

**APLIKASI MANAJEMEN STRATEGIK
DI KELOMPOK BIMBINGAN IBADAH HAJI
NURUL HUDA SEMARANG**



SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)
Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Oleh :

AS AMRODIN

1104034

**FAKULTAS DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2010**

NOTA PEMBIMBING

Lamp. : 5 (Eksemplar)

Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada Yht.

Bapak Dekan Fakultas Dakwah

IAIN Walisongo Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : As Amrodin

NIM : 1104034

Jurusan : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Aplikasi Manajemen Strategik di Kelompok Bimbingan Ibadah
Haji (KBIH) Nurul Huda Semarang

Dengan ini telah saya setujui dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. Wb.

Bidang Substansi Materi

Semarang, 17 Juni 2010
Pembimbing,
Bidang Metodologi dan Tata Tulis

Drs. H. Nurbini, M.Si
NIP. 19680918 199303 1 004

Dr. Moh. Fauzi, M.Ag
NIP. 19720517 199803 1 003



**KEMENTERIAN AGAMA
INSITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH SEMARANG**

Jl. Prof. Dr. Hamka Km. 2 (Kampus III) Ngaliyan 50159 Semarang

PENGESAHAN

Skripsi Saudara : As Amrodin
NIM : 1104034
Fakultas/ Jurusan : Dakwah/ MD
Jdul : Aplikasi Manajemen Strategik di Kelompok Bimbingan
Ibadah Haji Nurul Huda Semarang

Telah dimonagosaahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Dakwah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, pada tanggal :

28 Juni 2010

Dapat diterima sebagai kelengkapan ujian akhir dalam rangka menyelesaikan Studi Program Sarjana Strata 1 (S1) guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial Islam dalam Ilmu Dakwah.

Ketua Sidang,

Semarang, 28 Juni 2010
Dewan Penguji,
Sekretaris Sidang,

Dr. Hj. Yuyun Alfandi, Lc., MA.
NIP. 19600603 199203 2 002

Penguji I,

Drs. H. Nurbini, M.S.I
NIP. 19680918 199303 1 004

Penguji II,

Dra. Hj. Misbah Zulfa Elyzabet, M.Hum.
NIP. 19620107 199903 2 001

Pembimbing I,

Ariana Suryorini, SE, M.M.SI
NIP. 19770930 200501 2 002

Pembimbing II,

Drs. H. Nurbini, M.SI
NIP. 19680918 199303 1 004

Dr. Moh. Fauzi, M.Ag.
NIP. 19720517 199803 1 003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/ tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 17 Juni 2010

As Amrodin
NIM: 1104034

MOTTO

وَالَّذِينَ إِذَا أَنْفَقُوا لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يَقْتُرُوا وَكَانَ بَيْنَ ذَلِكَ قَوَامًا ﴿67﴾

Artinya: "Dan orang-orang yang apabila membelanjakan (harta), mereka tidak berlebih-lebihan dan tidak pula kikir dan dia ada di tengah-tengah antara mereka" (Al-Furqon: 67).

PERSEMBAHAN

”Abah Umi yang selalu aku sayangi”

ABSTRAKSI

Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Nurul Huda beralamat di Jl. Puspowarno XII No. 10 Semarang yang dipimpin oleh KH. Ali Muhson Al-Hafidz. Latar belakang berdirinya KBIH Nurul Huda untuk melaksanakan bimbingan manasik haji agar jamaah haji mampu melaksanakan ibadah haji dengan tertib, benar dan khusuk.

Penelitian ini bertujuan: 1) Untuk mengetahui perumusan manajemen strategik di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Nurul Huda, 2) Untuk mengetahui pelaksanaan manajemen strategik di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Nurul Huda, 3) Untuk mengetahui evaluasi manajemen strategik di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Nurul Huda Semarang.

Jenis penelitian dalam skripsi ini adalah penelitian *kualitatif*, pendekatan yang akan dilakukan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan pendekatan manajemen dakwah, sedangkan spesifikasi penelitian yang digunakan adalah deskriptif. Dalam merumuskan data penelitian ini penelitian mencoba mendeskripsikan manajemen strategik di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Nurul Huda Semarang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa KBIH Nurul Huda Semarang menggunakan manajemen strategik. Hal ini terbukti karena manajemen strategik yang diterapkan KBIH Nurul Huda Semarang dapat dilihat dari komponen-komponen manajemen strategik seperti visi, misi, mandat, analisis lingkungan eksternal, analisis lingkungan internal dan analisis SWOT. Karena itu dapat diketahui bahwa pelaksanaan kegiatan yang dilaksanakan telah menuai keberhasilan sebab manajemen strategik dijalankan dengan baik. Dari data yang terkumpul, pada prinsipnya manajemen strategik yang diterapkan KBIH Nurul Huda sesuai dengan konsep manajemen strategik. Demikian pula, komponen-komponen manajemen strategik telah diaplikasikan sebagaimana terlihat dari strategi-strategi KBIH Nurul Huda.

