

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM  
PENINGKATAN MUTU GURU PAI DI SMP NASIMA SEMARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Melengkapi  
Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Program Strata 1 (S 1)  
Ilmu Tarbiyah Jurusan Kependidikan Islam



Oleh:

**AINI MAGHFIROH**  
**NIM. 3105269**

**FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2010**

## **ABSTRAK**



Aini Maghfiroh (NIM 3105269)“ Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Peningkatan Mutu Guru PAI di SMP Nasima Semarang”. Skripsi. Semarang: Program strata I jurusan Kependidikan Islam IAIN Walisongo 2010.

Tujuan yang menjadi kajian peneliti, yaitu 1) Pelaksanaan supervisi pendidikan yang dilakukan oleh kepala sekolah di SMP Nasima Semarang. 2) Strategi yang dilakukan oleh kepala sekolah sebagai supervisor untuk meningkatkan mutu guru PAI di SMP Nasima Semarang. 3) Problematika yang dialami oleh kepala sekolah sebagai supevisor untuk meningkatkan mutu guru PAI di SMP Nasima Semarang dan bagaimana pemecahannya.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif yaitu prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dan perilaku orang-orang yang dapat diamati dan diarahkan pada latar alamiah dan individu tersebut secara holistik (menyeluruh), sumber data diperoleh dari sekolah dan buku-buku pendukung. Pengumpulan data diperoleh dari observasi, wawancara dan dokumentasi. Setelah data terkumpul lalu dianalisis dengan menggunakan analisis data, data yang terkumpul semata-mata bersifat deskriptif dimana analisis datanya dilakukan secara induktif

Hasil penelitian menunjukkan: 1) Pelaksanaan supervisi pendidikan yang dilakukan oleh kepala sekolah di SMP Nasima Semarang dilakukan dengan melakukan pengawasan dan bantuan terhadap kinerja guru pada unit SMP, 2) Strategi yang dilakukan oleh kepala sekolah sebagai supervisor untuk meningkatkan mutu guru PAI di SMP Nasima Semarang yaitu mengarahkan guru PAI pada proses pembelajaran yang tidak hanya teori tetapi aktif dalam pendampingan siswa harian (praktek dan teori baik) agar tercapai standar KKM pada diri peserta didik, kepala sekolah memberikan reward kepada guru bila hasilnya sesuai KKM dengan mempercepat kenaikan pangkatnya dan melakukan komunikasi dengan DEPAG, MGMP, dalam rangka peningkatan kualitas guru PAI. 3) Problematika yang dialami adalah Kurangnya kemampuan guru PAI dalam menggunakan dan memanfaatkan IT, banyaknya pekerjaan di SMP nasima semarang dalam pengembangan mutu sekolah terkadang jadwal supervisi terbengkalai. Maka menurut yang bisa dilakukan adalah kepala sekolah sebagai supervisor lebih meningkatkan mutu guru melalui profesional guru PAI, selain itu membiasakan guru menggunakan IT agar pembelajaran lebih berkualitas dan mencapai ketuntasan yang diharapkan.

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

	Tanggal	Tanda Tangan
<b><u>Drs. Wahyudi, M.Pd</u></b> NIP 19680314 199503 1 001 Pembimbing I	<u>17 JUNI 2010</u>	
<b><u>Dra. Hj. Nur Uhbiyati M.Pd</u></b> NIP. 19520208 197612 2 001 Pembimbing II	<u>21 JUNI 2010</u>	

## PENGESAHAN

Skripsi Saudara : Aini Maghfiroh  
NIM : 3105269  
Jurusan : Kependidikan Islam  
Judul : Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Peningkatan Mutu Guru PAI di SMP Nasima Semarang


Telah dimunaqasyahkan pada Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude / Baik / Cukup, pada tanggal:

**30 Juni 2010**

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) tahun akademik 2009/2010.

Semarang, 5 Juli 2010

Ketua Sidang,



**Drs. Sugeng Ristiyanto, M.Ag.**  
NIP. 196508 19200302 1001



Sekretaris Sidang,



**Rosidi, M.Si.**  
NIP. 19770131200604 1001

Penguji I,



**Drs. H. Soediyono, M.Pd.**  
NIP. 19460715197612 1001

Penguji II,



**Drs. H. Jasuri, M.Si.**  
NIP. 19671014199403 1005

## **DEKLARASI**

Peneliti menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 10 Juni 2010  
Deklarator,

Aini Maghfiroh  
NIM 3105269

## MOTTO

حدثنا اسماعيل حدثني مالك عن عبد الله بن دينار عن عبد الله بن عمر رضي الله عنهما ان رسول الله صلى الله عليه وسلم قال الا كلكم راع وكلكم مسؤل عن رعيته فالامام الذي على الناس راع وهو مسؤل عن رعيته والرجل راع على اهل بيته وهو مسؤل عن رعيته والمرأة راعية على اهل بيت زوجها وولده وهي مسؤلة عنها وعبد الرجل راع على مال سيده وهو مسؤل عنه الا فكلكم راع وكلكم مسؤل عن رعيته (رواه البخاري)

*Artinya: Hadits dari Ismail, diceritakan dari Malik dari Abdullah Ibn Dinar dari Abdullah Ibn Umar RA. Sesungguhnya Rasulullah SAW bersabda “bukanlah setiap kamu sekalian adalah pemimpin dan setiap kamu bertanggung jawab terhadap kepemimpinanmu. Seorang Imam bagi manusia adalah pimpinan dan bertanggung jawab terhadap kepemimpinannya, dan seorang laki-laki pemimpin bagi keluarganya dan seorang perempuan bertanggung jawab terhadap keluarga suaminya dan anaknya. Dan seorang pelayan bertanggung jawab terhadap keselamatan harta Tuannya. Dan ingatlah bahwa kamu semua adalah pemimpin dan bertanggung jawab terhadap kepemimpinanmu. (H.R. Bukhori) \**

---

\*Imam Zaenuddin Ahmad Ibn Abdul Latif Az-Zubaedi, *Mukhtashar Shohih Al-Bukhori*, Juz I (Beirut: Darul Kitab Al-Ilmiyati), hlm. 111

## PERSEMBAHAN

Seiring waktu berlalu, telah jauh langkah yang kutempuh, rasa syukur yang dalam tercurah kehadirat Ilahi Robbi yang telah memberikan kebahagiaan kepada hamba-Nya, telah banyak do'a, harapan, kasih sayang dan dorongan. yang mengenang dikalbu, dengan segenap rasa dan asa, kupersembahkan skripsi ini sebagai wujud kasih sayang untuk orang-orang tercinta, Skripsi ini tidak mungkin usai tanpa keluarga, kawan dan banyak pihak yang telah mendorong penulis untuk segera menyelesaikannya. Bagi penulis, mereka adalah "api" yang terus memberi cahaya dan semangat dalam hidup, dan untuk itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih dan salam silaturahmi untuk mereka semua. Skripsi ini karena mereka ada:

### Ayah dan Bunda tercinta

*KHALIMI, S.Hi dan ARTINI*

yang selalu mengisi relung hati dan derai darahku dengan cinta dan kasih sayang, yang telah mengajarku tentang arti hidup, bagian dari darah dagingku, yang tak akan pernah dapat tergantikan dengan apapun atas segala pengorbanan harta, jiwa dan dorongan semangatnya

Terima Kasih atas do'a

dan pengorbanan yang tak terhingga selama ini

Semoga karya ini menjadi wujud baktiku kepadamu

### Adik-adik tercinta

Ali Maftukhin dan Anna Syrfu Laily Maulidya, yang membuat penulis terpacu untuk menyelesaikan naskah ini, yang selama ini memberikan semangat serta motifasi hingga akhir studiku, kalian alasanku untuk dewasa.

### Keluarga Besarku

Mbah Sakut (Alm) & Mbah Musriah, Mbah Sudarjo (Alm) & Mbah Robiah, Keluarga Besar Mbah Rosyidah, Budhe Aswi & Keluarga, Om Sucipto & Keluarga, Bulik Titi & Keluarga, Om Pay, Budhe Mutiah & Keluarga, Paklik Mukhidin & Keluarga, Bulik Wati & Keluarga, Bulik Rokhmi & Keluarga, Bulik Rokhimah & Keluarga, Cinta kalian membuat jiwa serta ragaku mengetahui arti hidup dan kasih sayang sejati. Terima kasih untuk semuanya.

To Whom This May Concern

Jangan pernah merasa tidak berharga, sebab setiap yang ada selalu bermakna. Tengoklah relung kalbumu yang paling dalam, diam dan tenangkan pikiranmu pada kesunyian, rabalah setiap ungkapan rasa yang hadir mengetuk jiwa, dan jangan pernah beranjak sampai semua baik-baik saja.

Sahabat-Sahabatku

Lia Alief Muflikhah, Chanief Miftah, Imroatus Sholikhah, Zhaqraf Maulida, Mei Riani, tempat berbagi rasa, berbagi suka, berbagi cita serta berbagi duka yang senantiasa bahu membahu dalam menggapai asa, cinta dan cita., eratan tanganmu telah mengangkatku menuju cahaya yang terang, persahabatan yang kalian berikan telah memberikan aku tahu arti penting pertolongan .

Keluarga Besar Ikatan Mahasiswa Tegal

Semoga Allah SWT senantiasa meneguhkan ukhuwah di antara kita.

Keluarga Besar KPT BETA IAIN WALISONGO SEMARANG

Perjalanan panjang yang telah kita lalui telah mendewasakanmu untuk bisa lebih memaknai arti kehidupan, pengorbanan, kasih sayang dan keikhlasan. Terima kasih untuk semuanya.

Keluarga Besar Kos BPI A-15, Villa Ngaliyan, dan Kos Pak Purwadi

Tempat berteduh dikala datangnya senja, yang selama ini telah menerimaku sebagai anggota keluarga : Bapak Purwadi Dan Istri, Bapak Agus(Alm) "semoga Tuhanmu memelukmu dalam damai", Mbk.Ida, Mbk.Iir, Dhani, Silphie, Dekna, Dek

Ririn, Mae, Rubi, Isma, Yinyang (terima kasih telah mewarnai jalanku dalam proses pembuatan skripsi ini)

Keluarga Besar Yayasan PAUD "Green School" Banjar

Madani Semarang

Keluarga Besar LSI Jawa Tengah

Kawan-kawan senasib seperjuangan angkatan 2005 tanpa kalian tak akan mungkin penulis dapat berjuang sendiri menggapai cita.



## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.

Dengan kerendahan hati dan kesadaran penuh, peneliti sampaikan bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan dan bantuan dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu. Adapun ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada :

1. Prof. Dr. H. Ibnu Hajar, M.Ed., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang, beserta staf yang telah memberikan pengarahan dan pelayanan dengan baik, selama masa penelitian
2. Drs. Wahyudi, M.Pd dan Dra. Hj. Nur Uhbiyati M.Pd selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Joko Sulistyono, S.Pd, selaku kepala sekolah SMP Nasima Semarang yang telah memberikan izin dan memberikan bantuan dalam penelitian
4. Segenap Civitas Akademik IAIN Walisongo Semarang yang telah memberikan bimbingan kepada penulis untuk meningkatkan ilmu.
5. Semua karib kerabat yang telah memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Kepada mereka semua, peneliti mengucapkan terima kasih disertai do'a semoga budi baik mereka diterima oleh Allah SWT, dan mendapatkan balasan berlipat ganda dari Allah SWT.

Kemudian peneliti mengakui kekurangan dan keterbatasan kemampuan dalam menyusun skripsi ini, maka diharapkan kritik dan saran yang bersifat konstruktif, evaluatif dari semua pihak guna kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya semoga dapat bermanfaat bagi diri peneliti khususnya.

Semarang, Juni 2010

**Penulis**