

**MANAJEMEN DAKWAH DALAM MENINGKATKAN  
KUALITAS KEBERAGAMAAN SANTRI PONDOK  
PESANTREN SALAFIYYAH AL MUNAWIR GEMAH  
PEDURUNGAN KOTA SEMARANG**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

**Jurusan Manajemen Dakwah (MD)**

Oleh:

Dian Ariani Munfaridah  
121311025

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG**

**2016**

## NOTA PEMBIMBING

Lamp : 5 (Lima) Eksemplar  
Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas  
Dakwah dan Komunikasi  
UIN Walisongo Semarang  
DiSemarang

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Dian Ariani Munfaridah  
NIM : 121311025  
Fak/Jur : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah  
Judulskripsi : MANAJEMEN DAKWAH DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS KEBERAGAMAAN SANTRI  
PONDOK PESANTREN SALAFIYYAH AL MUNAWIR GEMAH  
PEDURUNGAN KOTA SEMARANG


Dengan ini telah saya setuju dan mohon agar segera diujikan. Demikian atas perhatiannya diucapkan terima kasih.


*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Semarang, 9 November 2016

Pembimbing I  
Bidang Substansi Materi

Pembimbing II  
Bidang Metodologi & Tata Tulis

  
Dr. H. Aminuddin Sanwar, MM  
NIP. 19510401 1976111001

  
Dedy Susanto, S.sos.I., M.S.I  
NIP. 198105142007101001

## SKRIPSI

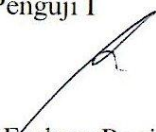
# MANAJEMEN DAKWAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS KEBERAGAMAAN SANTRI PONDOK PESANTREN SALAFIYYAH AL MUNAWIR GEMAH PEDURUNGAN KOTA SEMARANG

Disusun Oleh:  
Dian Ariani Munfaridah  
121311025


Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 7 Desember 2016 dan dinyatakan telah lulus  
memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

### Susunan Dewan Penguji


Ketua/Penguji I

  
Drs. H. Fachrur Rozi, M.Ag  
NIP. 19605011994031001

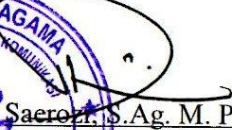
Sekretaris/Penguji II

  
Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I  
NIP. 198105142007101001

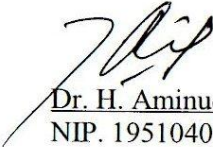
Penguji III

  
Agus Riyadi, S.Sos.I., M.S.I  
NIP. 198008162007101003

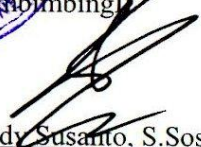
Penguji IV

  
Saerok, S.Ag. M. Pd  
NIP. 197106051998031004

Pembimbing I

  
Dr. H. Aminuddin Sanwar, MM  
NIP. 195104011976111001

Pembimbing II

  
Dedy Susanto, S.Sos.I., M.S.I  
NIP. 198105142007101001



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil kerja saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi di lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Semarang, 9 November 2016

Penulis



Dian Ariani Munfaridah  
NIM: 121311025

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim,*

Puji dan syukur dengan hati yang tulus dan pikiran yang jernih, tercurahkan kehadiran Allah SWT, atas limpahan rahmat, hidayah dan taufik serta inayah-Nya, dan shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada Baginda Rasulullah SAW yang memberikan penerangan dari jaman jahiliyah sampai sekarang sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi dengan judul **“Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Kualitas Keberagamaan Santri Pondok Pesantren Salafiyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang”** dengan baik.

Skripsi ini disusun guna memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana S-1 pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang Jurusan Manajemen Dakwah. Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis mendapat bantuan moril maupun materiil dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini dengan rasa hormat yang dalam penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag selaku rektor UIN Walisongo Semarang.
2. Bapak Dr. H. Awaluddin Pimay, Lc, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang.
3. Bapak Dr. H. Aminuddin Sanwar, MM selaku pembimbing I dan Bapak Dedy Susanto, S.sos. I., M.S.I selaku pembimbing II, yang

telah mencurahkan waktu dan perhatian di dalam membimbing penulis selama pembuatan skripsi ini.

4. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah membina dalam proses studi.
5. Bapak dan Ibu karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah melayani dalam proses administrasi.
6. Bapak KH. Ahmad Rifa'i dan Drs. KH. Ahmad Baidlowi selaku pengasuh Pondok Pesantren Salafiyah Al Munawir yang sudah mengijinkan penulis melakukan penelitian di pondok tersebut.
7. Pengurus dan jajarannya di Pondok Pesantren Salafiyah Al Munawir yang sudah memberikan waktunya dan bantuannya selama penulis melakukan penelitian.
8. Bapak dan Ibuku serta Adikku yang selalu memberikan motivasi dan dukungan pada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Sahabatku tercinta mami (Dwi Septi Mustikawati) dan Cuksi (Siti Fatimatuzzahro').
10. Sahabat seperjuanganku Dewi Nidayatul Rizqi, Darojah, Diah Ayu Setia Agustin, Alviana Zarofah, Nurul Hidayah, Nur Hasanah, Azizah, Sutrisno, Asrori yang selalu memberikan motivasi dan semangat pada penulis.
11. Kakak seniorku Eka Resti Mardiosih dan Tivany Sofrullailiya yang selalu memberikan motivasi dan do'anya pada penulis.
12. Temen-temen KKN posko 11 posko ceria khususnya Sahal, Fais, Amel, Amin, dan Furqon.

13. Temen-temen Kos Bank Niaga B1 khususnya Mbak Amel, Mbak Aya, Mbak Ossi, Uni, Dek Iffa, