

**PENGELOLAAN YAYASAN MASJID DAN MAKAM SUNAN MURIA
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA COLO
TAHUN 2013-2014**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Sosial Islam (S. Sos. I)**



Oleh:

**Umi Syifa Ibriza
Nim: 101311054**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**

SEMARANG

2014

NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (lima) eksemplar

Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada.

Yth. Bapak Dekan Fakultas
Dakwah dan Komunikasi
UIN Walisongo
Di Semarang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Umi Syifa Ibriza

NIM : 101311054

Fak./Jur : Dakwah dan Komunikasi/ MD (Manajemen Dakwah)

Judul Skripsi : PENGELOLAAN YAYASAN MASJID DAN MAKAM
SUNAN MURIA DALAM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT DESA COLO TAHUN 2013-2014

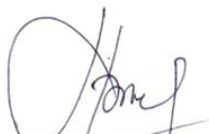
Dengan ini kami setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Semarang, 25 Oktober 2014

Pembimbing I
Bidang Substansi Materi

Pembimbing II
Bidang Metodologi & Tatatulis



Thohir Yuli Kusmanto, S.Sos, M.Si.
NIP. 19730710 199903 1 004



Ariana Survorini, SE., MMSI.
NIP. 19770930 200501 2 002

SKRIPSI

PENGELOLAAN YAYASAN MASJID DAN MAKAM SUNAN MURIA
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA COLO
TAHUN 2013-2014

Disusun Oleh:

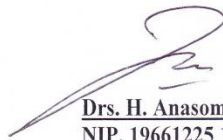
UMI SYIFA IBRIZA

101311054

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 24 Nopember 2014
2014 dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

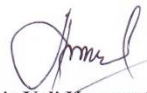
Susunan Dewan Penguji

Penguji I



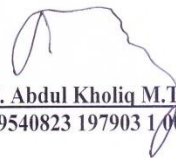
Drs. H. Anasom, M. Hum.
NIP. 19661225 199403 1 004

Penguji II



Thohir Yuli Kusmanto, S.Sos., M.Si.
NIP. 19730710 199903 1 004

Penguji III



Drs. H. Abdul Kholiq M.T., M. Ag.
NIP. 19540823 197903 1 001

Penguji IV



Saerozi, S. Ag., M.Pd.
NIP. 19710605 199803 1 004

Pembimbing I



Thohir Yuli Kusmanto, S.Sos., M.Si.
NIP. 19730710 199903 1 004



Pembimbing II



Ariana Suryorini, SE., MMSI.
NIP. 19770930 200501 2 002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum / tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 25 Oktober 2014

Umi Syifa Ibriza
NIM. 101311054

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ

لِغَدٍ ^ط وَاتَّقُوا اللَّهَ ^ج إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ 

Artinya: “Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah Setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah, Sesungguhnya Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan”. (Qs-Al Hasyr:18)

(Tim Penyusun. *Al qur'an dan Terjemahannya*. Cetakan 1. Jakarta: Al Fatih. 2013. Hal 548)

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “*Pengelolaan Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Colo Tahun 2013-2014*”. Skripsi Semarang: Program Strata I (SI), Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Walisongo Semarang 2014. Latar belakang penelitian ini adalah masih banyaknya kemiskinan di wilayah pedesaan. Penduduk miskin tersebut harus diantarkan oleh berbagai pihak dengan cara melakukan pemberdayaan terhadap mereka yang terbelakang. Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria merupakan yayasan yang bergerak dalam bidang pengelolaan pemberdayaan masyarakat miskin pedesaan. Padahal, yayasan ini adalah yayasan yang menyelenggarakan pengelolaan masjid dan makam yang selama ini menjadi salah satu tujuan masyarakat dalam wisata religi. Hal inilah yang menarik dalam penelitian ini. Oleh karena itu, diperlukan pengelolaan yang baik dan profesional sehingga daya guna dan hasil guna atas semua potensi yang dimiliki dapat ditingkatkan secara maksimal.

