

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI LEMBAGA KEUANGAN SYARI'AH KJKS KABUPATEN KENDAL  
(STUDI KASUS KJKS DI KECAMATAN ROWOSARI DAN WELERI)**

**SKRIPSI**



*Disusun oleh:*

**SITI MAGHFIROH**

072411079

**FAKULTAS SYARIAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG**

**2012**

Dra. Hj. Siti Mujibatun, M. Ag  
Jl. Tanjung Sari 31, RT/RW 01/05 Tambakaji Ngaliyan Semarang  
H. Suwanto, S.Ag, M.M  
Ds. Troso, RT/RW 06 /01. Kec. Pecangaan, Kab. Jepara

---

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (empat) eks.  
Hal : Naskah Skripsi  
A.n. Sdr. Siti Maghfiroh  
Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Syari'ah

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah saya memberikan bimbingan dan koreksi seperlunya,  
bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara :

Nama : Siti Maghfiroh  
Nim : 072411079  
Judul : "PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAM DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DI LEMBAGA KEUANGAN SYARI'AH  
KJKS KABUPATEN KENDAL (STUDI KASUS DI  
KECAMATAN ROWOSARI DAN WELERI)

Dengan ini, saya mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat  
segera dimunaqasyahkan.


Demikian harap menjadi maklum.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

  
**Dra. Hj. Siti Mujibatun**  
NIP. 19590413 198703 2 001

Pembimbing II

  
**H. Suwanto, S.Ag, M.M**  
NIP. 19700302 200501 1 003



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS SYARI'AH**

Jl. Prof. Dr. Hamka Telp./Fax. (024) 7601291, 7615387 Semarang 50185

**PENGESAHAN**

Nama : Siti Maghfiroh  
NIM : 072411079  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Islam  
Judul Skripsi : **Pengaruh Kepemimpinan Islami Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Lembaga Keuangan Syari'ah KJKS Kabupaten Kendal (Studi kasus KJKS Di Kecamatan Rowosari Dan Weleri)**

Telah Dimunafasahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Syari'ah Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang dan dinyatakan lulus, pada tanggal :

**26 Januari 2012**

Dan dapat diterima sebagai pelengkap ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana (Strata Satu/S1) dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Semarang, 26 Januari 2012

**Dewan Penguji**

Ketua Sidang,

**Dr. H. Moh. Arja Imroni, M. Ag**  
NIP. 19690709 199703 1 001

Sekretaris Sidang

**Dra. Hj. Siti Mujiбатun, M. Ag**  
NIP. 19590413 198703 2 001

Penguji I,

**Drs. H. Musahadi, M. Ag**  
NIP. 19690709 199403 1 003



Penguji II

**Dra. Hj. Nur Huda, M. Ag**  
NIP. 19690830 199403 2 003

Pembimbing I,

**Dra. Hj. Siti Mujiбатun, M. Ag**  
NIP. 19590413 198703 2 001

Pembimbing II,

**H. Suwanto, S/Ag, M.M**  
NIP. 19700302 200501 1 003

## ABSTRAK

Penelitian ini menjelaskan masalah apakah ada pengaruh kepemimpinan Islami dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan di KJKS Kecamatan Rowosari dan Weleri. Penelitian ini bertujuan menguji secara parsial dan simultan bagaimana kepemimpinan Islami dan motivasi kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan di Lembaga Keuangan Syari'ah KJKS Kecamatan Rowosari dan Weleri.

Setelah penelitian ini dilakukan, diharapkan akan memberikan manfaat bagi beberapa pihak, di antaranya adalah memberikan masukan dan informasi terhadap praktisi Koperasi Jasa Keuangan Syari'ah, terutama pimpinan dalam memimpin dan menentukan kebijakan kinerja karyawan.

Penelitian ini menggunakan jenis dan sumber data yaitu primer, sekunder, populasi dan sampel, dan beberapa metode yaitu antara lain : Metode pengumpulan data dengan menggunakan metode angket (kuesioner) yaitu pengumpulan data berupa pertanyaan tertulis untuk memperoleh keterangan dari sejumlah responden. Dan menggunakan metode wawancara yaitu teknik pengumpulan data dengan cara berhadapan secara langsung atau tidak langsung dengan memberi pertanyaan kepada pengurus atau karyawan KJKS di Kecamatan Rowosari dan Weleri. Kemudian dengan metode dokumentasi dengan pengumpulan data mengenai hal-hal yang berupa catatan-catatan, brosur dan sebagainya. Dan menggunakan alat ukur berupa validitas dan reliabilitas untuk melihat kevaliditan hasil penelitian dan reliabel dalam *croanbach alpha*, Selanjutnya menggunakan metode analisis data dengan menggunakan beberapa metode. Pertama, menggunakan metode analisis regresi berganda, yaitu variabel Kepemimpinan Islam dan Motivasi Kerja terhadap kinerja karyawan di Lembaga Keuangan Syari'ah KJKS Kabupaten Kendal studi kasus di Kecamatan Rowosari dan Weleri, dengan menggunakan uji hipotesis berupa uji simulasi (uji f) yaitu digunakan untuk mengetahui sejauh mana variabel-variabel bebas yang digunakan, secara simultan mampu menjelaskan variabel terikat. Dan koefisien determinasi untuk mengukur seberapa jauh kemampuan model dalam menerangkan variasi variabel dependen.

