

**ANALISIS PELAKSANAAN *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE*  
PADA ASPEK PERAN DEWAN PENGAWAS SYARIAH  
DI UUS BANK JATENG**



**TUGAS AKHIR**

**Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Ahli Madya dalam Ilmu Perbankan**

**Syari'ah**

**Oleh:**

**IRMA FITRIANI**

**132503137**

**D3 PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG**

**2016**

Choirul Huda, M.Ag.  
Perum Bukit Beringin Asri D-20 Rt/Rw 02/XVI  
Tambakaji Ngaliyan Semarang

---

### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (empat) eks.  
Hal : Naskah Tugas Akhir  
An. Sdr. Irma Fitriani

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah Tugas Akhir saudara :

Nama : Irma Fitriani  
NIM : 132503137  
Judul : **“ANALISIS PELAKSANAAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA ASPEK PERAN DEWAN PENGAWAS SYARIAH DI UUS BANK JATENG”**

Dengan ini saya mohon kiranya Tugas Akhir saudara tersebut dapat segera diujikan.

*Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.*

Semarang, 20 Mei 2016

Dosen Pembimbing,



**Choirul Huda, M.Ag.**

**NIP. 19760109 200501 1 002**



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus III Ngaliyan Telp./Fax. (024) 7608454 Semarang, 50185  
Website : febi.walisongo.ac.id – Email : febiwalisongo@gmail.com

PENGESAHAN

Nama : Irma Fitriani  
NIM : 132503137  
Judul : Analisis Pelaksanaan *Good Corporate Governance* pada Aspek Peran Dewan Pengawas Syariah di UUS Bank Jateng

Telah dimunaqosahkan oleh Dewan Penguji Prodi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang, pada tanggal:

10 Juni 2016


Dan dapat diterima sebagai kelengkapan ujian akhir dalam rangka menyelesaikan Program Studi Diploma 3 (D3) Perbankan Syariah Tahun Akademik 2015/2016 guna memperoleh gelar Ahli Madya Perbankan Syariah.


Semarang, 10 Juni 2016

Mengetahui,

Penguji I


Penguji II


  
Dr. H. Muhammad Saifullah, M.Ag.  
NIP. 19700321 199603 1 003

  
H. Much. Fauzi, SE., MM.  
NIP. 19730217 200604 1 001


Penguji III

Penguji IV

  
H. Johan Arifin, S.Ag., MM.  
NIP. 19710908 200212 1 001

  
Drs. H. Wahab, MM.  
NIP. 19690908 200003 1 001

Pembimbing

  
Choirul Huda, M.Ag.  
NIP. 19760109 200501 1 002

## MOTTO

إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ (٢)  
إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَّصُوا بِالحَقِّ وَتَوَّ  
صُوا بِالصَّبْرِ (٣)

*“Sesungguhnya manusia itu berada dalam kerugian, kecuali orang-orang yang beriman dan mengerjakan kebajikan serta saling menasihati untuk kebenaran dan menasihati untuk kesabaran.”*

(QS. Al-'Asr: ayat 2 dan 3).

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa terima kasih, Tugas Akhir ini saya persembahkan kepada:

Bapak dan Ibu tercinta (Suripto dan Sulastri) yang selalu memberikan doa dan dukungan yang luar biasa serta kasih sayang dan pengorbanan yang tidak terbalaskan.

Kakak-kakak, saudara sepupu dan keponakan (Bulik Ervin, Bude Sulasih, Mbak Yuli, Mas Heri, Mbak Lulu, Danu,dll) semua keluarga besar, terima kasih atas semua perhatian yang telah diberikan.

Para guru dan kyai (Pak Agus, Bu Nur, Ust Yono, dan Kyai Fathul Bari) serta pihak lainnya yang telah mendoakan saya agar lulus munaqosah.

Para dosen dan staf UIN Walisongo yang telah banyak membantu dan memberikan ilmunya yang bermanfaat.

Teman-teman satu jurusan D3 Perbankan Syariah angkatan 2013 Khususnya teman seperjuangan di kelas PBSB, suka maupun duka pernah kita alami bersama.

Sahabat-sahabati PMII yang sudah memberikan semangat, dukungan dan nasihat baiknya untuk terus berjuang menjadi pribadi yang lebih baik.

Semua pihak di sekeliling saya yang telah membantu dan mendoakan sehingga terselesaikan karya tulis ini.

## DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis mengatakan bahwa tugas akhir ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga tugas akhir ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.



## ABSTRAK

Tata kelola perusahaan yang baik atau yang disebut dengan istilah *Good Corporate Governance* (GCG) mendapatkan perhatian banyak pihak selama dekade terakhir ini. Penerapan GCG menjadi suatu keniscayaan bagi sebuah perusahaan, termasuk bank syariah. Penerapan GCG pada bank syariah hendaknya mengacu pada lima prinsip yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, dan kewajaran. Untuk menerapkan prinsip-prinsip tersebut, bank harus menyesuaikan dengan prinsip Islam. Oleh karena itu, peranan Dewan Pengawas Syariah (DPS) dalam penerapan GCG pada bank syariah menjadi sangat penting untuk mengawasi dan menjamin bahwa operasional bank telah sesuai dengan syariah.

