

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN KOPERASI
PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus Di Pondok Pesantren Az Zahra Semarang)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Strata 1
Jurusan Ekonomi Islam**



Disusun oleh :

NAELUN NIK'MAH

NIM. 062411041

**FAKULTAS SYA'RIAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2010



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS SYARI'AH
Jl.Prof. Dr. Hamka KM 2 Ngaliyan Telp. (024)7601291 Semarang 50185

PENGESAHAN

N a m a : Naelun Nik'mah
N I M : 062411041
Fakultas/Jurusan : Syari'ah / Ekonomi Islam
Judul Skripsi : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN KOPERASI
PONDOK PESANTREN (Studi Kasus Di Pondok Pesantren
AZ Zahra Semarang)

Telah Dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Syari'ah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, pada tanggal: 27 Desember 2010

Dan dapat diterima sebagai kelengkapan ujian akhir dalam rangka menyelesaikan studi Program Sarjana Strata I (S.1) tahun akademik 2010/2011 guna memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Syari'ah.

Ketua Sidang,

Semarang, 30 Desember 2010

Sekretaris Sidang,

Nur fatoni, M.Ag
NIP. 19730811 200003 1 004

Dra. Hj. Siti Mujibatun, M.Ag
NIP. 19590413 198703 2 001

Penguji I,

Penguji II,

Dra. Nur Huda, M.Ag
NIP.19690830 199403 2 003

Ratno Agriyanto, Msi
NIP. 19800128 200801 1 010

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dra. Hj. Siti Mujibatun, M.Ag
NIP. 19590413 198703 2 001

Muchammad Fauzi,SE,MM
NIP. 19730217 200604 1 001

MOTTO

كَلِّم رَاعٍ وَكَلِّم مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

“Setiap kamu adalah seorang pemimpin dan setiap pemimpin bertanggung jawab atas apa yang dipimpin (kepemimpinannya)”

PERSEMBAHAN

ALLAH SWT

Yang tak pernah berhenti memberi perlindungan, kenikmatan, anugerah, hidayah. Thanks ya robb....

Nabi muhammad SAW inspirasi dan teladan hidupku

Skrripsi ini ku persembahkan untuk :

Almamaterku tercinta, fakultas syari'ah IAIN Walisongo Semarang

babe dan mamiku sayang, adekku vian,mbah romlah, mbah ramini, dhe siti, dhe margo, dhe petim, dhe tadi, dhe las,dhe nur,lek rosit, lek kalim, lek wit, lek narti, mb anis,mas muk, mb lulu',mas ajid,mb iput, mas tony, mb fitrah, mas arif, mas andik,ovi, rizal, teguh, ira, fitri, nada, awa, hany, nawaf, bima, rahma, atin dan atun.

Untuk suamiku tercinta mas sofan mubarak yang telah mengisi hari-hariku selama ini,

untuk sahabat-sahabatku olif,ifa,muke,aya', uud,yuliana, umi, jamez,

untuk teman-teman kos amalía : nila, tanti, atik, mimi, aya', syafa, sa'adah, susi, ani, novi, dani, ima, ifa, nita, khofa, erna, aning, mir, ayomi,liana, bibeh,indi, terimakasih kawan.

“THANKS FOR EVERYTHING”

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan Rujukan

Semarang, November 2010

Deklarator,

Naelun Nik'mah
NIM. 062411041

ABSTRAK

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN KOPERASI PONDOK PESANTREN (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Az-Zahra Semarang)

Salah satu faktor internal koperasi pondok pesantren yang dapat mempengaruhi produktivitas karyawan adalah gaya kepemimpinan yang diterapkan. Gaya kepemimpinan yang dilaksanakan dalam sebuah organisasi, dimana disini disebutkan sebuah organisasi yang tidak asing bagi para mahasiswa yaitu koperasi, antara satu dengan yang lainnya berbeda-beda. Ada kalanya koperasi satu menggunakan gaya kepemimpinan otoriter atau demokrasi atau laizes faire dan koperasi yang lain menggunakan gaya kepemimpinan Islam untuk memajukan koperasi tersebut.

Penelitian ini menggunakan gaya kepemimpinan Islam, karena sebagai masyarakat muslim alangkah lebih baiknya apabila kita menerapkan segala sesuatunya dari seorang teladan yang baik yaitu Rasulullah SAW dan menyandarkannya pada Al-Qur'an dan al sunnah sehingga jalan yang ditempuh ke depannya merupakan jalan yang baik dan benar. Penelitian ini bersifat kuantitatif dan mengkaji pengaruh variabel bebas yaitu gaya kepemimpinan Islam dan variabel terikat yaitu produktivitas kerja karyawan koperasi Pondok Pesantren Az-Zahra Semarang. Sampel dalam penelitian ini adalah semua karyawan koperasi Pondok Pesantren Az-Zahra Semarang yang kesemuanya adalah seorang perempuan.

Alat analisis yang digunakan adalah regresi linier sederhana dengan menggunakan metode asumsi klasik, koefisien determinasi, uji t parsial dan uji f secara simultan. Variabel dependen dalam penelitian ini adalah produktivitas kerja karyawan yang diukur dengan beberapa indikator yaitu kualitas kerja karyawan, kedisiplinan karyawan dan pencapaian target oleh karyawan. Variabel independennya adalah gaya kepemimpinan Islam. Hipotesis dalam penelitian ini adalah adanya pengaruh antara gaya kepemimpinan Islam terhadap produktivitas kerja karyawan koperasi Pondok Pesantren Az-Zahra Semarang.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel gaya kepemimpinan Islam (X) mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan di koperasi Pondok Pesantren Az-Zahra Semarang yang dapat dilihat dari t hitung $(2,872) > t$ tabel $(2,0345)$. Dan hasil uji secara bersama-sama menunjukkan bahwa variabel gaya kepemimpinan Islam (X) mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan koperasi Pondok Pesantren Az-Zahra Semarang terlihat dari f hitung $(5,333) > f$ tabel $(1,464)$. Sedangkan hasil uji regresi pada variabel gaya kepemimpinan Islam terhadap produktivitas kerja karyawan di koperasi Pondok Pesantren Az-Zahra Semarang didapat persamaan regresi $Y=1,939 + 0,424 X$.

Keywords : Gaya kepemimpinan, produktivitas kerja

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi ALLAH SWT yang telah melimpahkan segala taufiq dan hidayah-NYA kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul:” PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN KOPERASI PONDOK PESANTREN (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Az-Zahra Semarang)” dengan baik tanpa kendala yang berarti. shalawat serta salam semoga selalu tercurah ke haribaan nabi besar akhir zaman beliau baginda rasulullah muhammad saw, beserta keluarga dan para sahabatnya yang senantiasa membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang, dari zaman jahiliyyah menuju zaman yang penuh ilmu dan iman di dada.

Skripsi ini diajukan guna memenuhi tugas dan syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata satu (S.1) dalam jurusan ekonomi islam fakultas syari’ah IAIN Walisongo Semarang.

Ucapan terimakasih sedalam-dalamnya penulis sampaikan kepada semua yang telah memberikan pengarahan, bimbingan, dan bantuan dalam bentuk apapun yang sangat besar bagi penulis. Ucapan terimakasih terutama penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag. selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang,
2. Dr. Imam Yahya, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Syari’ah IAIN Walisongo Semarang,
3. Bapak Muh. Saifullah, M.Ag, selaku ketua Prodi Ekonomi Islam atas segala bimbingannya,
4. Bapak Rahman el Junusi S.E.,M.M, selaku Sekretaris Jurusan Prodi Ekonomi Islam atas pengarahannya dalam penyusunan skripsi ini,
5. Bapak Ratno Agriyanto, M.Si, yang telah dengan sabar memberikan pengarahan dalam proses proposal hingga menjadi skripsi,

6. Ibu Dra. Hj. Siti Mujibatun, M.Ag. selaku pembimbing I yang telah dengan sabar memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
7. Bapak Muchammad Fauzi, S.E. MM. selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat termotivasi untuk sesegera mungkin menyelesaikan skripsi ini,
8. Bapak DR. Ali Murtadlo, M.Ag. selaku dosen wali yang telah banyak mengarahkan dan membimbing penulis,
9. Segenap bapak dan ibu dosen fakultas syari'ah IAIN Walisongo Semarang yang telah membekali penulis dengan banyak ilmu pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini,
10. Seluruh santriwan santriwati pondok pesantren Az Zahra Semarang yang telah memberikan semua informasi yang dibutuhkan oleh penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik,
11. Seluruh keluarga besar penulis : babe dan mamiqum sayang, adekku vian, mbah romlah, mbah ramini, dhe siti, dhe margo, dhe petim, dhe tadi, dhe las, dhe nur, lek rosit, lek kalim, lek wit, lek narti, mb anis, mas muk, mb lulu', mas ajid, mb iput, mas tony, mb fitrah, mas arif, mas andik, ovi, rizal, teguh, ira, fitri, nada, awa, hany, nawaf, bima, rahma, atin dan atun penulis menghaturkan banyak terimakasih yang agung. Kalian semua adalah semangat hidup bagi penulis yang telah memberikan banyak kasih sayang kepada penulis,
12. Seluruh keluarga besar bapak Mujiono Abdillah yang telah memberikan do'a dan semangat kepada penulis,
13. Untuk suamiqum tercinta mas ofan yang telah setia mendampingiqum, dalam suka dan duka, memberikan semangat dan motivasi kepadaqum untuk segera merampungkan skripsiqum ini, terimakasih mas,
14. Untuk seluruh keluarga besar bapak muh chambali yang telah memberi semangat dan motivasi kepada penulis,
15. Untuk sahabat-sahabatqum olif, ifa, muke, aya', uud, yuliana, umi, jamez, terimakasih karena kalian telah menjadi sahabat yang baik untukku,

16. Untuk teman-teman kos amalia : nila, tanti, atik, mimi, aya', syafa, sa'adah, susi, ani, novi, dani, ima, ifa, nita, khofa, erna, aning, mir, ayomi, liana, bibeh, indi, terimakasihqu ucapkan, kalian adalah teman-teman yang selalu bisa membuat hari-hariku lebih berwarna.

Semoga kebaikan dan ketulusan mereka semua menjadi amal ibadah di sisi ALLAH SWT. Amien. penulis telah berusaha semaksimal mungkin dalam penulisan skripsi ini, namun semuanya tak akan lepas dari kekurangan. kesempurnaan hanya milik ALLAH, maka dari itu, kritik dan saran serta masukan yang positif selalu penulis harapkan.

Semarang, November 2010

Penulis

Naelun Nik'mah
NIM.062411041

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN ABSTRAK.....	iv
HALAMAN DEKLARASI.....	iv
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN DAFTAR ISI	xi
HALAMAN DAFTAR TABEL	xiii
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xiv
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar belakang masalah	1
1.2 Rumusan masalah	7
1.3 Tujuan dan Manfaat penelitian.....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian	7
1.3.2 Manfaat Penelitian	8
1.4 Sistematika penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kerangka Teori	10
2.1.1 Gaya kepemimpinan	10
2.1.2 Gaya Kepemimpinan Islam	17
2.1.3 Produktivitas Kerja	38
2.1.4 Koperasi	47
2.1.5 Koperasi Pondok Pesantren	58
216 Kerangka Pemikiran Teoritik	63
2.2 Hipotesis.....	63

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Jenis Dan Sumber Data	64
3.2 Populasi dan Sampel	64
3.3 Teknik Pengumpulan Data	65
3.4 Metode Analisis Data	68
3.5 Variabel Penelitian dan Pengukuran	70

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

4.1 Karakteristik Responden	72
4.2 Deskripsi data Penelitian	77
4.2.1 Gaya Kepemimpinan Islam	79
4.2.2 Produktivitas Kerja Karyawan Koperasi	81
4.3 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	84
4.4 Uji Asumsi Klasik	86
4.4.1 Uji Multikolinearitas	86
4.4.2 Uji Autokorelasi	87
4.4.3 uji Heteroskedastisitas	88
4.4.4 Uji Normalitas	89
4.5 Analisis Data	91
4.5.1 Koefisien Determinasi	91
4.6 Pembahasan	95

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	102
5.2 Saran	103

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden	68
Tabel 4.2 Pekerjaan Responden	69
Tabel 4.3 Usia Responden	70
Tabel 4.4 Pendidikan Responden	71
Tabel 4.5 Hasil Skor Kuesioner Regresi	72
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Instrumen	79
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas	79
Tabel 4.8 Uji Multikolinearitas	80
Tabel 4.9 Uji Autokorelasi	80
Tabel 5.0 Uji Pengaruh Secara Simultan	84
Tabel 5.1 Anova	85
Tabel 5.2 Coefficients	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Regenerasi Pemimpin	5
Gambar 4.2	Pekerjaan Responden	70
Gambar 4.3	Usia Responden.....	71
Gambar 4.4	Pendidikan Responden	72
Gambar 4.5	Uji Penyimpangan Heteroskedastisitas	81
Gambar 4.6	Grafik Histogram	82
Gambar 4.7	Normal Probability Plot	83

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Lampiran angket
- Lampiran 2 : Daftar seluruh jawaban atas angket
- Lampiran 3 : Tanggapan responden terhadap masing-masing item pertanyaan
- Lampiran 4 : Uji validitas dan reliabilitas angket.
- Lampiran 5 : Statistik deskriptif untuk 35 responden pada koperasi Pondok Pesantren Az-Zahra Pedurungan Semarang
- Lampiran 6 : Output regresi linier sederhana dari 35 responden
- Lampiran 7 : Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 tahun 1992 tentang Perkoperasian