

**MANAJEMEN DAKWAH DALAM PENGAJIAN
AHAD PAGI DI PONDOK PESANTREN AL-ITQON
GUGEN PEDURUNGAN SEMARANG**



SKRIPSI

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I)

Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Azwar Anas

1104052

**FAKULTAS DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG**

2009

NOTA PEMBIMBING

Lamp. : 5 (lima) eksemplar
Hal : Persetujuan Naskah Usulan Skripsi

Kepada.
Yth. Bapak Dekan Fakultas Dakwah
IAIN Walisongo Semarang
di Semarang.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Azwar Anas

NIM : 1104052

Fak./Jur. : Dakwah / MD (Manajemen Dakwah)

Judul Skripsi : **Manajemen Dakwah dalam Pengajian Ahad Pagi di Pondok Pesantren Al-Itqon Gugen Pedurungan Semarang.**

Dengan ini telah kami setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Semarang, 23 Desember 2009

Pembimbing,

Bidang Substansi Materi

Bidang Metodologi & Tatatulis

Drs. M. Sulthon, M.Ag.

NIP. 19620827 199203 1 001

Tanggal : 23 Desember 2009

Adib Fathoni, M.SI.

NIP. 19730320 200212 1 002

Tanggal : 23 Desember 2009

SKRIPSI

**MANAJEMEN DAKWAH DALAM PENGAJIAN AHAD PAGI
DI PONDOK PESANTREN AL-ITQON GUGEN
PEDURUNGAN SEMARANG**

Disusun Oleh

Azwar Anas

1104052

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 31 Desember 2009
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua Dewan Penguji/

Dekan/Pembantu Dekan

Penguji I

Drs. Ali Murtadho, M.Pd.

NIP. 19690818 199503 1 001

Drs. H. Nurbini, M.SI.

NIP. 19680918 199303 1 004

Sekretaris Dewan Penguji/

Pembimbing

Penguji II

H. Adib Fathoni, M.SI.

NIP. 19730320 200212 1 002

Saerozi, S.Ag., M.Pd.

NIP. 19700605 199803 1 004

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 23 Desember 2009

Penulis

Azwar Anas
NIM: 1104052

MOTTO

الْحَقُّ بِلا نِظَامٍ يَغْلِبُ الْبَاطِلَ بِالنِّظَامِ

*“Kebenaran yang tidak terorganisir
akan dikalahkan oleh kejelekan yang terorganisir”
(Ali bin Abi Thalib)*

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya tulis skripsi ini bagi mereka yang selalu setia menemaniku di kala senang dan sedih.

- ***Almamaterku***

Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang. *“Tiada kata yang dapat ku ucap selain terima kasih, dan skripsi ini sebagai wujud rasa terima kasih untuk semuanya”.*

- ***Ayahanda dan Ibunda***

H. Sugiyono dan Ashariyah. *“Yang selalu mencurahkan kasih sayang, perhatian yang tiada pernah henti, serta do’a dan restu yang selalu ananda harapkan dalam segala hal”.*

- ***My Brother***

Mas Nanang dan Mbak Ida. *“Yang senantiasa memberikan motivasi dan senyum kebahagiaan”.*

- ***My Love***

Livi Nurul Khozanah. *“Yang selalu memberikan motivasi dan semangat, serta senantiasa setia menemaniku”.*

- ***Sedulur-sedulur Sanggar WADAS***

“Yang telah menciptakan suasana keakraban sehingga sulit untuk mengucapkan kata berpisah”.

- ***Teman-Temanku***

Agung, Hasyim, Samuel, Ucup, Dian, Lukman, Purwanto, Paruki, Adib, Afif, Pak Jo. *“Thank’s for All, ma’af saya selalu merepoti kalian”.*

ABSTRAKSI

Penelitian ini berjudul “Manajemen Dakwah dalam Pengajian Ahad Pagi di Pondok Pesantren Al-Itqon Gugen Pedurungan Semarang”. Tujuan yang hendak dicapai dalam penelitian skripsi ini adalah untuk mengetahui gambaran penerapan manajemen dakwah dalam pengajian ahad pagi di pondok pesantren Al-Itqon Gugen Pedurungan Semarang, yang di dalamnya terdapat fungsi-fungsi manajemen yang meliputi *planning*, *organizing*, *actuating*, dan *controlling*. Sehingga dapat mengetahui bagaimana sistem kerja para pelaksana pengajian.

Untuk mencapai tujuan tersebut metode yang digunakan adalah penelitian lapangan yaitu dengan mengumpulkan data yang dilakukan dengan penelitian di tempat pelaksanaan kegiatan yang diteliti. Jenis penelitian dalam skripsi ini adalah penelitian kualitatif, dengan pendekatan manajemen dakwah, sedangkan spesifikasi penelitian yang digunakan adalah deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah: metode observasi, metode interview (wawancara) dan metode dokumentasi. Adapun metode analisis yang penulis gunakan dalam penelitian ini adalah analisis *deskriptif kualitatif*, yang bertujuan melukiskan secara sistematis fakta dan karakteristik bidang-bidang tertentu secara faktual dan cermat dengan menggambarkan keadaan atau status fenomena.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan pengajian ahad pagi di pondok pesantren Al-Itqon Gugen Pedurungan Semarang di dalamnya terdapat penerapan manajemen dakwah. Dalam proses kegiatan pengajian tersebut terlebih dahulu direncanakan hal-hal yang sangat dibutuhkan dalam pelaksanaan tersebut, diantaranya dengan mengadakan rapat untuk mempersiapkan segala hal yang dibutuhkan, menentukan para pelaksana, dan menentukan segala fasilitas dalam pelaksanaan pengajian. Pengorganisasian merupakan fungsi yang memudahkan dalam pembagian tugas dan menyusun rencana kerja. Tugas-tugas yang diberikan oleh para pengurus adalah tugas yang sesuai dengan keahlian pengurus tersebut, dan program kerja yang diberikan para pengurus adalah untuk memberikan fasilitas yang terbaik untuk kiai dan jama'ah pengajian. Fungsi ketiga adalah penggerakan, yaitu dengan memberikan motivasi dan semangat kepada bawahan dalam bekerja serta melaksanakan tugas masing-masing. Fungsi terakhir adalah pengawasan yaitu pimpinan atau ketua berkeliling melihat seluruh kegiatan dan mengamati anggotanya dalam bekerja. Penerapan manajemen dakwah dalam pengajian ahad pagi dapat mempermudah pelaksanaan pengajian dan pelayanan pada kiai serta jama'ah pengajian.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah mari kita panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas skripsi ini. Sholawat serta salam senantiasa penulis curahkan kepada nabi Muhammad SAW yang memberikan cahaya terang bagi umat Islam dalam mencapai kebahagiaan dunia dan akhirat.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana srata satu (S1) pada jurusan Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.

Dalam perjalanan penulisan skripsi ini telah banyak hal yang dilalui oleh penulis yang bersifat cobaan, godaan, tantangan, dan lain sebagainya yang sangat menguras energi cukup lumayan banyak. Dan Alhamdulillah akhirnya dapat membuahkan hasil selesainya skripsi ini dengan judul “Manajemen Dakwah dalam Pengajian Ahad Pagi di Pondok Pesantren Al-Itqon Gugen Pedurungan Semarang”. Untuk itu tidak ada kata yang pantas penulis ucapkan kepada pihak-pihak yang telah membantu proses pembuatan skripsi ini kecuali dengan *Jazakum Allah Ahsan al Jaza’ Jaza’an Katsira*. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdul Djamil, M.A., selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Drs. H. M. Zain Yusuf, M.M, selaku Dekan Fakultas Dakwah beserta Pembantu Dekan I, II dan III.
3. Dr. M. Sulthon, M.Ag., dan H. Adib Fathoni, M.SI., selaku pembimbing I dan II yang selalu meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Moh. Fauzi, M.Ag., selaku dosen wali studi sejak saya masuk dan tercatat sebagai mahasiswa Dakwah yang selalu memberikan motivasi, pengarahan dan bimbingan kepada penulis.

