

**PENGARUH PELAKSANAAN SELEKSI SUMBER DAYA  
MANUSIA TERHADAP PENEMPATAN JABATAN PEGAWAI**  
**(Study Kasus KJKS Cemerlang Kendal)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Jurusan Ekonomi Islam  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Walisongo Semarang**



Oleh:

**TITIN KHUMAEROH**

**102411132**

**JURUSAN EKONOMI ISLAM  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2014**

**Drs.Ghufron Ajib, M.Ag**  
Bukit Ngaliyan Permai No. B 10, Rt 4 Rw 7, Ngaliyan Semarang  
**Ari Kristin P,S.E, M.Si**  
Jl. Perintis Kemerdekaan No. 181, Pudakpayung, Banyumanik Semarang

### **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Lamp : 4 (empat) eksemplar  
Hal : Naskah Skripsi  
An. Sdr. Titin Khumaeroh

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Walisongo  
di Semarang

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya bersama ini  
saya kirim naskah skripsi Saudara.

Nama : Titin Khumaeroh  
NIM : 102411132  
Jurusan : Ekonomi Islam  
Judul Skripsi : **PENGARUH PELAKSANAAN SELEKSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENEMPATAN JABATAN PEGAWAI**  
**(Study Kasus KJKS Cemerlang Kendal)**

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi Saudara tersebut dapat segera  
dimunaqosyahkan.

Demikian atas perhatiannya, harap menjadi maklum adanya dan kami  
ucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Pembimbing I,

**Drs. Ghuron Ajib, M.Ag**

NIP. 19660325199203 1001

Semarang, 10 Juni 2014

Pembimbing II,

**Ari Kristin P,S.E, M.Si**

NIP. 19790512 200501 2004



KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus III Ngaliyan Telp./ Fax. (024) 7601291, 7624691 Semarang 50158

**PENGESAHAN**

Nama : Titin Khumaeroh  
Nim : 102411132  
Jurusan : Ekonomi Islam  
Judul : PENGARUH PELAKSANAAN SELEKSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENEMPATAN JABATAN PEGAWAI ( Study Kasus KJKS Cemerlang Kendal)

Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Pengaji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude/baik/cukup pada tanggal :

26 Juni 2014

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata I (S1) dalam ilmu Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Islam tahun akademik 2013/2014.

Semarang, 01 Juli 2014

Mengetahui

Ketua Sidang,

Rahman El Junusi, S.E, M.M  
NIP. 19691118 200003 1 001

Sekretaris Sidang,

Drs. Ghufron Ajib, M. Ag  
NIP. 19660325 199203 1001

Pengaji I,

Nur Fatoni, M. Ag  
NIP. 19730811 200003 1 004

Pengaji II,

H. Ahmad Furqon, LC, M. A  
NIP. 19751218 200501 1 002

Pembimbing I,

Drs. Ghufron Ajib, M. Ag  
NIP. 19660325 199203 1001

Pembimbing II,

Ari Kristin P, S.E,M.Si  
NIP. 19790512 200501 2004

## MOTTO

وَإِذَا حَسِنَ أَعْمَالُهُمْ لَمْ يُنْهَىٰ عَنْ مَلَكِتِهِ وَإِذَا حَسِنَ أَعْمَالُهُمْ فَلَمْ يُؤْمَنْ بِهِمْ فَلَمَّا نَهَىٰهُمْ عَنْ أَعْمَالِهِمْ إِذَا هُمْ يَرَوْنَهُمْ يُنْهَىٰهُمْ عَنِ الْأَرْضِ وَمَا كَانُوا مَعْلُومِينَ

*“Dan Katakanlah: "Bekerjalah kamu, Maka Allah akan melihat pekerjaanmu, brgitu juga Rasul-Nya dan orang-orang mukmin, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) yang mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan”.*  
*( QS. At Taubah : 105 )*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya kecilku ini untuk :

