

**PENGARUH STRATEGI KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI
KARYAWAN TERHADAP PENINGKATAN
PRODUKTIVITAS KOPERASI PONDOK PESANTREN**
(Studi Kasus Di Koperasi Pondok Pesantren Al-Mubarak Mranggen Demak)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1
Dalam Ilmu Bisnis dan Ekonomi Islam



Disusun Oleh:

ARIVATUN MUNAWAROH
102411027

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMI ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2014**

Drs, Ghufron Ajib, M.Ag.

Bukit Ngaliyan Indah Permai B-10 Rt/Rw 04/07 Ngalian Kotdya Semarang 50181

Heny Yuningrum, S.E., M.Si.

Tanjungsari Rt 07/05 Tambak Aji Ngaliyan Semarang

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (empat) eksemplar

Hal : Naskah Skripsi

An. Sdr. Arivatun Munawaroh

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Walisongo

di Semarang

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya bersama ini saya kirim naskah skripsi Saudara

Nama : Arivatun Munawaroh

NIM : 102411027

Jurusan : Ekonomi Islam

Judul Skripsi : **PENGARUH STRATEGI KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KARYAWAN TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KOPERASI PONDOK PESANTREN (Studi Kasus di Koperasi Pondok Pesantren Al-Mubarak Mranggen Demak)**

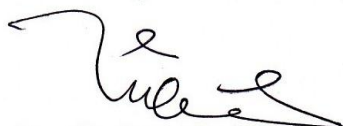
Dengan ini saya mohon kiranya skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqasahkan.

Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Semarang, 14 November 2014

Pembimbing I



Drs. Ghufron Ajib, M.Ag.

NIP. 19660325 199203 1 001

Pembimbing II



Heny Yuningrum S.E., M.Si

NIP. 19810609 200710 2 005



**KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus III Ngaliyan Telp/Fax. (024) 760129 Semarang 50185

PENGESAHAN

Nama : Arivatun Munawaroh
NIM : 102411027
Jurusan : Ekonomi Islam
Judul Skripsi : **PENGARUH STRATEGI KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KOPERASI PONDOK PESANTREN (Studi Kasus di Koperasi Pondok Pesantren Al-Mubarak Mranggen Demak)**

telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan **Lulus** pada tanggal:

18 Desember 2014

dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) tahun akademik 2014/2015.

Semarang, 30 Desember 2014

Mengetahui,

Ketua Sidang,

Drs. H. Johan Masruhan, MM
NIP. 19510510 198203 1 002

Sekretaris Sidang,

Drs. Ghufron Ajib, M.Ag
NIP. 19660325 199203 1 001

Penguji I,

Drs. Saekhu, M.H
NIP. 19690120 199403 1 004



Penguji II,

Choirul Huda, M.Ag
NIP. 19760109 200501 1 002

Pembimbing I,

Drs. Ghufron Ajib, M.Ag
NIP. 19660325 199203 1 001

Pembimbing II,

Heny Yuningrum S.E., M.Si
NIP. 19810609 200710 2 005

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”

PERSEMBAHAN

Karya kecil ini penulis persembahkan kepada:

Kedua orang tua tercinta, Bapak Abdul Basyir dan Ibu Yani.

*Atas curahan do'a, bimbingan dan kasih sayang mereka
berdua penulis bisa*

Seperti sekarang ini.

*Kakak dan Adikku tercinta (mas isrofi, mbak muza, adek
nisak dan si kecil dek ilun) Kalian adalah penyemangat
dalam menyelesaikan Skripsi ini.*

*Keluarga besar Pondok Pesantren Putri Al-Hikmah wabil
khusus Romo Kyai Amnan Muqoddam dan Ibu Nyai
Rofiqotul Maqiyah AH, sekeluarga yang penulis tunggu
barokah dan manfaat ilmunya.*

Keluarga besar (Nenek, Tante, Om dan ponakan tersayang).

*Teman-temanku kamar Syarifah (dek sinok, mbak eni, dek
muna, mbak fina, mbak jannah, dek anita, mbak umi, dek
rohmatun, dek elak dan dek ainun).*

*Buat sahabat-sahabatku (Dewiq, Yani dan devi) terimakasih
untuk kalian yang telah menemaniku selama aku merantau
di semarang.*

*Teman-temanku di EIA 2010 (Mas Latif, Aini, Dinur, Dewiq,
kurniawan, ica', nisak, ainul, ainun, Faid dll)*

*Teman-temanku KKN posko 12 (fadhil, reza, wavik, mak oik,
khitmis, via, asrori, mbak imas, mbak ima, vivi, bay, nia, ina,
n kakak indah).*

Para dosen yang telah membimbingku

Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini

*Almamaterku Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN
Walisongo Semarang*

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dari referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, November 2014

Deklarator

Arivatun Munawaroh
NIM. 102411027

ABSTRAK

Salah satu faktor internal koperasi pondok pesantren yang dapat mempengaruhi produktivitas kerja karyawan adalah strategi kepemimpinan dan motivasi yang diterapkan. Kepemimpinan strategi merupakan suatu hal terpenting dalam suatu organisasi, lantaran dengan hal itulah pemimpin strategi dapat belajar bagaimana caranya mempengaruhi perilaku karyawan dengan efektif dalam lingkungan yang tidak pasti. Strategi dalam memimpin yang dilaksanakan dalam sebuah organisasi, dimana disini disebutkan sebuah organisasi yang tidak asing bagi para mahasiswa yaitu koperasi, antara yang satu dengan yang lain berbeda-beda. Karyawan koperasi merupakan manusia biasa yang terkadang mengalami semangat yang tinggi, dan juga mengalami semangat yang rendah. Motivasi dijadikan sebagai faktor utama untuk meningkatkan semangat kerja para karyawan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kuantitatif dimana terdapat dua variabel yaitu strategi kepemimpinan dan motivasi sebagai variabel bebas (*independent*) dan produktivitas kerja sebagai variabel terikat (*dependent*). Metode yang digunakan adalah dengan wawancara, menyebar angker (*kuesioner*) kepada sejumlah responden dan dokumentasi data yang berupa catatan-catatan, buku dan sebagainya, dan observasi langsung pada koperasi Al-Mubarak Mranggen Demak yang dijadikan objek atau bahan penelitian. Serta menggunakan alat ukur berupa validitas dan reliabilitas dalam *Cronbach Alpha*, selanjutnya menggunakan analisis data dengan menggunakan metode analisis regresi berganda yang digunakan untuk mengetahui pengaruh antara variabel bebas dengan variabel terikat secara persial dan simultan, yaitu variabel strategi kepemimpinan dan motivasi terhadap produktivitas dengan menggunakan uji hipotesis berupa uji T yang digunakan untuk mengetahui sejauh mana variabel-variabel bebas digunakan, secara persial mampu menjelaskan variabel terikat. Uji simullasi (uji F) yaitu diguakan untuk mengetahui sejauh mana veriabel-variabel bebas yang digunakan, secara simultan mampu menjelaskan variabel terikat. Dan koefisien determinasi untuk mengukur seberapa jauh kemampuan model dalam menerangkan variasi variabel dependen.

Dari hasil penelitian tersebut, dilihat secara persial dengan uji T bahwa strategi kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap produktivitas karyawan koperasi pondok pesantren Al-Mubarak Mranggen Demak dengan nilai t_{hitung} sebesar 2,630 sedangkan motivasi berpengaruh signifikan dengan nilai t_{hitung} sebesar 3,157. Kemudian dalam uji pengaruh secara simultan dengan uji F menunjukkan bahwa strategi kepemimpinan dan motivasi berpengaruh signifikan terhadap produktivitas karyawan dengan nilai F hitung sebesar 10,849. Dan secara koefisien determinan menunjukkan bahwa variasi perubahan variabel produktivitas dipengaruhi oleh perubahan variabel bebas strategi kepemimpinan dan motivasi sebesar 44,6%. Dari hasil penelitian tersebut diharapkan dapat bermanfaat kepada semua pihak terutama dalam meningkatkan produktivitas kerja

Kata Kunci :Strategi Kepemimpinan, Motivasi, Produktivitas Karyawan,dan Koperasi Pondok Pesantren.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur Allah AWT, atas limpahan dan karuniaNya kepada kita semua berupa akal dan fikiran sehinggamanusia mampu merenungi kebesaran dan kuasaNya. Sholawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada baginda besar Sayyidina Muhammad SAW. Semoga kita termasuk umatnya yang mendapatkan limpahan syafa'atnya di akhirat kelak.

Dengan penuh kerendahan hati, penulis bersyukur dapat menyelesaikan karya ilmiah yang sederhana berupa skripsi dengan judul “ ***Pengaruh Strategi Kepemimpinan Dan Motivasi Karyawan Terhadap Peningkatan Produktivitas Koperasi Pondok Pesantren (Studi Kasus Di Koperasi Pondok Pesantren Al-Mubarak Mranggen Demak)***). Dengan lancar tanpa banyak kendala yang berarti.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini bukanlah hasil jerih payah penulis secara pribadi. Tetapi semua itu merupakan wujud akumulasi dari arahan, bimbingan, bantuan serta do'a dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, sudah sepatutnya penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag, selaku rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Imam Yahya, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonom dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang, beserta para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.
3. H. Nur Fatoni, M.Ag selaku ketua jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.

4. Drs. Ghufron Ajib, M.ag dan Heny Yuningrum, S.E.,M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan dan memberi petunjuk dengan sabar sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Pimpinan dan Karyawan Koperasi Pondok Pesantren Al-Mubarak Mranggen Demak yang telah membantu memberikan fasilitas dan waktunya. Semua itu sangat berharga bagi penulis.
7. Seluruh Keluarga Besar Penulis, Bapak Abdul Basyir dan Ibu Yani serta kakak Muhammad Isrofi, dan Muzayyanatul Fauziyah, dan kedua adikku Khoirunnisak dan khoirul bahri yang tidak henti-hentinya memberikan semangat dan dorongan baik moril maupun materiil dan tidak pernah bosan mendo'akan penulis dalam menempuh studi dan mewujudkan cita-cita.
8. Untuk temen-temen senasib seperjuangan EIA 2010 (dina, dinni, aya, Ichsan, Latif, Ida, Iponk, Kurniawan, Aida, Vian, Aini, Diennur, Tari, Dewiq, Yani, Devi, Dll) dan masih banyak lagi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semoga sukses selalu menyertai kita semua.
9. Sahabat-sahabatku (Dewiq, Yani, Dan Devi) yang senantiasa memberi dukungan dan memberi senyum saat sedih.
10. Untuk Teman-Teman Sejawat Penulis (mbak Fina, Mbak Jannah, Chikmah, Ikik) kalian adalah pendorong dan penyemangat dalam pembuatan skripsi ini.

Semoga kebaikan dan ketulusan mereka semua menjadi amal ibadah disisi Allah SWT. Penulis telah berusaha semaksimal mungkin dalam menyelesaikan skripsi ini, namun semua tak akan lepas dari kekurangan. Maka dari itu, kritik dan saran serta masukan yang positif selalu penulis tunggu sehingga sempurnanya penulisan sekripsi ini.

Semarang, November 2014

Penulis

Arivatun Munawaroh

102411027

DAFTAR ISI

Halaman	
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
HALAMAN ABSTRAK	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	viii
HALAMAN DAFTAR ISI.....	xi
HALAMAN DAFTAR TABEL	xiv
HALAMAN DAFTAR GAMBAR	xv
HALAMAN DAFTAR GRAFIK	xvi
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan dan Manfaat penelitian	10
1.4 Sistematika Penulisan	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Landasan teori	12
2.1.1 Kepemimpinan	12
2.1.2 Strategi kepemimpinan	16
2.1.3 Motivasi Karyawan	20
2.1.4 Produktivitas Kerja	24
2.1.5 Koperasi	28
2.2. Penelitian Terdahulu	32
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	35
2.4 Hipotesis Penelitian.....	35

BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	37
3.1	Jenis dan sumber data	37
3.2	Populasi	37
3.3	Metode Pengumpulan Data	38
3.4	Variabel Penelitian dan Pengukuran	39
3.5	Metode Analisis Data	40
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
4.1	Karakteristik Responden	47
4.1.1	Usia Responden	48
4.1.2	Jenis Kelamin Responden.....	49
4.2	Analisis data.....	50
4.2.1	Analisis Deskriptif	50
4.2.1.1	Deskripsi Variabel Strategi Kepemimpinan .	50
4.2.1.2	Deskripsi Variabel Motivasi Karyawan	51
4.2.1.3	Deskripsi Variabel Produktivitas Koperasi ..	52
4.3	Hasil Analisis Data	53
4.3.1.	Statistik deskriptif	53
4.3.1.1.	Deskriptif Penilaian Strategi Kepemimpina....	53
4.3.1.2	Deskriptif Penilaian Motivasi Karyawan	55
4.3.1.3	Deskriptif Penilaian Produktivitas Koperasi ...	57
4.4	Uji Validitas.....	58
4.5	Uji Asumsi Klasik.....	60
4.5.1.	Uji Normalitas	60
4.5.2.	Uji Reabilitas	62
4.5.3.	Uji Multikolonieritas.....	62
4.5.4.	Uji Heterokedastisitas	63
4.5.5.	Uji Autokorelasi	64
4.6	Uji Hepotesis.....	65
4.6.1.	Analisis Regresi Berganda.....	65
4.6.2.	Uji Hipotesis (Uji t atau Uji Persial).....	67

	4.6.4. Uji Hipotesis (Uji F atau Uji Simultan).....	68
	4.6.5 Koefisien Determinan	69
	4.7 Pembahasan	69
BAB V	PENUTUP.....	71
	5.1 Kesimpulan	71
	5.2 Saran	72
	5.3 Penutup	72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN – LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	: Vol Penjualan	9
Tabel 2.1	: Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang	32
Tabel 3.1	: Alternatif Jawaban Responden	39
Tabel 3.1	: Variabel dan Indikator Penelitian	39
Tabel 4.1	: Usia Responden	48
Tabel 4.2	: Jenis Kelamin Responden	49
Tabel 4.3	: Strategi Kepemimpinan	50
Tabel 4.4	: Motivasi Karyawan	51
Tabel 4.5	: Produktivitas Koperasi.....	52
Tabel 4.6	: Deskriptif Penilaian Strategi Kepemimpinan	53
Tabel 4.7	: Deskriptif Penilaian Motivasi Karyawan	55
Tabel 4.8	: Deskriptif Penilaian Produktivitas Koperasi	57
Tabel 4.9	: Hasil Uji Validitas Instrumen	59
Tabel 4.10	: Uji Kolmogrov Smirnov	60
Tabel 4.11	: Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	62
Tabel 4.12	: Uji Multikolonieritas.....	63
Tabel 4.13	: Uji Autokorelasi.....	65
Tabel 4.14	: Analisis Regresi Berganda.	66
Tabel 4.15	: Uji Hepotesis (Uji T).....	67
Tabel 4.16	: Uji Hepotesis (Uji F)	68
Tabel 4.17	: Hasil Koefisien Determinasi.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Berfikir	35
Gambar 2.2 : Karakteristik responden berdasarkan Usia	49
Gambar 4.1 : Karakteristik Responden Berdasarkan jenis kelamin	50

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1	: Normal Probability Plot	61
Grafik 4.2	: Scatterplot.....	64

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Deskripsi Responden
Lampiran 2 : Hasil Uji Validitas Instrumen
Lampiran 3 : Hasil Uji Relibilitas Instrumen