

**MANAJEMEN PENGUMPULAN DANA ZAKAT,
INFAQ, DAN SEDEKAH DI BADAN AMIL ZAKAT
DAERAH (BAZDA) KABUPATEN REMBANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat

Guna Memperoleh Derajat Sarjana Strata 1

Dalam Ilmu Syari'ah (Ekonomi Islam)



Auliyatul Faizah

072411020

FAKULTAS SYARI'AH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO

SEMARANG

2012

Dr. Ali Murtadlo, M.Ag
Jl. Lemah Gempal VI.A/45 Semarang
Noer Fatoni, M.Ag
Gondang Rt2/IV Cepiring Kendal

Lamp : 4 (empat) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi
An. Sdri. Auliyatul Faizah

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syari'ah
IAIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya bersama ini saya kirim naskah skripsi Saudara

Nama : Auliyatul Faizah

NIM : 072411020

Jurusan : Ekonomi Islam

Judul Skripsi : **MANAJEMEN PENGUMPULAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SEDEKAH DI BADAN AMIL ZAKAT DAERAH (BAZDA) KABUPATEN REMBANG**

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi Saudari tersebut dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian atas perhatiannya, harap menjadi maklum adanya dan kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Semarang, 29 November 2012

Pembimbing I,

Pembimbing II



Dr. Ali Murtadlo, M.Ag
NIP. 19710830 199803 1 003



Noer Fatoni, M.Ag
NIP. 19730811 200003 1 004



DEPARTEMEN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS SYARIAH SEMARANG
Jl. Prof. Hamka Km 02 Ngaliyan Telp/Fax (024) 7601291 Semarang

PENGESAHAN

Nama : Auliyatul Faizah
NIM : 072411020
Jurusan : Ekonomi Islam
Judul Skripsi : **MANAJEMEN PENGUMPULAN DANA ZAKAT, INFAQ,
DAN SEDEKAH PADA BADAN AMIL ZAKAT DAERAH
KABUPATEN REMBANG (BAZDA)**

Telah dimunaqasahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Syariah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude / baik / cukup, pada tanggal :

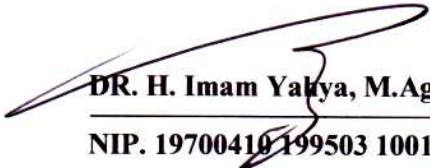
27 Desember 2012

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata I tahun akademik 2012/2013.


Semarang, 27 Desember 2012

Dewan Penguji


Ketua Sidang


DR. H. Imam Yahya, M.Ag
NIP. 19700410 199503 1001

Penguji I


H. Muchamad Fauzi, SE., MM
NIP. 19730217 200604 1001


Pembimbing I


Dr. Ali Murtadlo, M.Ag
NIP. 19710830 199803 1 003

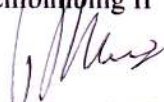
Sekretaris Sidang


Nur Fatoni, M.Ag
NIP. 19730811 200003 1 004

Penguji II


Ahmad Furqon, Lc., MA
NIP. 19751218 200501 1 002

Pembimbing II


Nur Fatoni, M.Ag
NIP. 19730811 200003 1 004



MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ

Artinya: Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui.

{Q.S.Al-Taubah: 103}

PERSEMBAHAN

Pertama-tama persembahkan saya haturkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya sehingga saya diberi kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir ini.

Kepada Alamameterku tercinta, Fakultas Syari'ah IAIN Walisongo Semarang. Kedua orang tuaku, Ayahanda (H. M.Basroh, S.Pd) dan Ibunda (Hj.Muslikhah) yang selalu memberikan kasih sayangnnya dan tidak pernah bosan untuk terus mendoakan anak-anaknya supaya berhasil, kalau tak ada mereka saya bukanlah siapa-siapa.

Dan juga Ayah dan ibu mertua saya yang selalu mendukung dan memotivasi saya untuk menyelesaikan skripsi ini..

Untuk suami saya tercinta Budi Prasetyo yang selalu mendampingi saya, dan mendukung saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Om saya Badruddin, yang membantu mengarahkan saya, dan memotivasi saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

Untuk simbah saya yang selalu mendo'akan saya.

Adik-adikku: Nita, Nafa, Anisa, Nanang, dan wibo, serta keponakan-keponakanku, dan seluruh keluarga besar saya yang menjadi contoh dan motivator dalam meraih tujuan hidup. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan dan selalu melindungi mereka dimanapun berada,

Amin ya robbal 'alamin ...

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dari referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 29 November 2012

Deklarator

Auliyatul Faizah

NIM. 072411020

ABSTRAK

Menunaikan zakat adalah urusan individu sebagai pemenuhan kewajiban seorang muslim. Berbicara tentang Zakat tentu ada Infaq, dan Sedekah (ZIS). ZIS tidak lepas dari Lembaga sosial ekonomi. Berdasarkan UU No. 38 tahun 1999, bahwa ada dua organisasi yang tumbuh atas prakarsa masyarakat dan disebut Lembaga Amil Zakat (LAZ) dan Badan Amil Zakat (BAZ). Kedua organisasi ini memiliki kesamaan tujuan, yaitu bertujuan mengelola dana ZIS dan sumber-sumber dana sosial lain secara maksimal untuk keperluan umat. Pemerintah telah melihat besarnya peluang dalam penuntasan kemiskinan melalui Zakat, sehingga dibuatlah Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA). Maka dengan demikian sangat diperlukan Manajemen pengumpulan ZIS.

Dari pemaparan diatas, peneliti difokuskan pada permasalahan “ Bagaimana manajemen pengumpulan dana Zakat, Infaq, dan sedekah pada BAZDA Kabupaten Rembang? sehingga peneliti mengetahui bagaimana penerapan manajemen pengumpulan dana ZIS pada BAZDA Kabupaten Rembang. adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen pengumpulan dana ZIS oleh BAZDA Kabupaten Rembang. Metodologi yang digunakan adalah menggunakan metode dokumentasi, interview dan wawancara, metodologi observasi, dan metode analisis data.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Manajemen dalam penelitian ini menganut pendapat Kathryn M. Bartol dan David C. Martin, bahwa manajemen mempunyai empat fungsi utama yaitu: perencanaan (*planning*), Organisasi (*Organizing*), pelaksanaan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen pengumpulan dana ZIS, dalam

perencanaannya telah ditetapkan dalam Standart Operasional Prosedur (SOP) yaitu salah satunya menetapkan sasaran. Sasaran dalam pengumpulan ZIS pada BAZDA yaitu PNS se Kabupaten Rembang dan menetapkan Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) dimasing-masing instansi/kantor. Pengorganisasiannya yaitu dengan dibentuknya Dewan pertimbangan, Komisi pengawas, dan Badan pelaksana. Untuk Pelaksanaannya yaitu berkaitan dengan pembayaran gaji PNS tiap bulan. Sedangkan pengawasannya, secara periodik dengan mengirimkan laporan keuangan triwulan kepada semua UPZ, dan disetiap akhir tahun disusun evaluasi pengumpulan dana ZIS pada BAZDA. Dari praktek BAZDA sudah sesuai dengan konsep pengumpulan dana ZIS.

Kata kunci : Zakat, Infaq, dan Sedekah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah wasyukurilah, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah_Nya sehingga sampai saat ini kita masih diberi kesehatan dan kekuatan iman dan islam. Sholawat serta salam senantiasa kita haturkan kehadirat junjungan Nabi kita Nabi Muhammad SAW yang memberikan syafaatnya kepada kita semua.

Skripsi ini disusun dalam rangka untuk melengkapi salah satu syarat guna menyelesaikan program studi Strata 1 Jurusan Ekonomi Islam pada Fakultas Syariah Institut Agama Islam Walisongo Semarang. Pada penyusunan skripsi ini, tentulah tidak terlepas dari bantuan pihak yang terkait. Dengan itu kami ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, MA. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang beserta para Pembantu Rektor Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.
2. Dr. H. Imam Yahya, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Syariah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang beserta para Pembantu Dekan Fakultas Syariah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.
3. Drs. Noer Ali selaku Dosen Wali yang senantiasa memberikan bimbingan dan masukan selama penulis menjadi mahasiswa Fakultas Syariah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang.
4. Bapak DR. Ali Murtadho, M.Ag dan bapak Nur Fatoni, M.Ag selaku pembimbing I dan pembimbing II yang bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan dan memberi petunjuk dengan sabar sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak DR. Ali Murtadho, M.Ag selaku ketua Jurusan Ekonomi dan bapak Nur Fatoni, M.Ag selaku sekertaris jurusan, atas kebijakan yang dikeluarkan khususnya yang berkaitan dengan kelancaran penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Syariah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang dan Dosen-dosen Fakultas Syariah

Institut Agama Islam Negeri Walisongo beserta seluruh staf dan karyawan Fakultas Syariah Institut Agama Islam Negeri Walisongo.