Hasil penelitian tersebut, dilihat secara simultan bahwa variabel Kepemimpin Islam dan Motivasi berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan sebesar 7,672. Dilihat dari uji parsial untuk variabel kepemimpinan Islam sebesar 2,524 dan untuk variabel Motivasi kerja sebesar 2,268. Sedangkan dilihat dari koefisien determinansi variabel Kepemimpinan Islam dan Motivasi kerja berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan KJKS di Kecamatan Rowosari dan Weleri 24,1% dan lain sisanya 75,9%. Dari penelitian tersebut diharapkan dapat memberi pengetahuan kepada semua pihak untuk dapat meningkatkan kinerja.

## DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, Penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Semarang, 18 Januari 2012

Deklarator,

**Siti Maghfiroh**  
**NIM. 072411079**



## **PERSEMBAHAN**

*Karya Kecil ini Kupersembahkan untuk:*

Allah SWT, yang telah memberikan kemudahan dan keringanan langkah hanya  
padaNya lah semuanya bergantung.

Bapak (Alm) dan Ibu tercinta yang selalu memberikan kasih sayang dan tak  
pernah bosan ataupun lelah mendoakan  
di setiap langkah buah hatinya

Kakakku yang ganteng dan baik hati  
yang selalu memberi doa dan semangat dalam menyelesaikan karya kecilku ini

Adikku Mala, Keponakan-keponakanku

Sahabat – sahabat terbaik

Teman – teman seperjuangan Ekonomi Islam 2007

serta Teman - teman pondok yang manis dan selalu memberikan canda - tawa  
disaat penulis merasa jenuh

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrahmanirrahim*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul : **“PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI LEMBAGA KEUANGAN SYARI’AH KJKS KABUPATEN KENDAL (STUDI KASUS KJKS DI KECAMATAN ROWOSARI DAN WELERI) .”** dengan baik tanpa banyak menuai kendala yang berarti. Shalawat serta salam semoga tetap dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat-sahabat dan pengikutnya.

Skripsi ini diajukan guna memenuhi tugas dan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Syari’ah IAIN Walisongo Semarang.

Ucapan terima kasih sedalam-dalamnya penulis sampaikan kepada semua yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dengan moral dan bantuan apapun yang sangat besar bagi penulis. Ucapan terima kasih terutama penulis sampaikan kepada :

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M. Ag, selaku Rektor IAIN Walisongo Semarang.
2. Drs. H. Imam Yahya, M. Ag, selaku Dekan Fakultas Syari’ah IAIN Walisongo Semarang
3. Bapak Ali Murtadho, M. Ag, selaku Kajur Ekonomi Islam



4. Ibu Dra. Hj. Siti Mujibatun selaku Dosen Pembimbing I, serta Bapak H. Suwanto, S.Ag. , M.M selaku Dosen Pembimbing II, yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam menyusun skripsi ini.
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Syari'ah IAIN Walisongo Semarang yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Pimpinan dan Karyawan KJKS Muamalat, KJKS Ben Barokah, KJKS Bukit Annur, KJKS Cemerlang yang telah membantu memberikan fasilitas dan waktunya. Semua itu sangat berharga bagi penulis.
7. Seluruh Anggota keluarga Besar Penulis, Bapak Nurhadi (Alm) dan Ibu Puatun serta Kakak, Adik semua yang ku sayangi. penulis menghaturkan terima kasih yang agung. Kalian semua adalah ruh yang membangkitkan penulis untuk selalu melangkah optimis.
8. Untuk Teman-Teman Penulis Di Paket EiB 2007, Mila, Yuyun, Syafi, Rani, Iza, faqih dan semua yang tidak bisa penulis cantumkan satu persatu terima kasih kawan kalian adalah teman-teman yang paling baik dan jangan pernah terputus tali persahabatan kita.
9. Untuk Teman-Teman Pondok Al Hikmah khususnya kamar Qona'ah kalian adalah teman-teman yang selalu ada dalam suka maupun duka.
10. Untuk Adek-adekku Rahma, Mus, Ismi, Dilla, Eni, terima kasih atas fasilitas dari kalian yang memperlancar dalam pembuatan skripsi ini.

11. Untuk Kakak ku likhin, terima kasih ku ucapkan telah mengisi hari-hari penulis menjadi lebih berarti, pengorbanan untuk mencurahkan perhatian dan memberikan motivasi semakin memantapkan penulis dalam menjalani hidup. Kasih sayangmu, sulit untuk dilupakan.

Semoga kebaikan dan ketulusan mereka semua menjadi amal ibadah di sisi Allah SWT. Penulis telah berusaha semaksimal mungkin dalam menyelesaikan skripsi ini, namun semuanya tak akan lepas dari kekurangan. Maka dari itu, kritik dan saran serta masukan yang positif selalu penulis tunggu sehingga sempurnanya penulisan skripsi ini.