- ❖ Ayahku (M. Umar) dan Ibuku (Siti Mujayannah) yang selalu melimpahkan kasih sayangnya dan tidak pernah bosan untuk terus mendoakan anak-anaknya. Terima kasih, kasih sayangmu telah membawa anakmu pada pembelajaran arti hidup. Sujud dan doa disepertiga malammu telah menjadi “titian surga” bagi perjalanan hidupku
- ❖ Pimpinan dan seluruh karyawan KJKS Cemerlang Kendal yang telah memberi izin dan meluangkan waktunya bagi penulis dalam proses pengambilan data.
- ❖ Kakak-kakak dan adikk-adikku serta segenap keluarga yang senantiasa telah memberikan curahan kasih sayang dan selalu memberikan semangat, dukungan dan motivasi kepada penulis dalam keadaan apapun selama ini. serta dengan ketulusan doanya yang selalu mengiringi langkah-langkah penulis dalam menjalani hidup ini agar menjadi manusia yang bermanfaat. Semoga allah selalu memberikan jalan yang terbaik untuk kalian semua.Amin
- ❖ Untuk ketiga keponakan ku tersayang (*fakhri, ridia dan Dania*) kalianlah bintang hidup ku karena kalian penulis selalu semangat untuk bangkit.
- ❖ Terima kasih untuk sahabatku Syahrina Nurul Fajriyah Risty akira yang selalu memberikan dorongan dan semangat dalam segala hal.
- ❖ Terimakasih juga untuk muhamad fatikhin yang selalu setia menemaniku, telah mengajarkan berbagai banyak hal, juga membantu penulis dalam menyelesaikan sripsi ini, selalu memberikan motivasi, semangat dalam setiap langkah-langkah menuju gerbang kesuksesan dan perhatian sepenuhnya kepada penulis, semoga lekas menjadi orang yang sukses dan bermanfaat.
- ❖ Teman-teman EID angkatan '10 senasib dan seperjuangan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang selalu membangkitkan, memberikan semangat dan motivasi. terima kasih atas waktu dan kebersamaannya. Kesini ku datang disini pun berpisah nanti ku hadir kembali.
- ❖ Teman-teman kos mitra Data 2 yang selama ini telah menemani, merasakan susah senang bersama dan telah memberikan pelajaran, arti dalam hidup, terimakasih kawan atas waktu, semangat, dukungan dan kebersamaannya.
- ❖ Semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih sedalam-dalamnya.

## **DEKLARASI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 9 Juli 2014  
Deklarator

**Titin Khumaeroh**  
**NIM. 102411132**

## **ABSTRAK**

Seleksi yang baik dan keputusan penempatan merupakan bagian penting dari kesuksesan manajemen sumber daya manusia, sumber daya manusia merupakan faktor produksi yang harus ada dan relatif lebih penting bagi perusahaan, karena hampir seluruh kegiatan operasional perusahaan dilakukan oleh manusia. Walaupun suatu perusahaan yang kondisi sumber daya lainnya melimpah, seperti tingkat manajemen yang bagus dan menggunakan teknologi yang modern tidak akan efektif apabila tidak didukung oleh sumber daya manusia yang memiliki kualitas dan profesional yang tinggi.

Salah satu usaha yang telah dilakukan oleh KJKS Cemerlang Kendal dalam memperoleh sumber daya manusia yang berkualitas adalah dengan mengadakan proses pelaksanaan seleksi. KJKS Cemerlang Kendal berharap dengan diadakannya proses seleksi tersebut, perusahaan akan memperoleh karyawan dengan kualifikasi yang dibutuhkan serta dengan penempatan yang sesuai harapan para karyawan dapat memberikan hasil kerja yang baik. Berdasarkan pemikiran diatas, maka penulis mencoba melakukan penelitian di KJKS Cemerlang Kendal yang hasilnya dituangkan dalam bentuk skripsi dengan judul “Pengaruh Pelaksanaan Seleksi Sumber Daya Manusia Terhadap Penempatan Jabatan Pegawai(Study Kasus Di KJKS Cemerlang Kendal)”.

Dalam penulisan sekripsi ini, ruang lingkup dibatasi pada pembahasan mengenai pengaruh pelaksanaan seleksi sumber daya manusia terhadap penempatan jabatan pegawai. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh pelaksanaan seleksi sumber daya manusia terhadap penempatan pegawai di KJKS Cemerlang Kendal.

Sampel yang digunakan sejumlah 43, teknik pengambilan sampel dengan *sampling jenuh* dimana seluruh populasi dijadikan sampel. Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan pendekatan kuantitatif. Data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh berdasarkan jawaban responden terhadap angket yang dibagikan peneliti kepada karyawan KJKS Cemerlang Kendal. datanya menggunakan regresi linier sederhana, analisis deskriptif variabel penelitian dan uji hipotesa (uji t), sedangkan pengolahan datanya menggunakan SPSS 16.00 for Windows. Dari hasil pengolahan data penelitian diperoleh regresi linier sederhana  $Y = 0,102 + 0,960X$  dan besarnya pengaruh langsung pelaksanaan seleksi sumber daya manusia terhadap kesesuaian penempatan jabatan adalah 75,7%. Berdasarkan uji t menunjukkan bahwa p value (sig) sebesar 0.000 yang dibawah alpha 5% yang berarti pelaksanaan seleksi sumber daya manusia berpengaruh signifikan terhadap kesesuaian penempatan jabatan pegawai. Berdasarkan koefisien determinasi dapat diketahui bahwa variabel independen menjelaskan variabel dependen sebesar 75,7%, sedang yang 24,3% dijelaskan oleh variabel lain yang dalam hal ini tidak menjadi bahan penelitian penulis.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT, yang telah melimpahkan segala karunia, taufiq, hidayah dan nikmat-Nya bagi kita semua khususnya bagi penulis, hingga detik ini kita masih diberikan kenikmatan berupa kesehatan dan akal sehat sehingga penyusun dapat menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini. Skripsi yang berjudul “Pengaruh Pelaksanaan Seleksi Sumber Daya Manusia Terhadap Penempatan Jabatan Pegawai, Study Kasus KJKS Cemerlang Kendal” ini disusun untuk memenuhi tugas dan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Walisongo Semarang.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak sekali bimbingan, arahan, dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Rektor IAIN Walisongo Semarang selama penyusun menimba ilmu di IAIN Walisongo Semarang, Prof. Dr. Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Bpk. Dr. Imam Yahya, M.Ag.
3. Ketua Jurusan Ekonomi Islam Bpk. Nur Fatoni, M.Ag
4. Terkhusus untuk dosen pembimbing skripsi penyusun, Bpk.Ghufron Ajib, M. Ag dan Ibu Ari Kristin P.,S.E, M. Si, terimakasih atas waktu dan masukannya, tanpa bimbingan semua, mungkin penyusun tidak bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Pengelola Perpustakaan Fakultas dan Institut yang telah memberikan ijin dan layanan kepustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Perpustakaan Daerah dan Perpustakaan Wilayah
7. Para Dosen pengajar di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Walisongo khususnya Dosen Jurusan Ekonomi Islam