7. Keluarga besar saya yang selalu memberikan doa restu, semangat, perhatian, cinta dan kasih sayang serta dukungan moril maupun materiil.
8. Teman-teman Jurusan Ekonomi Islam angkatan 2007, semoga sukses selalu menyertai kita semua.
9. Seluruh karyawan BAZDA Kabupaten Rembang yang telah membantu memberikan data sehingga terselesaikannya skripsi ini.
10. Dan pihak-pihak lain yang secara langsung maupun tidak langsung, yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah membalas semua amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih dari yang mereka berikan. Penulis juga menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi bahasa, isi maupun analisisnya, sehingga kritik dan saran sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin Ya Rabbal Alamin.

Semarang,

Auliyatul Faizah
NIM. 072411020

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN DEKLARASI	vi
HALAMAN ABSTRAK	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR	ix
HALAMAN DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan penelitian	8
D. Telaah Pustaka	8
E. Metodologi penelitian	9
F. Sistematika skripsi	11
BAB II PEMBAHASAN UMUM.....	14
A. Manajemen Fundraising	14
A. Pengertian Fundraising.....	14
B. Tujuan Fundraising.....	15
C. Metode Fundraising.....	18
B. Manajemen Pengumpulan Zakat, Infaq, dan Sedekah	20
1. Pengertian Manajemen pengumpulan ZIS	20

2. Fungsi Manajemen ZIS.....	25
1) Perencanaan (<i>planning</i>)ZIS.....	25
2) Organisasi (Organizing)pengelolaan ZIS.....	27
3) Pelaksanaan (<i>actuating</i>)ZIS	34
4) Pengawasan (<i>Controlling</i>)ZIS.....	39
BAB III GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	44
A. Profil BAZDA Kabupaten Rembang	44
1. Sejarah BAZDA Kabupaten Rembang	44
2. Progam BAZDA Kabupaten Rembang.....	47
3. Fundraising dana ZIS di BAZDA Kab. Rembang	54
a. Fundraising langsung (Direct Fundraising).....	54
b. Fundraising tidak langsung (indirect Fundraising.....	54
B. Manajemen ZIS pada BAZDA Kabupaten Rembang.....	56
1. Dokumen Perencanaan kerja.....	56
a. Visi BAZDA Kabupaten Rembang.....	57
b. Misi BAZDA Kabupaten Rembang.....	57
c. Tujuan BAZDA Kabupaten Rembang.....	57
2. Pengorganisasian BAZDA Kabupaten Rembang.....	57
a. Struktur organisasi BAZDA... ..	58
b. Tugas pengurus BAZDA.....	58
3. Pelaksanaan BAZDA Kabupaten Rembang.....	66
a. Langkah-langkah BAZDA dalam manajemen ZIS.....	66
4. Pengawasan BAZDA Kabupaten Rembang.....	68
C. Tabel pengumpulan dana Zakat dan Infaq.....	69

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN71
A. Analisis Fundraising ZIS pada BAZDA Kabupaten Rembang..	71
B. Analisis manajemen pengumpulan dana ZIS pada BAZDA	72
1. Analisis perencanaan <i>Planning</i> ZIS pada BAZDA	72
2. Analisis Organisasi (<i>Oganizing</i>)ZIS pada BAZDA	73
3. Analisis pelaksanaan (<i>actuating</i>)ZIS pada BAZDA.....	73
4. Analisis pengawasan (<i>controlling</i>)ZIS pada BAZDA.....	74
BAB V PENUTUP76
A. Kesimpulan.....	76
B. Saran	76
C. Penutup.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....	78
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	80