Dengan mengambil pokok masalah di atas maka penulis mengambil rumusan masalah (1) Bagaimana peran Dewan Pengawas Syariah? (2) Bagaimana pelaksanaan GCG pada aspek peran DPS di UUS Bank Jateng?

Tugas Akhir ini merupakan jenis penelitian lapangan (*field research*) yaitu dari hasil penelitian lapangan dengan cara dokumentasi dan wawancara langsung dengan beberapa pihak manajemen di Divisi UUS Bank Jateng. Selain itu penulis juga menggunakan penelitian kepustakaan (*library research*) yaitu dengan memanfaatkan data sekunder berupa literatur-literatur yang relevan dengan topik yang dikaji oleh penulis.

Adapun hasil penelitian ini dapat diketahui bahwa peran DPS di UUS Bank Jateng sangatlah penting terutama dalam pengambilan keputusan yang kaitannya dengan masalah kesyariahan pada lembaga keuangan/perbankan. Dan dari hasil *self assessment pelaksanaan* GCG pada aspek tugas dan tanggung jawab DPS UUS Bank Jateng menunjukkan peringkat yang baik. Hal ini juga didukung dengan adanya kualitas dan integritas masing-masing anggota. Namun komposisi dalam keanggotaan DPS masih minim, bahkan anggota DPS masih merangkap jabatannya di lembaga keuangan lain. Sehingga fokus penerapan maupun pengawasan syariah di UUS dirasa kurang, karena pejabat banknya pun mayoritas keluaran dari bank induknya (Bank Jateng Konvensional) yang belum begitu paham banyak tentang muamalah.

**Kata Kunci:** GCG, UUS, *stakeholders*, DPS.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Alhamdulillah, puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan banyak nikmat iman, nikmat Islam serta kesehatan lahir batin sehingga peneliti berhasil menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Pelaksanaan *Good Corporate Governance* Pada Aspek Peran Dewan Pengawas Syariah di UUS Bank Jateng”, walaupun dengan kemampuan yang dimiliki oleh penulis yang masih terbatas. Selain itu sholawat serta salam semoga tetap dilimpahkan kepada Nabi besar kita Muhammad SAW, yang senantiasa kita nantikan syafa’atnya di hari akhir.

Tugas Akhir ini diajukan guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Diploma 3 (D.3) Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Berkenaan dengan selesainya Tugas Akhir ini ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag., selaku Rektor UIN Walisongo Semarang, dengan segala kebijaksanaannya yang telah memimpin demi kemajuan Universitas yang lebih baik.
2. Bapak Dr. H. Imam Yahya, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) UIN Walisongo Semarang, yang telah memimpin dan berusaha memajukan FEBI menjadi Pusat Studi Ekonomi Islam.
3. Bapak H. Johan Arifin, S.Ag., selaku Ketua Prodi D3 Perbankan Syariah, yang telah memberikan bimbingan, inspirasi dan nasihat



kepada penulis selama menjalani masa studi di D3 Perbankan Syariah UIN Walisongo Semarang.

4. Bapak Choirul Huda, M. Ag., selaku dosen pembimbing, yang telah membantu dan mengarahkan dalam pengerjaan Tugas Akhir ini dari awal hingga selesai.
5. Bapak H. Ade Yusuf Mujadid, M.Ag., selaku wali dosen penulis yang selalu memotivasi dan mendukung penulis untuk terus belajar.
6. Bapak dan Ibu dosen serta staf FEBI yang sudah banyak membantu segala aktivitas akademik kemahasiswaan.
7. Bapak dan ibu (Suripto dan Sulastri), orang tua tercinta yang telah rela mencurahkan kasih sayang, kesabaran, serta jiwa dan raganya untuk memperjuangkan agar penulis sukses.
8. Ibu Mulatsih (Bu Asih), Bapak Slamet Sulistiono (Pak Sulis), Mbak Fitriani Rahma (Mbak Rahma) dan semua pegawai UUS Bank Jateng yang telah rela meluangkan waktunya untuk wawancara.
9. Teman-teman PBSD angkatan 2013 (Isna, Nova, Nurul, Aeni, Rizki, Irma N, Dias, Kunti, Fajar, Ulfa, Luki, Tia, Anis, Laras, Fiki, Ana, Nur, Rohmah, Hasna, Meri, Seva, Opal, Lita, Wildan, Fuan, Sidik, Ilham, Nadhif, Jalal, Surya, Dahana, dan lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu) yang memberikan dan dorongan untuk cepat lulus.

