

**PENGARUH EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN PENGURUS TERHADAP
KINERJA IPNU DAN IPPNU PAC BAWANG KABUPATEN BATANG
PERIODE 2013-2015**



SKRIPSI

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana Sosial Islam (S. Sos.I)**

Jurusan Manajemen dakwah (MD)

Isna Rahmawati

101311012

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2014



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI SEMARANG
Jl. Prof.Hamka (Kampus III) Ngaliyan, Semarang 50185, Telp. 7606405

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 5 (lima) eksemplar
Hal : **Persetujuan Naskah Skripsi**

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
IAIN Walisongo
Di Semarang.

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Isna Rahmawati
NIM : 101311012
Fak/Jur : Dakwah dan Komunikasi / MD
Judul Skripsi : **Pengaruh Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Terhadap Kinerja IPNU Dan IPPNU PAC Bawang Kabupaten Batang Periode 2013 - 2015**

Dengan ini kami setuju dan mohon agar segera diujikan. Dan atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Pembimbing I
Bidang Substansi Materi


Dr. H. Ayaludin Pimay, Lc, M.Ag
NIP: 196107272000031001

Semarang ,29 Oktober 2014
Pembimbing II
Bidang Metodologi dan Tata Tulis


Thohir Yuli Kusmanto, S. Sos., M.Si
NIP: 197307101999031004

SKRIPSI
PENGARUH EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN PENGURUS TERHADAP
KINERJA IPNU DAN IPPNU PAC BAWANG KABUPATEN BATANG
PERIODE 2013-2015

Disusun oleh

Isna Rahmawati

101311012

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 11 November 2014
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat
Susunan Dewan Penguji

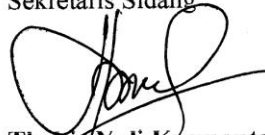
Ketua Sidang



Dr. H. Nurbini, M.Si

NIP: 19640304 199101 2 001

Sekretaris Sidang



Thohir/Yuli Kusmanto S.Sos. M.Si

NIP: 19730710 199903 1 004

Penguji I



Dr. H. Yuyun Affandi, Lc. MA

NIP: 19600603 199203 2 002



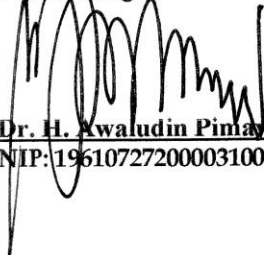
Penguji II



Ariana Suryorini, S.E. M.M.Si

NIP: 19770930 200501 2 002

Pembimbing I



Dr. H. Awaludin Pimay Lc. MA

NIP: 196107272000031001

Pembimbing II



Thohir Yuli Kusmanto S.Sos. M.Si

NIP: 197307101999031004

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum / tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 29 Oktober 2014



(Isna Rahmawati)

NIM: 101311012

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

”Setiap dari kalian adalah pemimpin, dan tiap-tiap pemimpin akan dimintai pertanggungjawabannya (HR. Bukhori dan Muslim)”

ABSTRAKSI

Isna Rahmawati (2014). Skripsi: *Pengaruh Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Terhadap Kinerja IPNU dan IPPNU PAC Bawang Kabupaten Batang Periode 2013-2015*. Latar belakang penelitian yaitu efektivitas kepemimpinan dalam organisasi akan menentukan keberlangsungan jalannya organisasi tersebut. Efektivitas kepemimpinan dalam organisasi akan berpengaruh terhadap kinerja organisasi. Idealnya pemimpin dalam organisasi harus dapat menjalankan kepemimpinannya dengan efektif sehingga dapat merangsang peningkatan kinerja dalam organisasi. Namun pada kenyataannya di organisasi IPNU dan IPPNU masih banyak anggota yang memiliki kinerja rendah. Selain itu, peran dan tugas IPNU terlihat lebih dominan dari pada IPPNU. Dari masalah tersebut maka muncul pertanyaan: *pertama*, pengaruh efektivitas kepemimpinan pengurus terhadap kinerja IPNU dan IPPNU PAC Bawang Kabupaten Batang periode 2013-2015, *kedua*, perbedaan antara efektivitas kepemimpinan pengurus IPNU dengan IPPNU PAC Bawang Kabupaten Batang periode 2013-2015, *ketiga*, perbedaan antara kinerja IPNU dengan IPPNU PAC Bawang Kabupaten Batang periode 2013-2015. Metode penelitian menggunakan penelitian kuantitatif suvey. Dalam pengumpulan data peneliti menggunakan metode kuesioner, observasi, wawancara, dan dokumentasi. Responden penelitian sejumlah 33 pengurus IPNU dan 30 pengurus IPPNU. Uji hipotesis dengan analisis regresi dan analisis t-tes.

Berdasarkan penemuan dan uji hipotesis I pengaruh efektivitas kepemimpinan pengurus terhadap kinerja IPNU dan IPPNU diperoleh nilai regresi linier sederhana F_{reg} hitung = 110,76 lebih besar dibandingkan dengan nilai F_{tabel} pada taraf signifikansi 0,05 yaitu sebesar 7,07 dan f_{tabel} dengan signifikansi 0,01 sebesar 4. Berarti hasilnya signifikan dan hipotesis kerja diterima. Kemudian pada penemuan dan uji hipotesis II : perbedaan efektivitas kepemimpinan pengurus IPNU dan IPPNU diperoleh nilai t tes t_{hitung} sebesar -0,097 lebih kecil dibandingkan dengan nilai t_{tabel} pada taraf signifikansi 0,05 sebesar 1,670 dan lebih kecil dari pada t_{tabel} pada taraf signifikansi 0,01 sebesar 2,389. Begitu juga pada penemuan dan uji hipotesis III: perbedaan kinerja IPNU dan IPPNU diperoleh nilai t tes t_{hitung} sebesar 0,132417 lebih kecil dari pada nilai t_{tabel} pada taraf signifikansi 0,05 sebesar 1,670 dan lebih kecil dari pada t_{tabel} pada taraf signifikansi 0,01 sebesar 2,389. Dari hasil uji perbedaan kedua hipotesis menunjukkan hasil tidak signifikan atau tidak ada perbedaan. Dari temuan tersebut dapat disimpulkan: uji pengaruh diperoleh hasil yang signifikan yang menunjukkan adanya pengaruh antara efektivitas kepemimpinan pengurus dengan kinerja IPNU dan IPPNU PAC Bawang Kabupaten Batang Periode 2013-2015. Sedangkan dari uji perbedaan menunjukkan hasil yang tidak signifikan maka tidak ada perbedaan antara efektivitas kepemimpinan pengurus IPNU dengan IPPNU, begitu juga juga kinerja IPNU dengan IPPNU. Ada beberapa faktor yang menyebabkan efektivitas kepemimpinan dan kinerja IPNU dengan IPPNU tidak berbeda yaitu IPNU dan IPPNU memiliki pola dan prinsip yang sama, memiliki naungan yang sama, kualitas dan latar belakang SDM yang sama serta program kerja direalisasikan bersama-sama.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Keluargaku tersayang yang telah berjuang selama ini untuk saya dan selalu memberikan semangat untuk saya Bapak Kurdi dan Ibu Bariyah serta Bapak Jumari dan Ibu Maroaenah dan tidak lupa adik-adik saya yang menjadi penyemangat saya: Ulfa Rafida, Muhamad Syakirun Ni'am dan Auliatuz Zahra.
2. Pembimbing saya Dr. H. Awaludin Pimay, Lc, MA dan Thohir Yuli Kusmanto. S. Sos., M.Si yang telah membimbing saya dengan penuh kesabaran dan keikhlasan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Sahabatku senasib seperjuangan MD A 2010 khususnya Amila Nida Adini dan Richa Musfirrotin yang senantiasa memberikan semangat dan membantu saya selama ini.
4. Teman-teman KKN posko 13 desa Kalisidi yang senantiasa memberikan motivasi kepada saya.
5. Teman-teman kost Wisma Rahmana yang senantiasa memberikan semangat selama ini.
6. Almamaterku Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang saya banggakan.

KATA PENGANTAR

Tiada ucapan yang pantas penulis panjatkan kecuali rasa syukur yang terdalam dengan ucapan “*Al Hamdulillahi Robbil ‘Alamin*”, yang mana atas limpahan *rahmat* dan *hidayah* serta karunia yang diberikan oleh Allah SWT, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW. Nabi penuntun ummatnya menuju cahaya keislaman.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi sehingga penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar sesuai dengan apa yang diharapkan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Awaludin Pimay, Lc, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Walisongo Semarang.
3. Dr. H. Awaludin Pimay, Lc, MA selaku pembimbing I dan Thohir Yuli Kusmanto, S.Sos M.Si selaku pembimbing II, yang dengan kesabaran dan keikhlasan membimbing skripsi ini.

4. Ibu dosen Fakultas Dakwah yang telah membina dalam proses belajar selama ini.
5. Bapak dan Ibu karyawan Fakultas Dakwah yang telah melayani dalam proses administrasi
6. Pengurus IPNU dan IPPNU PAC Bawang yang telah bersedia memberikan data-data dan membantu dalam penelitian ini.
7. Teman-teman MD angkatan 2010 yang berjuang bersama dalam suka maupun duka.

Harapan penulis, semoga amal baik yang telah diberikan dapat menjadi amal jariyah yang selalu mengalir pahalanya sampai hari akhir nanti.

Penulis menyadari sepenuhnya skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan banyak kekurangan baik dari segi bahasa, analisis, maupun kajian teorinya.. Pada akhirnya, penulis dengan penuh kerendahan dan ketulusan hati memohon ma'af atas segala kesalahan yang ditemukan dalam skripsi ini, karena kesempurnaan dan kebenaran hakiki hanyalah milik Allah SWT dzat yang Maha Sempurna dan Maha Benar.

Semarang, 29 Oktober 2014

Penulis,

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
ABSTRAK	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	5
D. Tinjauan Pustaka.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Landasan Teori	10
1. Efektivitas Kepemimpinan	10
2. Kinerja	22
B. Hipotesis	28

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Dan Metode Penelitian.....	29
B. Definisi Komseptual Dan Operasional.....	30
1. Definisi Konsep	30
2. Definisi Operasional	32
C. Sumber Dan Jenis Data	37
1. Data Primer	37
2. Data Sekunder	37
D. Populasi Dan Sampel	37
1. Populasi	37
2. Sampel	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	38
1. Kuesioner.....	38
2. Observasi	39
3. Wawancara	40
4. Dokumentasi.....	40
F. Uji Validitas Dan Reliabilitas Instrumen	40
1. Uji Validitas	40
2. Uji Reliabilitas	42
G. Teknik Analisa Data.....	43
1. Pengkodean Data (Data Coding).....	43
2. Pemindahan Data Ke Komputer (Data Entering).....	43
3. Pembersihan Data (Data Cleaning).....	43

4. Penyajian Data (Data Display).....	43
5. Penganalisisan Data (Data Analizing)	43

BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

A. Sejarah Berdirinya IPNU dan IPPNU PAC Bawang Kabupaten Batang	47
B. Struktur Organisasi IPNU dan IPPNU PAC Bawang Periode 2013-2015	50
C. Visi, Misi dan Tujuan IPNU dan IPPNU PAC Bawang Kabupaten Batang.....	55
1. Visi Ipnud Dan Ippnu Pac Bawang Kabupaten Batang.....	55
2. Misi Ipnud Dan Ippnu Pac Bawang Kabupaten Batang	55
3. Tujuan Ipnud Dan Ippnu Pac Bawang Kabupaten Batang	56
D. Program Kerja Ipnud Dan Ippnu Pac Bawang Kabupaten Batang Periode 2013-2015	56
1. Pendidikan, Penelitian Dan Pengembangan Kekaderan.....	57
2. Pengembangan Bakat, Minat, Olah Raga Dan Seni	59
3. Humas Dan Kewirausahaan.....	60

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Statistik Data Hasil Penelitian.....	62
1. Deskripsi Responden Penelitian	63
2. Deskripsi Variabel Penelitian	70
B. Analisis Uji Hipotesis	75
1. Uji Hipotesis I	76

2. Uji Hipotesis II.....	82
3. Uji Hipotesis III	85

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	93
B. Saran-Saran	95
1. Saran Akademis	95
2. Saran Praktis	95

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

BIODATA

DAFTAR TABEL

Tabel. 1	: Indikator Efektivitas Kepemimpinan	33
Tabel. 2	: Indikator Kinerja	35
Tabel. 3	: Daftar Ketua Ipnu Dan Ippnu Tahun 1996-2015	49
Tabel. 4	: Struktur Organisasi Ipnu Pac Bawang Kabupaten Batang Periode 2013-2015 Pasca Konfereni Luar Biasa (KLB)	51
Tabel. 5	: Struktur Organisasi Ippnu Pac Bawang Kabupaten Batang Periode 2013-2015 Pasca Konfereni Luar Biasa (Klb)	53
Tabel. 6	: Jenis Kelamin Responden Ipnu	63
Tabel. 7	: Jenis Kelamin Responden Ippnu	64
Tabel. 8	: Pendidikan Responden Ipnu	65
Tabel. 9	: Pendidikan Responden Ipnu	66
Tabel. 10	: Usia Responden Ipnu	68
Tabel. 11	: Usia Responden Ippnu	69
Tabel. 12	: Distribusi Frekuensi (Distribusi Prosentase) Variabel Efektivitas Kepemimpinan Pengurus	71

Tabel. 13 : Distribusi Frekuensi (Distribusi Prosentase) Variabel Kinerja

Ipnu dan Ippnu 72

Tabel. 14 : Rangkuman Hasil Analisis Regres..... 82

DAFTAR GAMBAR

Gambar.1 : Jenis Kelamin Responden Ippnu	64
Gambar.2 : Jenis Kelamin Responden Ippnu	65
Gambar.3 : Pendidikan Responden Ippnu	66
Gambar.4 : Pendidikan Responden Ippnu	67
Gambar.5 : Usia Responden Ippnu	68
Gambar.6 : Usia Responden Ippnu	70
Gambar.7 : Grafik Pengambilan Keputusan Hipotesis	75