Berdasarkan latar belakang masalah, maka peneliti menetapkan permasalahan yang meliputi: *pertama*, pengelolaan Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dalam pemberdayaan masyarakat Desa Colo. *Kedua*, penerapan pengelolaan Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dalam meningkatkan program pemberdayaan masyarakat Desa Colo. *Ketiga*, faktor pendukung dan penghambat Pengelolaan Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dalam pemberdayaan masyarakat Desa Colo. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif dengan menggunakan pendekatan manajemen. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan meliputi: wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Temuan-temuan dalam penelitian ini adalah *pertama*, fungsi-fungsi yang diterapkan pada pengelolaan yayasan dalam pemberdayaan masyarakat Desa Colo yaitu fungsi perencanaan, pengorganisasian, penggerakkan dan pengawasan. *Kedua*, pengelolaan yayasan dapat meningkatkan pemberdayaan masyarakat Desa Colo. Hal ini terlihat dari keberhasilan pencapaian program pemberdayaan pada berbagai bidang diantaranya bidang pembangunan sarana prasarana, keagamaan, pendidikan dan kesejahteraan masyarakat, sosial budaya dan kesehatan. *Ketiga*, faktor pendukung dan penghambat yayasan dalam pemberdayaan masyarakat Desa Colo berasal dari lingkungan dalam dan luar yayasan. Faktor pendukung meliputi dana yang memadai, motivasi dan loyalitas yang tinggi, jaringan yang kuat serta dukungan dari segenap lapisan masyarakat. Sedangkan faktor penghambatnya yaitu masih adanya kelemahan dan hambatan-hambatan seperti sarana prasarana yang kurang mendukung, kurangnya kedisiplinan anggota pengurus dan adanya kurang percaya diri dari sebagian masyarakat terhadap pengelolaan yayasan pada salah satu program pemberdayaan masyarakat.

Sedangkan kesimpulan yang diperoleh yaitu: pengelolaan Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria telah berjalan secara optimal dan dapat meningkatkan pemberdayaan masyarakat. Berbagai faktor yang dihadapi baik faktor pendukung dan penghambat dapat dijadikan penunjang dan mampu diselesaikan secara baik dengan memanfaatkan sumber daya yang ada.

PERSEMBAHAN

“Sebagian kita seperti tinta dan sebagian lagi seperti kertas. Dan jika bukan karena hitamnya sebagian kita, sebagian kita akan bisu. Dan jika bukan karena putihnya sebagian kita, sebagian kita akan buta” – Khalil Gibran-

*“Tanpa keluarga, aku sendiri di dunia ini, gemetar dalam diam dan bisuku”
Syukur alhamdulillah.....*

Kini aku tersenyum dalam iradat-Mu. Kini baru kumengerti arti kesabaran dalam penantian.....

Kupersembahkan karya kecilku ini teruntuk ibundaku tersayang. Tiada goresan pena yang mampu mewakili semua perjuangan Ibunda sehingga satu persatu mimpi yang dulu ada di benakku dapat terwujud. Untuk Alm. ayahanda tercinta yang telah beristirahat di sisi alam lain tempatku berpijak, semoga ilmu yang Nanda peroleh dapat menjadi teman ayahanda disana. Untuk kakak laki-lakiku (Mas Zuf, Mas Amin, dan Mas Aziz), semua kerja keras kakak telah menghantarkan aku menjadi seperti sekarang ini. Untuk kakak perempuanku (Mbak Sus, Mbak Mu', Mbak Inok, dan Nuyung) terimakasih tiada tara atas kasih sayang, dukungan, dan perhatian yang telah diberikan selama ini.

“Dalam manisnya persahabatan, biarkanlah ada tawa kegirangan” –Khalil Gibran-

Untuk my best friend (Amie, Oliph, Roefa, Ais, dan Dana) dan teman-teman MD B '10 yang telah berjuang bersama sampai detik penghabisan.

Dan terakhir untuk LUBBERS (Edew, Deti, Dhita, Nindi, Wilda, Olive dan Khilma) terima kasih atas semua inspirasi yang telah kalian berikan kepadaku.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad Saw yang merupakan sebaik-baiknya panutan semoga kita semua mendapat syafaat di hari akhir. Amin

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan dan kerjasama dari berbagai pihak, segala kendala tersebut dapat diatasi. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Thohir Yuli Kusmanto, S.Sos., M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Ariana Suryorini, SE., MMSI selaku pembimbing II, yang telah dengan sabar, tekun, tulus dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, motivasi, arahan dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
2. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah memberikan bekal ilmu sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah melayani dalam proses administrasi.
4. Keluarga besarku Ibundaku tersayang Ibu Suminah, Alm. Ayahandaku Ahmad Marzuki, kakak-kakakku yang telah memberikan do'a dan semangat.
5. Keluarga besar Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dan ketua masing-masing Dewan, Bapak Mastur, Bapak Drs. H. Abdul Manaf, Bapak Muh. Shohib yang telah memberikan waktu dalam pengumpulan data-data penelitian.
6. Teman-temanku MD B 2010 yang telah berjuang bersama-sama menuju keberhasilan.

7. Teman-teman di Kost Ungu Mba Yestik, Wulan, Jaitun, dan semuanya terimakasih atas kebersamaannya selama ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Amin

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Semarang, 25 Oktober 2014

Penulis

Umi Syifa Ibriza

NIM. 101311054

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
ABSTRAKSI	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
D. Tinjauan Pustaka	9
E. Metode Penelitian.....	13
BAB II : KERANGKA TEORI TENTANG PENGELOLAAN, YAYASAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT	
A. Tinjauan tentang Pengelolaan	
1. Pengertian Pengelolaan	19
2. Prinsip Pengelolaan	21
3. Fungsi Pengelolaan.....	30
B. Tinjauan tentang Yayasan	
1. Pengertian Yayasan.....	44
2. Status Badan Hukum Yayasan	45
3. Organ Yayasan	46
C. Tinjauan tentang Pemberdayaan Masyarakat	
1. Pengertian Pemberdayaan	48
2. Unsur-Unsur Pemberdayaan Masyarakat	49

3. Progam Pemberdayaan Masyarakat	50
4. Implementasi Pemberdayaan Mmasyarakat	52
BAB III : GAMBARAN UMUM DESA COLO, SUNAN MURIA, YAYASAN MASJID DAN MAKAM SUNAN MURIA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA COLO	
A. Gambaran Umum Desa Colo	
1. Kondisi Geografis dan Demografis Desa Colo	58
2. Kondisi Sosial, Ekonomi dan Keagamaan Masyarakat Desa Colo	61
B. Gambaran Umum Sunan Muria	
1. Riwayat Singkat Sunan Muria	67
2. Strategi Dakwah Sunan Muria	68
3. Peninggalan Sunan Muria	70
C. Gambaran Umum Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria	
1. Sejarah dan Latar Belakang	75
2. Struktur Organisasi	79
3. Progam Kerja	82
4. Progam Pemberdayaan	88
5. Pengelolaan Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Colo	99
6. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Colo	108
BAB IV : ANALISIS TENTANG PENGELOLAAN YAYASAN MASJID DAN MAKAM SUNAN MURIA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA COLO	
A. Analisis Pengelolaan Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Colo	113
B. Analisis tentang Penerapan Pengelolaan Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dalam Meningkatkan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Colo	129

C. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan Yayasan Masjid dan Makam Sunan Muria dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Colo	137
BAB V : PENUTUP	
A. KESIMPULAN	148
B. SARAN-SARAN	150
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Jumlah Penduduk Menurut Struktur Umur	59
Tabel 2. Jumlah Penduduk Menurut Profesi	60
Tabel 3. Lembaga Kemasyarakatan Desa Colo	62
Tabel 4. Jumlah Penduduk Menurut Jenjang Pendidikan	63
Tabel 5. Jumlah Lembaga Pendidikan Desa Colo	64
Tabel 6. Kelembagaan Ekonomi Desa Colo	65
Tabel 7. Jumlah Penduduk Menurut Agama	65
Tabel 8. Jumlah Prasarana Peribadatan.....	66