10. Sahabat-sahabati senior PMII Rayon Ekonomi (Farid, Rohmad, Ahonk, Asep, Wahab, Ozan, Jokowi, Zizi, Nurus, Ifni, Jamal, Aini, Didik, dll) yang telah memberikan saran, motivasi dan inspirasinya kepada penulis. Dan sahabat-sahabati PMII seperjuangan (Yazid, Syukron, Izul, Insyi, Laila, Ulin, Nafis, Nova, Isna, Farida, Mamik, Maghfiroh, Wildan, Umi, Yogi, Khalimi dll) terima kasih telah memberi warna dalam perjuangan kita selama ini. Dan sahabat-sahabati junior (Vinda, Nuri, Handa, Yunita, Eni, Dyzal, Bebek, Luki, Amin, Zuhri, Ubad, Pahlevi, Husni, Kevin, Sahal, Isrotul, Ana, Mar'atul, Nur Inayati, Tafrikan, Laely, Afni, dll) yang selalu *support* penulis selama ini.

Kepada semua pihak yang telah penulis sebutkan di atas, semoga Allah SWT senantiasa memberikan balasan yang terbaik dan selalu dilimpahkan rahmat kepada mereka semua. *Aamiin*. Akhirnya penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, tetapi penulis berharap Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pembaca. Untuk itu kritik dan saran diharapkan demi kesempurnaan Tugas Akhir ini.

Semarang, 20 Mei 2016  
Penulis

**Irma Fitriani**  
NIM: 132503137

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN. ....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN DEKLARASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>

### **BAB I: PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	13
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	13
D. Tinjauan Pustaka .....	15
E. Metodologi Penelitian.....	19
F. Sistematika Penulisan .....	22

### **BAB II: TINJAUAN PUSTAKA**

A. Bank Syariah dan Unit Usaha Syariah.....	25
B. Pengertian <i>Stakeholder</i> .....	29
C. <i>Good Corporate Governance</i> .....	31
D. Dewan Pengawas Syariah (DPS) .....	35

E. Interelasi Unit Usaha Syariah dan <i>Good Corporate Governance</i> .....	40
F. Penilaian Pelaksanaan GCG pada Dewan Pengawas Syariah.....	43
G. Laporan Pelaksanaan GCG UUS.....	46

**BAB III: GAMBARAN UMUM UNIT USAHA SYARIAH BANK JATENG**

A. Sejarah Bank Jateng Syariah.....	50
B. Visi dan Misi Bank Jateng Syariah.....	53
C. Data Lembaga Bank Jateng Syariah .....	54
D. Struktur Organisasi UUS Bank Jateng.....	55
E. Strategi dan Kebijakan UUS Bank Jateng .....	57
F. Penerapan Tata Kelola Perusahaan (GCG).....	58
G. Jaringan Kantor/Layanan Syariah.....	59
H. Produk-Produk Bank Jateng Syariah .....	61

**BAB IV: ANALISIS PELAKSANAAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA ASPEK PERAN DEWAN PENGAWAS SYARIAH**

A. Peran Dewan Pengawas Syariah di UUS Bank Jateng .....	71
B. Pelaksanaan <i>Good Corporate Governance</i> Pada Aspek Peran Dewan Pengawas Syariah di UUS Bank Jateng .....	80

## **BAB V: PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	91
B. Saran .....	93
C. Penutup .....	96

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- LAMPIRAN 1 : Struktur Organisasi Divisi UUS Bank Jateng
- LAMPIRAN 2 : Slip Setoran dan Slip Penarikan
- LAMPIRAN 3 : Slip Transfer dan Slip Setoran Biaya Pendidikan
- LAMPIRAN 4 : Brosur Tabungan iB Bima
- LAMPIRAN 5 : Brosur iB Giro
- LAMPIRAN 6 : Brosur iB Multiguna
- LAMPIRAN 7 : Brosur iB Investasi
- LAMPIRAN 8 : Brosur Daftar Angsuran iB Griya
- LAMPIRAN 9 : Brosur Daftar Angsuran iB Multiguna
- LAMPIRAN 10: Brosur Daftar Angsuran iB Modal Kerja
- LAMPIRAN 11: Publikasi Informasi Keuangan UUS Bank Jateng
- LAMPIRAN 12: Kesimpulan Hasil Self Assessment GCG UUS Bank  
Jateng
- LAMPIRAN 13: Ringkasan Perhitungan Nilai Komposit 2013
- LAMPIRAN 14: Ringkasan Perhitungan Nilai Komposit 2014
- LAMPIRAN 15: Penilaian Faktor Komposisi, Kriteria, Independensi  
DPS
- LAMPIRAN 16: Penilaian Faktor Tugas dan Tanggung Jawab DPS
- LAMPIRAN 17: Penilaian Faktor Efektivitas Rapat DPS
- LAMPIRAN 18: Penilaian Faktor Transparansi DPS
- LAMPIRAN 19: Rincian Hasil Rapat DPS Tahun 2013
- LAMPIRAN 20: Rincian Hasil Rapat DPS Tahun 2014