan pembelajaran kemandirian wirausaha santri. Berbeda dengan Pesantren lain yang hanya memberdayakan santri senior saja atau memberdayakan santri tetapi hanya sebagai penjaga toko saja. Begitu juga dengan sektor usaha yang dijalankan di Pondok Pesantren ini, bergerak dalam berbagai bidang seperti produksi barang dan jasa.

Adapun Hasil Penelitian ini adalah : Strategi yang di terapkan di Pondok Pesantren Al-Madinah Kecamatan Gayamsari Kota Semarang adalah strategi kombinasi, karena usaha yang di jalankan santri di Pondok Pesantren ini lebih dari satu jenis usahanya. dan dalam rangka meningkatkan kinerja wirausaha santri di Pondok Pesantren Al-Madinah Kecamatan Gayamsari Kota Semarang strategi kombinasi sangatlah efektif. Karena strategi ini mengarahkan pada kejelasan perencanaan, penyusunan program wirausaha dan memudahkan pelaksanaan program secara efisien dan efektif.

Kata Kunci : Strategi, Kinerja, Wirausaha, Santri.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah SWT, yang telah melimpahkan segala taufiq dan hidayah-NYA, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KINERJA WIRUSAHA SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-MADINAH KECAMATAN GAYAMSARI KOTA SEMARANG”** dengan baik tanpa banyak menuai kendala yang berarti. Shalawat serta salam semoga tetap di limpahkan kepada Nabi Muhammad S A W, beserta keluarga , sahabat-sahabat dan pengikutnya.

Skripsi ini diajukan guna memenuhi tugas dan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Walisongo Semarang.

Ucapan terima kasih sedalam-dalamnya penulis sampaikan kepada semua yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dengan moral dan bantuan apapun yang sangat besar bagi penulis. Ucapan terima kasih kami sampaikan :

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, MA, selaku Rektor IAIN Walisongo yang saya hormati.
2. Bapak Dr. Imam Yahya, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak H. Nur Fatoni, M. Ag. selaku Kajur Ekonomi islam, terima kasih atas saran, nasehat dan motifasinya.

4. Ibu Dr. Hj. Siti Mujibatun, M. Ag. selaku dosen pembimbing I dan bapak H. Suwanto, S. Ag. MM selaku dosen pembimbing II, yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Prof. Dr. H. Mujiono, M. A, selaku dosen penguji I, serta Bapak H. Nur Fatoni, M. Ag, selaku dosen penguji II, yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang yang telah memberi didikan kepada penulis selama ini.
7. Bapak H. Suwanto, S. Ag. MM. yang telah banyak memberikan bantuan dalam bentuk apapun baik materi maupun non materiil, Terima kasih atas segala dukungannya.
8. Segenap Staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Segenap Staf Karyawan Perpustakaan IAIN Walisongo Semarang
10. KH. Abdul Muhaimin, AH. Selaku pengasuh Pondok Pesantren yang telah mengijinkan penulis untuk meneliti pada usaha di Pondok Pesantrennya.
11. Dan semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu yang telah turut dalam membantu hingga selesainya skripsi ini

Semoga bantuan yang di berikan kepada penulis dalam wujud apapun demi kelancaran penulisan skripsi ini akan menjadi amal baik serta mendapatkan balasan yang setimpal dari Allah yang maha pengasih. Amin

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena itu saran dan pendapat yang konstruktif akan senang hati dihargai, demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan khususnya penulis.

Semarang,

Penulis,

Ahmad Wahyudi
NIM. 092411019

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI	vi
HALAMAN ABSTRAK	vii
HALAMAN PENGANTAR	viii
HALAMAN DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian Dan Manfaat Hasil Penelitian	6
D. Tinjauan Pustaka	7
E. Metode Penelitian	9
F. Sitematika Penulisan	11
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Konsep Dasar Kewirausahaan.....	13
1. Pengertian Wirausaha.....	13
2. Prinsip-Prinsip Wirausaha.....	17
3. Fungsi Wirausaha.....	18
4. Jiwa Dan Perilaku Kewirausahaan.....	19
B. Strategi Wirausaha	22
1. Strategi Integrasi Vertical.....	23
2. Strategi Diversifikasi Terkait	24
3. Strategi Diversifikasi Tak Terkait.....	25

4. Strategi Putar Haluan (<i>Turnaround</i>) Dan Pemangkasan (<i>Retrenchement</i>)	26
5. Strategi Diversi Dan Likuidasi.....	26
6. Strategi Kombinasi.....	27
C. Islam Dan Kewirausahaan.....	29
D. Pondok Pesantren	
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	33
2. Fungsi dan Peran Pondok Pesantren.....	35
E. Efektifitas strategi dalam meningkatkan kinerja wirausaha.....	36

BAB III GAMBARAN UMUM PONDOK PESANTREN

A. Kondisi Umum Pondok Pesantren Al-Madinah Kecamatan Gayamsari Kota Semarang.....	39
1. Tinjauan Historis.....	39
2. Letak Geografis.....	41
3. Visi dan Misi.....	41
4. Pimpinan Pesantren.....	41
5. Struktur Organisasi.....	43
B. Kegiatan Pembelajaran di Pondok Pesantren Al-Madinah.....	46
1. Kegiatan Ibadah.....	46
2. Kegiatan Belajar.....	47
C. Karakteristik Santri.....	47
D. Kegiatan Wirausaha Pondok Pesantren Al-Madinah.....	48

BAB IV ANALISIS STRATEGI KEWIRAUSAHAAN DI PONDOK

A. Pondok pesantren Al-Madinah.....	53
1. Pengisian ulang air minum.....	55
2. Pembuatan makanan ringan.....	55
3. Toko sembako.....	56
B. Penerapan strategi wirausaha di pondok pesantren Al-Madinah	57
C. Strategi peningkatan kinerja wirausaha pondok pesantren Al-Madinah	60
1. Pemberian motifasi.....	61
2. Pemberian diklat.....	61

3. Faktor pendukung dan penghambat	64
D. Efektifitas strategi peningkatan kinerja wirausaha di pondok pesantren Al-Madinah	66

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	68
B. Saran	69
C. Penutup	70

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN