

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI SMP ISLAM SULTAN AGUNG 1 SEMARANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Ilmu Tarbiyah Jurusan Kependidikan Islam



Oleh:

ISTIKOMAH

NIM. 63311013

**FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2010



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH**

Alamat: Prof. Dr. Hamka Kampus II Telp. 7601295 Fak. 7615387 Semarang

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Semarang, 1 Desember 2009

Lamp. : 4 (Empat) Eksemplar

Hal : Naskah Skripsi
A.n. Sdr. Istikomah

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya mengadakan koreksi dan perbaikan seperlunya, maka saya menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Istikomah

NIM : 63311013

Jurusan : Kependidikan Islam

Judul Skripsi : Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan
Kinerja Guru di SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang

telah melalui proses bimbingan, selanjutnya saya mohon agar skripsi saudara tersebut dapat dimunaqosahkan.

Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Wahyudi, M.Pd.
NIP :1968031419995031001

Ahwan Fanani, M.Ag.
NIP :1978093020031211001



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Prof. Dr. Hamka KM 1 Ngaliyan Telp. (024)7601291 Semarang 50185

PENGESAHAN

N a m a : Istikomah
N I M : 063311013
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah / KI
Judul Skripsi : **STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP
ISLAM SULTAN AGUNG 1 SEMARANG**

Telah Dimunafosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, pada tanggal:

17 Desember 2010

Dan dapat diterima sebagai kelengkapan ujian akhir dalam rangka menyelesaikan studi Program Sarjana Strata I (S.1) tahun akademik 2010/2011 guna memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Tarbiyah.

Semarang, 22 Desember 2010

Dewan Penguji

Ketua Sidang,

Sekretaris Sidang,

Drs. Achmad Hasmi Hashona, M.Ag.

NIP. 19640308 199303 1 002

Dra. Ani Hidayati, M.Pd.

NIP. 19611205 199303 2001

Penguji I,

Penguji II,

Dra. Muntholi'ah, M.Pd.

NIP. 19670319 199303 2 001

Amin Farih, M.Ag.

NIP. 19710614 200003 1 002

Pembimbing I,

Pembimbing II

Drs. Wahyudi, M.Pd.

NIP 19680314 199503 1 001

Ahwan Fanani, M.Ag.

NIP 19780930 200312 1001

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ، وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ الْإِمَامُ رَاعٍ وَمَسْئُولٌ عَنْ

رَعِيَّتِهِ (متفق عليه)¹

Setiap orang adalah pemimpin, dan setiap pemimpin harus bertanggung jawab atas apa yang dipimpinnya.

¹ إمام محي الدين أبي زكريا يحيى بن شرف النووي، رياض الصالحين، (الأردن: دار الساحة، دون السنة)، ص 180

PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini penulis persembahkan kepada mereka yang memberi arti dalam hidupku:

Ayahanda (Suhud) dan Ibunda (Naimah) serta semua saudara tercinta yang selalu berjuang, berdo'a dan memberi yang terbaik kepadaku, semoga Allah SWT, selalu mencurahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kami sekeluarga.

Semoga amal dan perbuatan mereka mendapat balasan yang sebaik-baiknya dari Allah Yang Maha Kuasa.

PERNYATAAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan sebagai bahan rujukan.

Semarang, 01 Desember 2010

Deklarator,

Istikomah

NIM. 63311013

ABSTRAK

Istikomah (NIM: 063311013), Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang. Skripsi. Semarang: Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo, 2010.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1. Strategi yang di gunakan kepala sekolah untuk meningkatkan kinerja guru, 2. pelaksanaan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Data-data penelitian dikumpulkan dengan menggunakan metode observasi, interview dan dokumentasi, selanjutnya dianalisis dengan menggunakan pendekatan induktif dan menggunakan uji validitas dengan *triangulasi sumber*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang menggunakan beberapa strategi: 1. Pembinaan disiplin, yaitu kepala sekolah membantu para guru untuk mengembangkan pola dan meningkatkan standar prilakunya sebagai guru, serta menggunakan pelaksanaan aturan sebagai alat untuk menegakkan disiplin, 2. pemberian motivasi untuk meningkatkan kinerja guru, kepala sekolah perlu memberikan motivasi kepada para guru dan faktor lain yang dapat mempengaruhi kinerja guru, 3. penghargaan, kepala sekolah memberikan penghargaan kepada guru yang berprestasi walaupun penghargaan itu dengan ucapan atau pujian. Dalam pelaksanaannya sudah berjalan lancar, tetapi masih ada beberapa kendala-kendala yang dihadapi.

Kendala yang dihadapi SPM Islam Sultan Agung 1 Semarang dalam peningkatan kinerja guru yaitu: masih ada beberapa guru yang kurang disiplin dalam kinerjanya atau dalam proses belajar mengajar dikarenakan masih ada kepentingan pribadi yang tidak bisa ditinggalkan. Masih ada guru yang belum begitu memahami tentang kurikulum yang sekarang digunakan. Dalam hal komunikasi kepada bawahan terkadang masih adanya rasa segan kepada guru yang lebih tua. Adanya beberapa siswa yang kadang melanggar ketentuan pelaksanaan program BUSI (Budaya Sekolah Islami).

Hasil penelitian ini diharapkan agar dapat menjadi bahan pemikiran, informasi dan masukan tentang strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru bagi lembaga-lembaga pendidikan lain, mahasiswa dan seluruh pihak yang membutuhkannya dilingkungan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanya milik Allah, *Rab* semesta alam yang Maha *Rahman* dan Maha *Rahim*. *Alhamdulillah Rabbil 'Alamin*, penulis ucapkan karena atas karunia dan rahmat Allah-lah skripsi ini dapat terselesaikan.

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kehadiran Rasulullah saw., keluarga, sahabat, serta orang-orang yang senantiasa *istiqomah* di jalan-Nya.

Dengan kerendahan hati dan penuh kesadaran, penulis sampaikan bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan dan bantuan dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Perjalanan yang melelahkan dalam penyelesaian skripsi ini, akan lebih berarti dengan ucapan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses ini. Adapun ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdul Djamil, M.A., selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Drs. Suja'i, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
3. Ismail, SM., selaku Ketua Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
4. Drs. Wahyudi, M.Pd. dan Ahwan Fanani, M.Ag., selaku pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini.
5. Ibu Dra. Hj. Upi Lutfiah selaku kepala sekolah SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang yang telah memberikan ijin tempat dalam pembuatan skripsi serta bapak ibu guru SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang.
6. Bapak Ismail SM, M.Ag, selaku wali studi yang telah mengarahkan penulis selama studi di Jurusan KI Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.

7. Bapak dan ibu dosen yang telah membekali ilmu pengetahuan dan keterampilan serta membantu kelancaran selamakuliah.
8. Ayahanda Suhud dan Ibunda Naimah serta adikku tercinta yang telah memberikan dukungan moral dan material terhadap keberhasilan studi penulis.
9. Keluarga besar Pondok Pesantren AL-Hikamah Tugurejo, Tugu, Semarang.
10. Sahabat-sahabat yang selalu mensupport penulis untuk tidak bosan-bosan berusaha menjadi lebih baik.
11. Teman-teman se-Tarbiyah angkatan 2006 dan seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu di sini yang telah memberikan bantuan dan dorongan dalam penyelesaian skripsi ini.

Kepada semuanya, penulis mengucapkan terima kasih disertai do'a semoga segala kebbaikannya diterima sebagai amal sholih dan mendapatkan balasan berlipat dari-Nya. Serta proses yang selama ini penulis alami semoga bermanfaat di kemudian hari, sebagai bekal mengarungi kehidupan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih perlu menyempurnakan baik dari segi substansial (isi) maupun metodologi. Oleh karena itu, penulis mengharap kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak guna kesempurnaan skripsi ini.

Semarang, 01 Desember 2010

Penulis

Istikomah
NIM. 063311013

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Penegasan Istilah	6
C. Fokus permasalahan	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat penelitian.....	7
F. Kajian Pustaka	8
G. Metode Penelitian	10

BAB II : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU

A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	14
1. Strategi Kepemimpinan.....	14
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	16
3. Fungsi Kepemimpinan dan Manajemen di Sekolah .	22
4. Tujuan dan Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Lembaga Pendidikan Islam	30
B. Kinerja Guru	33

1. Pengertian Kinerja Guru	33
2. Standar Kinerja Guru	36
3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru ..	40
C. Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru	43

**BAB III: STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI
SMP ISLAM SULTAN AGUNG 1 SEMARANG**

A. Gambaran Umum SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang.....	49
1. Sejarah Berdiri dan Perkembangan SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang	49
2. Visi, Misi dan Tujuan SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang	50
3. Letak Geografis.....	52
4. Struktur Organisasi	52
5. Keadaan Guru/Karyawan dan Siswa.....	53
6. Kurikulum	54
7. Ekstrakurikuler	54
8. Struktur Organisasi SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang.....	55
B. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang	61
1. Bentuk Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang	61
2. Kinerja Guru SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang	62
3. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	

Kinerja Guru	64
4. Pelaksanaan Peningkatan Kinerja Guru.....	66

**BAB IV: ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI
SMP ISLAM SULTAN AGUNG 1 SEMARANG**

A. Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang.....	69
B. Kinerja Guru di SMP Islam Sultan Agung 1 Semarang	72
C. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....	74

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	80
B. Saran	81
C. Penutup	82

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT PENULIS