

**IMPLEMENTASI FUNGSI *ACTUATING* PADA PROGRAM
HAFALAN AL-QUR'AN DI PONDOK PESANTREN
MODERN KHAFIDUL QUR'AN JATIREJO KECAMATAN
AMPELGADING KABUPATEN PEMALANG**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)

Jurusan Manajemen Dakwah

Oleh:
Alfiana Zarofah
121311015

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2016**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH

Jl. Prof Dr. Hamka Km 1 (Kampus III), Ngaliyan, Telp. (024) 7606405 Semarang

NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (lima) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi

Kpd. Yth.
Dekan Fakultas Dakwah dan
Komunikasi UIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Alfiana Zarofah
NIM : 121311015
Fak/Jur : Dakwah dan Komunikasi/MD
Judul Skripsi : **“Implementasi Fungsi *Actuating* pada Program Hafalan Al-Qur'an di Pondok Pesantren Modern Khafidul Qur'an Jatirejo Kec. Ampelgading Kab. Pemalang”**

Dengan ini telah kami setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Bidang Substansi Materi

Thohir Yuli Kusmanto, S.Sos., M.Si
NIP. 19730710 199903 1 004
Tanggal 08 November 2016

Semarang, 16 November 2016
Pembimbing,
Bidang Metodologi dan Penelitian

Hj. Ariana Suryorini, S.E., M.M.SI
NIP. 197709030 200501 2 002
Tanggal 15 November 2016



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH

Jl. Prof Dr. Hamka Km 1 (Kampus III), Ngaliyan, Telp. (024) 7606405 Semarang

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI FUNGSI *ACTUATING* PADA PROGRAM
HAFALAN QUR'AN DI PONDOK PESANTREN MODERN
KHAFFIDUL QUR'AN JATIREJO KECAMATAN AMPELGADING
KABUPATEN PEMALANG**

Disusun Oleh
Alfiana Zarofah
121311015

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal 2 Desember 2016 dan dinyatakan telah lulus memenuhi
syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Susunan Dewan Penguji

Ketua/Penguji I

Dr. H. Najahan Musvafak, M. A.
NIP. 19701020 199503 1 001

Sekretaris/Penguji II

Hj. Ariana Suryorini, SE., M.M.SI
NIP. 197709030 200501 2 002

Penguji III

Dedy Susanto, S.Sos.I., M.Si
NIP. 19810514 200710 1 000

Penguji IV

Drs. Kasmuri, M. Ag.
NIP. 19660822 199403 1 003

Pembimbing I

Thohir Yuli Kusmanto, S.Sos., M.Si
NIP. 19730710 199903 1 004

Pembimbing II

Hj. Ariana Suryorini, S.E., M.M.SI
NIP. 197709030 200501 2 002



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan dalam skripsi ini tidak ada karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 2 Desember 2016



Alfiana Zarofah
NIM. 121311015

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah menganugerahkan rahmat dan pertolongan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga senantiasa selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Sallallahu 'alaihi wasalam, keluarga dan para sahabatnya yang mulia.

Penulis bersyukur dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Implementasi Fungsi *Actuating* Pada Program Hafalan Al-Qur'an di Pondok Pesantren Modern Khafidul Qur'an Jatirejo Ampelgading Pemalang”, skripsi ini disusun guna memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa dalam penyelesaian penelitian dan penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, ucapan terima kasih sedalam-dalamnya penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dengan moral dan bantuan apapun yang sangat besar bagi penulis. Ucapan terima kasih terutama penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.

2. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang, Bapak Dr. H. Awaludin Pimay, Lc., M.Ag. selaku penanggung jawab di lingkungan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi
3. Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Saerozi, S.Ag dan sekretaris Jurusan Dedy Susanto, S. Sos. I., MSI. yang telah memberikan persetujuan awal terhadap proposal Skripsi ini.
4. Ibu Ariana Suryorini, SE., MMSI. dan bapak Thohir Yuli Kusmanto, S.Sos., M.Si selaku pembimbing skripsi ini, yang telah memotivasi, memberi semangat, mengarahkan dan membimbing penulis sampai selesainya skripsi ini.
5. Para dosen, pegawai administrasi, dan seluruh karyawan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang yang karena peran dan keberadaan mereka studi ini dapat terselesaikan.
6. Ayahanda Ghonimin, S.Pd dan Ibunda Masropah, S.Pd.I tercinta yang telah membesarkanku dengan kasih sayang dan rela berjuang demi selesainya studi serta tiada henti-hentinya mendo'akan penulis dengan tulus.
7. Seluruh teman-teman seperjuangan MD-A'12 yang telah berjuang bersama, ayo kawan perjuangan baru akan dimulai.
8. Untuk Almamaterku angkatan 2012 UIN Walisongo Semarang.
9. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah senantiasa membalas segala kebaikan dan ketulusan yang telah diberikan. Pada akhirnya penulis menyadari bahwa

penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti sesungguhnya. Untuk itu tegur sapa serta masukan yang konstruktif sangat penulis harapkan. Penulis berharap semoga penyusunan skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan pada pembaca pada umumnya.

Semarang, 2 Desember 2016

Penulis,

Alfiana Zarofah
NIM. 121311015

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati karya tulis yang sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku, Ayahanda Ghonimin, S. Pd dan Ibunda Masropah, S. Pd.I yang senantiasa mencurahkan kasih sayang beserta do'anya yang mengiringi, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Adek-adekku Attaufiqiah, Syafa'ah, Lailatal Istnaeni yang selalu memotivasi dan mendo'akan saya, semoga semua kelak menjadi anak yang sholehah dan berguna bagi orang tua dan orang lain.
3. Keluarga besar Al-Halim yang selalu mensupport dan memberi petunjuk kepada saya selama ini.
4. Sahabat-sahabatku Sholi Wilda Khariska, Dwi Indah, Putri Norma Rianti, Hardiyanti, Shella Viardha, Dian Ariani Munfarida, Dewi Nidayatul Rizqi, Darojah dan semuanya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih telah menjadi sahabat saya selama ini.
5. Amin Nur Firdaus yang tak pernah lelah mendampingi dan memotivasi saya untuk membuat skripsi ini.

Penulis,

Alfiana Zarofah
NIM. 121311015

MOTTO

- Barang siapa memaafkan saat ia mampu membalas, maka Allah akan memberinya maaf pada hari kesulitan (HR Tabrani)
- Sebaik-baik kalian adalah orang yang mempelajari Al-Qur'an dan mengajarkannya (HR. Bukhari)

ABSTRAK

Judul penelitian ini adalah Implementasi Fungsi *Actuating* pada Program Hafalan Al-Qur'an di Pondok Pesantren Modern Khafidul Qur'an Jatirejo Kecamatan Ampelgading Kabupaten Pematang. Program hafalan Al-Qur'an menjadi program unggulan di pesantren tersebut berjalan dengan baik, mereka dapat mencetak para tahfidz setiap tahunnya. Program yang berjalan baik ini, bukan hanya berjalan sendiri tanpa penggerakan dari pengasuh pondok pesantren. Fungsi penggerakan dalam program hafalan menjadi salah satu kunci keberhasilan dari program hafalan Qur'an di pondok pesantren modern Khafidul Qur'an Jatirejo. Berdasarkan latar belakang tersebut maka penelitian ini akan menjawab tentang pelaksanaan program hafalan Al-Qur'an di pondok pesantren modern Khafidul Qur'an Jatirejo, serta fungsi *actuating* dalam pelaksanaan program hafalan Al-Qur'an di pondok pesantren modern Khafidul Qur'an Jatirejo. Tujuan dari penelitian ini adalah Memperoleh gambaran pelaksanaan program hafalan Al-Qur'an di Pondok Pesantren Modern Khafidul Qur'an Jatirejo. Serta mengetahui fungsi *actuating* dalam pelaksanaan Pondok Pesantren Modern Khafidul Qur'an Jatirejo.

Jenis penelitian yang penulis gunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif, dengan menggunakan sumber data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi, data yang telah didapat kemudian dianalisis dengan tahapan yaitu reduksi data, display data dan verifikasi atau penarikan kesimpulan. Data yang telah terkumpul dianalisis dengan hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa 1) mewajibkan santri menguasai tajwid, *musykilat* dan *makhrijul* huruf, mengadakan *murojaah*, mengadakan *sima'an*, mengadakan tes, mengadakan setoran yang telah dijadwalkan oleh pihak pengasuh. 2) penerapan fungsi penggerakan dipondok pesantren modern Khafidul Qur'an dilakukan dengan tahapan Melaksanakan kegiatan yang telah direncanakan, Menggerakkan kegiatan yang dilaksanakan, Memberikan contoh dalam kegiatan yang dilaksanakan, Menyelenggarakan pertemuan yang dapat mentimulasi pekerjaan. Fungsi penggerakan tersebut dilaksanakan pada program hafalan Qur'an secara baik. Penggerakan yang dilakukan meliputi *directing*, *commanding*,

leading, dan *coordinating*. Semua langkah tersebut memberikan dorongan agar santri dapat mencapai tujuan yang telah ditetapkan oleh pondok pesantren.

Simpulan dari penelitian ini adalah pelaksanaan program hafalan Qur'an berjalan dengan baik. Pelaksanaan Fungsi penggerakan juga dijalankan pada program hafalan Qur'an untuk meningkatkan kualitas hafalan santri. Semua aspek dalam fungsi penggerakan dijalankan dengan baik, tersusun secara turun menurun mulai dari pengasuh ke ustadz, dari ustadz ke santri. Hal ini dilakukan untuk meningkatkan kualitas dalam program hafalan Al-Qur'an yang ada di pondok pesantren modern Khafidul Qur'an Jatirejo. Implementasi fungsi penggerakan yang ada di dalam pondok pesantren ini berjalan dengan baik terbukti dengan hal ini dapat meningkatkan pelaksanaan program hafalan Al-Qur'an pada santri. Santri yang menghafalkan Al-Qur'an pertahunnya selalu mencapai target yang di inginkan oleh pondok pesantren.

Kata Kunci : Fungsi *Actuating*, program hafalan Al-Qur'an

DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
PERSEMBAHAN.....	vii i
MOTTO	ix
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan manfaat Penelitian	6
D. Tinjauan Pustaka.....	7
E. Metodologi Penelitian	11
BAB II TINJAUAN UMUM TENTANG ACTUATING, PROGRAM HAFALAN QUR’AN, PONDOK PESANTREN	
A. Actuating	17

1. Pengertian Actuating	17
2. Tujuan Actuating	21
3. Fungsi Actuating	22
4. Fungsi Actuating dalam Manajemen Dakwah .	24
B. Pengertian Pelaksanaan	29
C. Hafalan Al-Qur'an	31
1. Pengertian Hafalan Qur'an	18
2. Karakteristik Penghafal Al-Qur'an	34
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Hafalan Al-Qur'an	36
4. Metode Menghafal Al-Qur'an	43
D. Pondok Pesantren	47
1. Pengertian Pondok Pesantren	47
2. Tujuan dan Fungsi Pondok Pesantren	51

**BAB III GAMBARAN UMUM PONDOK PESANTREN
MODERN KHAFIDUL QUR'AN**

A. Letak Geografis.	53
B. Sejarah Berdirinya.	54
C. Visi dan Misi.....	56
D. Sarana dan Prasarana.	57
E. Struktur Organisasi.....	60
F. Program Pondok Pesantren.....	65
G. Penggerakan hafalan Al-Qur'an di Pondok pesantren modern Khafidul Qur'an	72

BAB IV IMPLEMENTASI FUNGSI ACTUATING PADA PROGRAM HAFALAN QUR'AN DI PONDOK PESANTREN MODERN KHAFIDUL QUR'AN

A. Pelaksanaan program hafalan Al-Qur'an di pondok pesantren modern Khafidul Qur'an	75
1. Proses Hafalan Al-Qur'an	75
2. Metode yang digunakan	78
3. Tahapan Pelaksanaan	82
B. Analisis implementasi fungsi <i>Actuating</i> dalam program hafalan Qur'an di pondok pesantren modern Khafidul Qur'an	84
1. <i>Directing</i>	84
2. <i>Commanding</i>	88
3. <i>Leading</i>	92
4. <i>Coordinating</i>	94

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	98
B. Saran	100

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Pondok Pesantren Modern Khafidul Qur'an
Jatirejo

Tabel 1.2 Pelaksanaan Program Hafalan Qur'an Pondok Pesantren
Modern Khafidul Qur'an Jatirejo

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1.1 Pedoman wawancara
- Lampiran 1.2 Hasil wawancara
- Lampiran 1.3 Peraturan dan tata tertib pondok pesantren modern Khafidul Qur'an Jatirejo
- Lampiran 1.4 Foto kegiatan pondok pesantren modern Khafidul Qur'an Jatirejo