Semarang, 18 Januari 2012

Penulis

Siti Maghfiroh  
NIM. 072411079

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN ABSTRAK .....	iii
HALAMAN DEKLARASI .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
HALAMAN KATA PENGANTAR .....	vii
HALAMAN DAFTAR ISI .....	x
HALAMAN DAFTAR TABEL .....	xii
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xii
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Sistematika Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kerangka Teori .....	10
2.1.1 Kepemimpinan Islam .....	10
2.1.2 Motivasi Kerja .....	19
2.1.3 Kinerja Karyawan .....	31
2.2 Penelitian Terdahulu .....	34
2.3 Kerangka Berpikir .....	35
2.4 Hipotesis .....	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Jenis dan Sumber Data .....	38
3.2 Populasi dan Sampel .....	39
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	40
3.4 Variabel Penelitian dan Pengukuran Data .....	41
3.5 Teknis Analisis Data .....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Lembaga Keuangan Syari'ah	
4.1.1 Gambaran Umum KJKS di Kecamatan Rowosari dan Weleri53	
4.1.2 Deskriptif Data Penelitian dan Responden .....	64

4.1.3 Analisa Data .....	65
4.1.3.1 Uji Instrumen .....	65
4.1.4 Statistika Deskriptif .....	67
4.1.4.1 Karakteristik Responden .....	67
4.1.4.2 Deskripsi Variabel Penelitian .....	72
4.1.5 Hasil Analisis Data .....	85
4.1.5.1 Uji Hipotesis .....	85
4.2 Pembahasan .....	95

#### BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan .....	100
5.2 Saran-saran .....	101
5.3 Penutup .....	101

#### DAFTAR PUSTAKA

#### DAFTAR LAMPIRAN

#### DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data KJKS Kecamatan Rowosari dan Kecamatan Weleri Kabupaten Kendal .....	6
Tabel 4.1	Hasil Uji Validitas Instrumen .....	65
Tabel 4.2	Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	66
Tabel 4.3	Jenis Kelamin Responden .....	67
Tabel 4.4	Umur Responden .....	68
Tabel 4.5	Pendidikan Responden .....	70
Tabel 4.6	Jabatan Responden .....	71
Tabel 4.7	Tanggapan Responden terhadap Indikator Cinta Kebenaran .....	73
Tabel 4.8	Tanggapan Responden terhadap Indikator Dapat Menjaga Amanah .....	74
Tabel 4.9	Tanggapan Responden terhadap Indikator Pandai Bergaul .....	75
Tabel 4.10	Tanggapan Responden terhadap Indikator Memiliki Semangat Maju .....	76
Tabel 4.11	Tanggapan Responden terhadap Indikator disiplin dan bijaksana .....	77
Tabel 4.12	Tanggapan Responden terhadap Indikator Motivasi Fisiologis ...	78
Tabel 4.13	Tanggapan Responden terhadap Indikator Motivasi Psikologis...	79
Tabel 4.14	Tanggapan Responden terhadap Indikator Motivasi Bekerja .....	80
Tabel 4.15	Tanggapan Responden terhadap Indikator Motivasi Bekerja .....	80
Tabel 4.16	Tanggapan Responden terhadap Indikator Quality .....	81
Tabel 4.17	Tanggapan Responden terhadap Indikator Quantity .....	82
Tabel 4.18	Tanggapan Responden terhadap Indikator Timelines .....	82
Tabel 4.19	Tanggapan Responden terhadap Indikator Cost Effectiveness ....	83
Tabel 4.20	Tanggapan Responden terhadap Indikator Interpersonal Impact .....	84
Tabel 4.21	Hasil Analisis Uji Regresi Berganda .....	85
Tabel 4.22	Hasil Analisis uji F atau Simultan .....	88
Tabel 4.23	Hasil Analisis Uji Koefisien Determinasi .....	89
Tabel 4.24	Hasil Uji Multikolinearitas .....	90
Tabel 4.25	Nilai Uji Normalitas Kolmogrov – Smirnov .....	93
Tabel 4.26	Hasil Uji Autokorelasi .....	94

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 4.1 jenis kelamin.....</b>	<b>68</b>
<b>Gambar 4.2 Umur.....</b>	<b>69</b>
<b>Gambar 4.3 Pendidikan.....</b>	<b>71</b>
<b>Gambar 4.4 Jabatan.....</b>	<b>72</b>
<b>Gambar 4.5 Scatterplot Kinerja Karyawan.....</b>	<b>91</b>
<b>Gambar 4.6 Histogram Kinerja Karyawan.....</b>	<b>92</b>
<b>Gambar 4.7 P.P Plot Kinerja Karyawan.....</b>	<b>93</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- LAMPIRAN 1 : Kuesioner atau Angket**
- LAMPIRAN 2 : Daftar seluruh jawaban Angket**
- LAMPIRAN 3 : Uji Validitas dan Reliabilitas Angket**
- LAMPIRAN 4 : Tanggapan Responden terhadap masing-masing item pertanyaan**
- LAMPIRAN 5 : Statistik Deskriptif untuk 43 Responden pada Lembaga Keuangan Syari'ah KJKS Kec.Rowosari dan Weleri**