5. Kajur dan Sekjur Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
6. Drs. H. Nurbini, M.SI. dan Saerozi, S.Ag., M.Pd., selaku penguji 1 dan 2.
7. Para Dosen pengajar dan staf karyawan di lingkungan Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang. Yang telah membantu dalam penyelesaian proses perkuliahan, urusan birokrasi dan lain sebagainya selama menuntut ilmu di Fakultas Dakwah IAIN Walisongo Semarang.
8. Segenap Pengasuh dan Pengurus Pondok Pesantren Al-Itqon Gugen Pedurungan Semarang serta Pengurus Pengajian Ahad Pagi, terimakasih yang tak terhingga atas bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.
9. Ayahanda, Ibunda, Nenek, Saudara-Saudaraku serta Kakakku, yang senantiasa memberikan motivasi dan mendo'akan disetiap perjalanan penulis dalam menjalani hidup.
10. Adinda Livi Nurul Khozanah, tidak ada kata yang patut kuucapkan selain ucapan terima kasih atas kebersamaan, bimbingan dan motivasinya.
11. Dan semua saja yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan dalam lembaran kertas kecil ini. Sekali lagi penulis ucapkan: *Jazakum Allah Ahsan al Jaza' Jaza'an Katsira.*

Semoga kebaikan dan keikhlasan semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini mendapat balasan dari Allah SWT. Akhirnya kepada Allah penulis berharap, semoga apa yang telah ada dalam skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis secara pribadi dan para pembaca pada umumnya. *Amin.*

Semarang, 31 Desember 2009

Penulis

Azwar Anas

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAKSI	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.4. Tinjauan Pustaka	5
1.5. Metode Penelitian	8
1.6. Sistematika Penulisan	12
BAB II TINJAUAN UMUM TENTANG MANAJEMEN DAKWAH, PENGAJIAN DAN PONDOK PESANTREN	
2.1. Konsep Manajemen Dakwah	14
2.1.1. Pengertian Manajemen	14
2.1.2. Pengertian dan Dasar Dakwah	16
2.1.3. Pengertian Manajemen Dakwah	19

2.1.4. Unsur-unsur Manajemen dan Dakwah	22
2.1.5. Fungsi-Fungsi Manajemen	23
a. Perencanaan	24
b. Pengorganisasian	27
c. Penggerakan	29
d. Pengawasan	31
2.1.6. Prinsip-prinsip Manajemen	34
2.2. Konsep Pengajian dan Pondok Pesantren	37
2.2.1. Pengertian Pengajian	37
2.2.2. Fungsi Pengajian	38
2.2.3. Unsur-unsur Pengajian	39
2.2.4. Pengertian Pondok Pesantren dan Kiai	44
 BAB III DESKRIPSI PELAKSANAAN PENGAJIAN AHAD PAGI DI PONDOK PESANTREN AL-ITQON GUGEN PEDURUNGAN SEMARANG	
3.1. Deskripsi Pelaksanaan Pengajian Ahad Pagi	45
3.1.1. Sejarah Berdirinya Pengajian Ahad Pagi	45
3.1.2. Tujuan Pengajian Ahad Pagi	47
3.1.3. Struktur Kepengurusan Pengajian Ahad Pagi	47
3.1.4. Pelaksanaan Pengajian Ahad Pagi	49
3.2. Deskripsi Pondok Pesantren	52
3.2.1. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Al-Itqon	52
3.2.2. Tujuan Pondok Pesantren Al-Itqon	54

3.2.3. Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Al-Itqon	55
3.2.4. Program Lembaga Pondok Pesantren Al-Itqon	58
3.3. Penerapan Manajemen Dakwah dalam Pengajian Ahad Pagi di Pondok Pesantren Al-Itqon	59
3.3.1. Penerapan Perencanaan dalam Pengajian Ahad Pagi	59
3.3.2. Penerapan Pengorganisasian dalam Pengajian Ahad Pagi	61
3.3.3. Penerapan Penggerakan dalam Pengajian Ahad Pagi	62
3.3.4. Penerapan Pengawasan dalam Pengajian Ahad Pagi	63
 BAB IV ANALISIS TERHADAP MANAJEMEN DAKWAH DALAM PENGAJIAN AHAD PAGI DI PONDOK PESANTREN AL- ITQON GUGEN PEDURUNGAN SEMARANG	
4.1. Analisis Terhadap Pelaksanaan Pengajian Ahad Pagi di Pondok Pesantren Al-Itqon	66
4.2. Analisis Terhadap Manajemen Dakwah dalam Pengajian Ahad Pagi di Pondok Pesantren Al-Itqon	67
4.3. Faktor Pendukung dan Penghambat	73
 BAB V PENUTUP	
5.1. Kesimpulan	76
5.2. Saran-saran	77
5.3. Kata Penutup	78
 DAFTAR PUSTAKA	
 LAMPIRAN	
 DAFTAR RIWAYAT HIDUP	