Dalam realitanya kondisi yang dihadapi KBIH Nurul Huda, baik sifatnya internal maupun eksternal selalu berubah-ubah. Menggunakan manajemen strategik dimaksudkan agar mampu menampilkan kinerja tinggi yang tingkat efektifitas dan produktivitasnya makin lama makin tinggi.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan inayahnya sehingga penulis skripsi ini dapat terselesaikan.

Shalawat dan salam senantiasa terlimpahkan kepangkuan beliau Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, sahabat-sahabatnya serta orang-orang mukmin yang senantiasa mengikutinya.

Dengan kerendahan hati dan kesadaran penuh, peneliti sampaikan bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan dan bantuan dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu. Adapun ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada yang terhormat :

1. Bpk. Prof. Dr. H. Abdul Jamil, M.A, selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Bpk. H. M. Zain Yusuf, MM, selaku Dekan Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
3. Bpk. Drs. H. Nurbini, M.Si, selaku Dosen Wali juga Pembimbing I dan Bpk. Dr. Moh. Fauzi, M.Ag, selaku Pembimbing II yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Keluarga besar Civitas Akademika Fakultas Dakwah IAIN Walisongo, khususnya para dosen pengajar yang telah membekali ilmu kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Pimpinan dan staf KBIH Nurul Huda yang telah berpartisipasi dalam penyusunan skripsi ini.
6. Abah Aspari dan Umi Sumanah yang senantiasa mendo'akan serta memberikan dukungan dalam kehidupan ku dengan curahan kasih sayang yang tulus.

7. Lukman Hakim, Ahsana Mustikaati dan teman-temanku 2004 di Fakultas Dakwah yang telah memberikan warna dalam kehidupanku untuk terus melangkah dan menjadi yang terbaik.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Kepada semuanya, peneliti mengucapkan terima kasih disertai do'a semoga budi baiknya diterima oleh Allah SWT dan mendapatkan balasan berlipat ganda dari Allah SWT. Amin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tentulah masih jauh dari sempurna, baik dari segi bahasa, analisa maupun materi kajiannya, maka dari itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif demi sempurnanya skripsi ini.

Semarang, 17 Juni 2010

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN ABSTRAK	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN DAFTAR ISI	ix
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	9
1.4. Tinjauan Pustaka	9
1.5. Metodologi Penelitian	12
1.6. Sistematika Penulisan	15
BAB II : KONSEP-KONSEP DASAR MANAJEMEN STRATEGIK DAN KELOMPOK BIMBINGAN IBADAH HAJI (KBIH)	
2.1. Konsep-konsep Dasar Manajemen Strategik	17
2.1.1. Pengertian Manajemen Strategik	17
2.1.2. Karakteristik Manajemen Strategik.....	21

2.1.3. Faktor-faktor yang Berpengaruh dalam Manajemen Strategik	25
2.1.4. Manfaat Manajemen Strategik	27
2.1.5. Resiko Manajemen Strategik	29
2.1.6. Dimensi-dimensi Manajemen Strategik	30
2.2. Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH).....	34
2.2.1. Pengertian KBIH	34
2.2.2. Dasar Hukum KBIH	35
3.1.1. Tugas Pokok KBIH	35
3.1.2. Fungsi KBIH	36
3.1.3. Syarat Pendirian KBIH	36
2.2.3. Metode Bimbingan KBIH	37

**BAB III : GAMBARAN UMUM KELOMPOK BIMBINGAN
IBADAH HAJI (KBIH) NURUL HUDA**

3.1. Gambaran Umum Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) di Semarang	40
3.2. Program Bimbingan KBIH Nurul Huda	43
3.3. Struktur Kepengurusan	44
3.4. Pembimbing Manasik Haji	45
3.5. Materi Bimbingan	46
3.6. Fasilitas	47
3.7. Kantor KBIH	47
3.8. Manfaat Bimbingan KBIH Nurul Huda.....	48

**BAB IV : APLIKASI MANAJEMEN STRATEGIK DI
KELOMPOK BIMBINGAN IBADAH HAJI NURUL
HUDA**

4.1. Perumusan Manajemen Strategik di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Nurul Huda	49
4.2. Pelaksanaan Manajemen Strategik di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Nurul Huda	52
4.3. Evaluasi Manajemen Strategik di Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Nurul Huda	58

BAB V : PENUTUP

5.1. Kesimpulan	81
5.2. Saran-saran	82
5.3. Penutup	83

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP