

**STRATEGI PENGAWASAN SUMBER DAYA INSANI PADA
BMT BUANA KARTIKA KABUPATEN DEMAK**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Ilmu Syari'ah



Disusun Oleh:

**HANIATUL MU'AWANAH
092411068**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
IAIN WALISONGO SEMARANG
2014**

Nur Fathoni, M.Ag
Godang Rt 02/V Cepiring Kendal
Suwanto, h. .Ag.,MM
Ds. Troso Rt 06/1 Pecangaan Jepara

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (empat) eks.

Hal : Naskah Skripsi

A.n. Sdr. Haniatul Mu'awanah

Kepada Yth.

Dekan Fakultas EkonomidanBisnis Islam

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya memberikan bimbingan dan koreksi seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara :

Nama : Haniatul Mu'awanah

NIM : 092411068

Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam

Judul : **Strategi Pengawasan Sumber Daya Insani Pada BMT
Buana Kartika Kabupaten Demak**

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

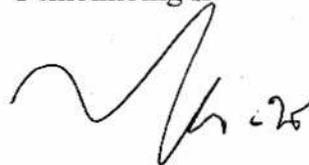


Nur Fathoni, M.Ag

NIP: 19730811 200003 1 004

Tanggal, 06 Juni 2014

Pembimbing II



Suwanto, H. S.Ag.,MM

NIP: 19700302 200501 1 003

DEPARTEMEN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JL. Prof. Dr. Hamka Km. 02 Telp/Fax. (024) 601291 Semarang 50185

PENGESAHAN

Nama : Haniatul Mu'awanah
Nim : 092411068
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Judul : Strategi Pengawasan Sumber Daya Insani Pada BMT Buana Kartika Kabupaten Demak.

Telah di Munaqosahkan Oleh Dewan Penguji Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo di nyatakan lulus pada tanggal Semarang :

26 Juni 2014

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata (S1) dalam Ilmu Ekonomi Islam.

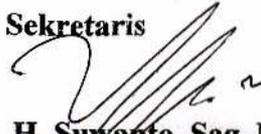
Semarang, 26 Juni 2014

Ketua Sidang



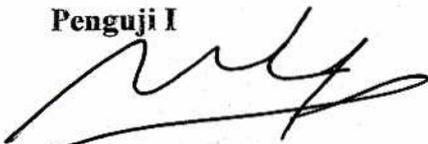
H.M.Fauzi, SE, MM
NIP.19730217 200604 1001

Sekretaris



H. Suwanto, Sag, M.M
NIP. 19700302 200501 1003

Penguji I



Dr. Ali Murtadho, M.Ag
NIP. 19710830 199803 1003

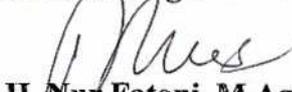


Penguji II



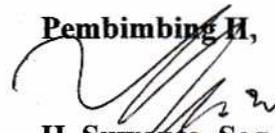
Drs. Ghufron Ajib, M.Ag
NIP. 19660325 199203 1001

Pembimbing I



H. Nur Fatoni, M.Ag
NIP. 19730811 200003 1 004

Pembimbing II,



H. Suwanto, Sag, M.M
NIP. 19700302 200501 1003

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ
تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا (النساء:

58)

Artinya: Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha Mendengar lagi Maha Melihat. (QS. An Nisa': 58).*

*Yayasan Penyelenggara dan Penterjemah/Pentafsir Al-Qur'an, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Jakarta: DEPAG, 1979, hlm. 167.

PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan mengarungi samudra Ilahi tanpa batas, dengan keringat dan air mata kupersembahkan karya tulis skripsi ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya. Kupersembahkan bagi mereka yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupan ku khususnya buat:

- **Orang tuaku tersayang** yang selalu memberi semangat dan motivasi dalam menjalani hidup ini.
- **Seluruh keluargaku** yang kusayangi yang selalu memberi motivasi dalam menyelesaikan studi.
- **Temanku special** Richat Kristiantoro beserta keluarga yang selalu mendukungku untuk menyelesaikan studi.
- **Kakak dan Adikku Tercinta** yang selalu memberi support dalam menyelesaikan studi.
- **Teman-Temanku** Estiningsih, Himmatul Aliyah, Jouhar Muammar, Hisyam Ali, Fahrudin, Ika Rahmawati yang selalu bersama-sama dalam meraih cita dan asa.
- **Teman-Teman Oplow** Ana Haniah, Nur janah, Fitrilia Rahmatin, Agustina yang tak pernah lelah untuk menyemangatiku.
- **Teman Sekerjaku** Noviza, Iin, Mba isti, Mba Maya yang selalu menasehatiku setiap waktu.

Penulis

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pemikiran-pemikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam daftar kepustakaan yang dijadikan bahan rujukan.

Jika di kemudian hari terbukti sebaliknya maka penulis bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar menurut peraturan yang berlaku

Semarang, 5 Juni 2014

Haniatul Mu'awanah
NIM: 092411068

ABSTRAK

Dalam pandangan agama Islam segala sesuatu harus dilakukan secara rapi, benar, tertib, teratur dan tuntas, tidak boleh dilakukan secara asal-asalan. Apa yang diatur dalam Islam ini telah menjadi indikator pekerjaan manajemen yang meliputi rapi, benar, tertib, teratur dan sistematis. Oleh karena itu, sebagai perumusan masalah yaitu bagaimana model sistem pengawasan sumber daya insani pada BMT Buana Kartika Kabupaten Demak? Apa hambatan-hambatan dalam menerapkan strategi pengawasan sumber daya insani pada BMT Buana Kartika Kabupaten Demak?

Metode penelitian skripsi ini menggunakan penelitian studi lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Data Primer adalah hasil wawancara (*interview*) dengan para pegawai BMT Buana Kartika Kabupaten Demak. Data Sekunder, yaitu dokumen laporan-laporan dari BMT Buana Kartika Kabupaten Demak, buku-buku, jurnal penelitian dll. Teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi tentang sejarah, profil, dan Job Deskripsi BMT Buana Kartika Kabupaten Demak. Metode analisis data menggunakan metode deskriptif.

Hasil pembahasan menunjukkan bahwa model sistem pengawasan yang diterapkan di BMT Buana Kartika adalah pengawasan dari diri sendiri, dan pengawasan dari luar diri sendiri. Proses pengawasan berupa pengendalian di BMT Buana Kartika terdiri dari langkah-langkah sebagai berikut : menetapkan standard (alat pengukur), mengadakan pemeriksaan dan penelitian terhadap pelaksanaan tugas BMT Buana Kartika yang telah ditetapkan, membandingkan antara pelaksanaan tugas dengan standard yang telah ada dalam *planning, organizing, ctuating dan controlling*, mengadakan tindakan-tindakan perbaikan atau pembetulan. Model kedua pengawasan yang dilakukan BMT Buana Kartika Kabupaten Demak tampaknya sesuai dengan model pengawasan dalam perspektif Islam. Hal itu sebagaimana diketahui bahwa pengawasan dalam ajaran Islam (hukum syariah), paling tidak terbagi menjadi dua hal: *pertama*, kontrol yang berasal dari diri sendiri yang bersumber dari tauhid dan keimanan kepada Allah Swt.; *kedua*, kontrol dari luar diri sendiri. Hambatan dalam menerapkan strategi sistem pengawasan di BMT Buana Kartika Kabupaten Demak yaitu ada pegawai banknya sendiri bekerja sama dengan pengusaha (nasabah). Seringkali terjadi perbankan yang sulit melakukan pengawasan kepada nasabahnya. Pengawasan dapat dikatakan efektif jika masing-masing pihak berlomba-lomba menjadi pihak yang patut dicontoh. Suatu pengawasan tidak mungkin terlaksana dengan baik jika pegawai BMT nya sendiri bekerja sama dengan pengusaha. Inilah yang menyebabkan rusaknya perbankan tersebut. Banyak orang yang memiliki masalah dengan bank yaitu mereka yang tidak mampu mengembalikan kredit, ternyata "bermain" dengan pegawai bank. Jika hal ini terjadi, bagaimana sebuah kontrol akan berjalan. Oleh karena itu, pihak yang akan melakukan pengawasan haruslah orang-orang yang benar dan pantas untuk menjadi pengawas.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang maha pengasih dan penyayang, bahwa atas taufiq dan hidayah-Nya maka penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Skripsi yang berjudul: “ *STRATEGI PENGAWASAN SUMBER DAYA INSANI PADA BMT BUANA KARTIKA KABUPATEN DEMAK*” ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Walisongo Semarang.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Imam Yahya, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo Semarang.
2. Bapak H. Nur Fatoni, M.Ag selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak H. Suwanto, Sag, M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Pimpinan Perpustakaan Institut yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Para Dosen Pengajar di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo, beserta staf yang telah membekali berbagai pengetahuan.
5. Orang tuaku yang senantiasa berdoa serta memberikan restunya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Ucapan terima kasih kepada yang telah memberikan kritik dan saran.

Akhirnya hanya kepada Allah penulis berserah diri, dan semoga apa yang tertulis dalam skripsi ini bisa bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya. Amin.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	ix
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Penelitian Terdahulu	6
F. Metode Penelitian.....	10
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II : STRATEGI PENGAWASAN SUMBER DAYA INSANI SEBAGAI FUNGSI MANAJEMEN SYARIAH	
A. Pengertian Manajemen Sumber Daya Insani (MSDI)	15
B. Fungsi-fungsi Manajemen Sumber Daya Insani	22
C. Strategi Pengawasan Manajemen Sumber Daya Insani (MSDI) pada Lembaga Keuangan Syariah (LKJ) non Bank atau KJKS	34
D. Model Pengawasan	41

**BAB III : PENGAWASAN MSDI SEBAGAI FUNGSI MANAJEMEN
SYARIAH DI BMT BUANA KARTIKA KABUPATEN DEMAK**

A. Company Profile BMT Buana Kartika Kabupaten Demak....	45
1. Sejarah BMT Buana Kartika Kabupaten Demak	45
2. Visi dan Misi	45
3. Struktur Organisasi.....	47
4. Job Deskripsi BMT Buana Kartika Kabupaten Demak	49
B. Model Sistem Pengawasan Sumber Daya Insani pada BMT Buana Kartika Kabupaten Demak.....	58
C. Hambatan-Hambatan dalam Menerapkan Strategi Pengawasan Sumber Daya Insani pada BMT Buana Kartika Kabupaten Demak	69

**BAB IV : ANALISIS STRATEGI SISTEM PENGAWASAN PADA BMT
BUANA KARTIKA KABUPATEN DEMAK**

A. Model Sistem Pengawasan Sumber Daya Insani pada BMT Buana Kartika Kabupaten Demak	71
B. Hambatan-hambatan dalam Menerapkan Strategi Sistem Pengawasan Sumber Daya Insani pada BMT Buana Kartika Kabupaten Demak.....	82

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan.....	88
B. Saran-saran.....	89
C. Penutup.....	89

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP