

**KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI PONDOK PESANTREN
(Studi di Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen
Margoyoso Pati)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)



Oleh:

Istiqomah
101311038

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2014**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI SEMARANG
Jl. Prof.Hamka (Kampus III) Ngaliyan, Semarang 50185, Telp. 7606405

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 5 (lima) eksemplar
Hal : **Persetujuan Naskah Skripsi**

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Dakwah
IAIN Walisongo
di Semarang.

Assalamu 'alaikum wr.wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

N a m a : Istiqomah
NIM : 101311038
Fak/Jur : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Kepemimpinan Perempuan di Pondok Pesantren (Studi di Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati)

Dengan ini telah kami setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum wr.wb

Semarang, 26 November 2014

Pembimbing,

Bidang Metodolog dan Tata Tulis

Bidang Substansi Materi

Dr. Moh. Fauzi, M.Ag
NIP:19720517 199803 1003

Suprihatiningsih, S. Ag. MSI
NIP:19760510 200501 2001

SKRIPSI

KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI PONDOK PESANTREN (Studi di Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati)

Disusun oleh

Istiqomah

101311038

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 09 Desember 2014

Dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua Dewan Penguji/Dekan

Dr. H. Abu rokhmad.M. Ag
NIP. 197604720 01121 003

Sekretaris Dewan Penguji

Dr. Moh. Fauzi. M. Ag
NIP. 19720517 199803 1003

Penguji I

Drs. H. Anasom. M. Hum
NIP. 19661225 199403 1 004



Penguji II

Saerozi. S.Ag. M.Pd
NIP. 19710605 199803 1 004

Pembimbing I

Dr. Moh. Fauzi. M. Ag
NIP. 19720517 199803 1003

Pembimbing II

Suprihadingsih. S. Ag. M. Si
NIP. 19760510 200501 2001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi atau di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 23 Oktober 2014

Istiqomah
NIM. 101311038

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

Artinya: “Setiap kamu adalah pemimpin dan setiap kamu akan diminta pertanggungjawaban mengenai orang yang kamu pimpin” (H.R Bukhori dan Muslim).

PERSEMBAHAN

Perjuangan menjalankan kewajiban menuntut ilmu dan mensyukuri karunia Illahi Robbi, bersama keringat dan air mata kupersembahkan skripsi ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya. Kupersembahkan bagi orang-orang yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupanku baik susah maupun senang, khususnya untuk:

1. Bapak Suradi dan Ibu Rasipah orang tuaku yang selalu mendukung, menghibur, dan mencurahkan kasih sayang serta mendo'akanku dengan harapan semoga aku menjadi anak yang berguna bagi agama, masyarakat, nusa, dan bangsa. Ridhamu adalah ridha Allah Ta'ala yang menjadi semangat dan jalan hidupku.
2. Suami tercinta Ahmad Saifin Ni'am yang senantiasa mendukung dan menemani setiap perjuanganku menyelesaikan tugas akhir, selalu menghibur dan mencurahkan kasih sayang serta mendo'akanku dengan harapan semoga aku menjadi isteri yang sholehah dan calon ibu yang baik buat anak-anak kita nanti.
3. Kakak Sholikhul Mahfudhi dan adik Ali Nastain yang selalu aku sayangi dan aku cintai. Semoga menjadi manusia yang sholeh, dapat membanggakan kedua orang tua, serta berguna bagi agama, masyarakat, nusa, dan bangsa.

ABSTRAK

Penelitian yang berjudul “Kepemimpinan Perempuan di Pondok Pesantren (Studi di Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati)”, merupakan salah satu penelitian yang meneliti tentang kepemimpinan perempuan di Pondok Pesantren. Kepemimpinan di pesantren biasanya hanya berada di tangan laki-laki (kiai), karena perempuan (Nyai) hanya dianggap sebagai pelengkap keberadaan kiai sebagai pemimpin spriritual di sebuah pesantren dan ketika kiai wafat maka yang menggantikan tahta kepemimpinan di pondok pesantren adalah putranya. Tetapi hal tersebut tidak berlaku di pondok pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati. Di pesantren ini yang menjadi pemimpin adalah Hj. Shafwah istri dari KH. Ali Ajib. Hj. Shafwah menjadi pemimpin pondok pesantren sepeninggal suaminya hingga sekarang.

Dalam penelitian ini, peneliti akan meneliti tentang, (1) Bagaimana kepemimpinan Hj. Shafwah di pondok pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati, (2) Faktor yang menjadi pendukung dan penghambat kepemimpinannya.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Sumber dan jenis data berupa data primer dan sekunder. Data primer dalam penelitian ini adalah informasi langsung dari Hj. Shafwah. Data sekunder diperoleh melalui arsip, dokumen, visi dan misi, dan struktur organisasi yang terdapat di pondok pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati. Teknik pengambilan data meliputi: observasi, interview, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan metode induktif.

Hasil penelitian menyatakan bahwa tipe kepemimpinan yang ada pada Nyai Hj. Shafwah adalah, (1) demokratis, Hj. Shafwah sebagai seorang pemimpin menghargai ustadz ustadzah, pengurus pondok dan santri secara menyeluruh tanpa membedakan, pengambilan keputusan berdasarkan musyawarah dan berorientasi pada keputusan bersama.

Peneliti menggunakan analisis SWOT untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan Hj. Shafwah. (2a) faktor pendukung kepemimpinannya yaitu; keluarga, SDM yang berkualitas, dukungan dari wali santri, sarana dan prasarana yang memadai, santri dan dukungan dari masyarakat sekitar. (2b) faktor penghambatnya yaitu; kurangnya kesadaran santri terhadap kebersihan, minimnya jumlah ustadz ustadzah, dan banyaknya pondok pesantren di lingkungan pondok pesantren Hajroh Basyir Salafiyah.

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, atas segala nikmat dan karunia kemudahan serta petunjuk-Nya yang diberikan kepada penulis. Sholawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing umatnya kepada jalan kebenaran. Skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Perempuan di Pondok (Studi Kasus di Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati)” ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh derajat Sarjana Sosial Islam (S. Sos. I) Jurusan Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M. A., selaku Rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.
3. Saerozi, S.Ag., M.Pd dan Aryana Suryori ni SE. MM. SI., selaku ketua dan sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah, pemimpin yang toleran, disiplin, dan profesional dalam melaksanakan kebijakan Jurusan.
4. Dr. M. Fauzi, M.Ag., selaku dosen wali dan dosen pembimbing I, dosen yang bijak, toleran, disiplin dan profesional dalam membimbing dan mengarahkan penulis, sampai terselesaikannya skripsi ini.
5. Suprihatiningsih, S. Ag., M.Si selaku dosen pembimbing II yang sangat teliti dan sabar dalam membimbing, menuntun, dan memotivasi peneliti dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.
6. Segenap dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang atas transformasi ilmu yang telah

diberikan. Semoga dapat bermanfaat bagi sesama, agama, nusa, dan bangsa.

7. Segenap staf pegawai dan karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang atas pelayanan yang telah diberikan.
8. Kepala perpustakaan UIN Walisongo Semarang serta pengelola perpustakaan Fakultas Dakwah yang telah memberikan pelayanan kepastakaan dengan baik.
9. Hj. Shafwah dan segenap pengurus pondok pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso patiyang telah berkenan memberikan izin dan informasi yang penulis perlukan dalam penelitian ini.
10. Bapak Suradi dan Ibu Rasipah orang tuaku tercinta, yang tiada henti mendukung dan mendo'akanku agar bisa menyelesaikan penelitian ini.
11. Ahmad Saifin Ni'am suamiku tercinta, yang senantiasa memberi motivasi dan mendo'akanku agar bisa menyelesaikan penelitian ini.
12. Bapak H. Abdul Majid dan ibu Hj. Suminah mertuaku yang tiada henti mendukung dan mendo'akanku agar bisa menyelesaikan penelitian ini.

Atas jasa-jasa mereka penulis hanya mampu memerikan do'a semoga semua kebaikan dan amal ibadah mereka senantiasa diridhoi Allah SWT, dan mendapat balasan pahala dan keselamatan serta kebahagiaan di dunia maupun di akhirat. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis pada khususnya. Dan saya sebagai manusia yang tidak luput dari kesalahan dan kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik atas kesalahan-kesalahan dalam penulisan ini, dan saya ucapkan terima kasih.

Semarang, 23 Oktober 2014
Penulis

Istiqomah

DAFTAR TABEL

Table 1. Jadwal kegiatan pondok pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati.....	85
Table 2. Daftar Riwayat Pendidikan Ustad ustadzah pondok pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati.....	117

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR ISI	xi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	12
D. Tinjauan Pustaka	13
E. Metodologi penelitian	18
F. Sistematika Penulisan Skripsi	22

BAB II KERANGKA TEORITIK TENTANG KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI PONDOK PESANTREN HAJROH BASYIR SALAFIYAH

A. Konsep Kepemimpinan	24
1. Pengertian Kepemimpinan	24
2. Konsep Kepemimpinan	28
3. Tipe Kepemimpinan	30
4. Ciri-ciri Kepemimpinan	37
5. Sifat-sifat kepemimpinan	40
B. Perempuan	42
C. Kepemimpinan Perempuan	48
D. Pondok Pesantren	64
1. Pengertian Pondok Pesantren	64
2. Sejarah Pondok Pesantren	66
3. Unsur-unsur pondok pesantren	69
4. Tujuan Pondok Pesantren.....	75
5. Fungsi dan Peran Pondok Pesantren	77

**BAB III GAMBARAN UMUM PROFIL HJ. SHAFWAH
DAN GAMBARAN UMUM PONDOK PESANTREN
HAJROH BASYIR SALAFIYAH KAJEN
MARGOYOSO PATI**

A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah kajen Margoyoso Pati	80
1. Profil Pondok Pesantren hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati	80
2. Kiai Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah	81
3. Pondok Hajroh Basyir Salafiyah	81
4. Masjid Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah	83
5. Santri Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah	83
6. Jadwal Kegiatan Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah	79
7. Struktur Organisasi Pondok Pesantren hajroh Basyir Salafiyah	90
8. Visi, Misi dan Tujuan Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati	96
B. Kepemimpinan Perempuan di Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso pati	97
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Perempuan di Pondok Pesantren Hajroh basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati	103

**BAB IV ANALISIS KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI
PONDOK PESANTREN HAJROH BASYIR
SALAFIYAH KAJEN MARGOYOSO PATI**

A. Analisis Kepemimpinan Hj. Shafwah di Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati	107
---	-----

B. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Hj. Shafwah di Pondok Pesantren Hajroh Basyir Salafiyah Kajen Margoyoso Pati	115
---	-----

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	129
B. Saran	130

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN
BIODATA PENULIS