Besar harapan, tulisan, ide, gagasan dan apa yang telah penyusun dokumentasikan dalam bentuk karya tulis ini dapat bermanfaat menjadi salah satu warna dalam hasanah ilmu dan pengetahuan. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, untuk itu saran dan kritik konstruktif sangat penulis harapkan dari pembaca untuk menuju proses kesempurnaan. Tulisan ini hanyalah sebagai sebuah karya sederhana yang pastinya akan sangat berharga pada kesempatan mendatang.

Semarang, 8 Juni 2014

Penyusun

**Titin Khumaeroh**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN DEKLARASI.....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>HALAMAN DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>HALAMAN GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar belakang masalah.....	1
1.2 Rumusan masalah.....	5
1.3 Tujuan dan manfaat penelitian .....	5
1.4 Sistematika penulisan.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kerangka Teori.....	8
2.1.1 Sumber Daya Manusia dalam Perspektif Islam .....	8
2.1.2 Seleksi Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.3 Penempatan Jabatan Pegawai.....	24
2.1.4 Penelitian Terdahulu .....	33
2.1.5 Kerangka Pemikiran Teoritik .....	36
2.2 Hipotesis .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Dan Sumber Data .....	37
3.2 Populasi dan Sampel .....	37
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	38
3.4 Variabel Penelitian dan Pengukuran .....	41

3.5 Teknik Analisis Data.....	41
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Penyajian Data .....	47
4.1.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	47
4.1.2 Motto, Visi, Misi dan Tujuan.....	48
4.1.3 Struktur Organisasi .....	50
4.1.4 Produk-produk .....	50
4.1.5 Prosedur Pembiayaan.....	51
4.1.6 Perkembangan Koperasi.....	52
4.2 Deskriptif Data Penelitian dan Responden .....	52
4.2.1 Deskriptif Data Penelitian.....	52
4.2.2 Deskriptif Data Responden .....	53
4.2.3 Deskripsi Variabel Penelitian.....	60
4.2.4 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	75
4.2.4.1 Uji Validitas Instrumen.....	75
4.2.4.2 Uji Reliabilitas Instrumen .....	77
4.2.4.3 Uji Normalitas.....	77
4.2.4.4 Uji Koefisien Korelasi.....	81
4.2.4.5 Uji Hipotesis .....	82
4.2.4.6 Uji Heterokedasitas .....	86
4.2.4.7 Pembahasan.....	87
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	89
5.2 Saran .....	89
5.3 Penutup.....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	53
Tabel 4.2 Usia Responden.....	5
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Responden.....	56
Tabel 4.4 Lama Kerja Responden .....	57
Tabel 4.5 Jabatan Responden .....	59
Tabel 4.6 Skor Kuesioner Variabel X .....	60
Tabel 4.7 Skor Kuesioner Variabel Y .....	69
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Instrumen .....	76
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	77
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....	78
Tabel 4.11 Hasil uji Koefisien Korelasi .....	81
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	82
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Sederhana .....	84
Tabel 4.13 Uji T .....	84

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	diagram alir proses penyeleksian .....	22
Gambar 4.2	Jenis Kelamin .....	54
Gambar 4.3	Usia Responden .....	56
Gambar 4.4	Tingkat Pendidikan .....	57
Gambar 4.5	lama Kerja Responden .....	58
Gambar 4.6	Jabatan Responden .....	60
Gambar 4.7	Hasil Uji Normalitas .....	80
Gambar 4.8	Hasil Uji Heterokedasitas.....	86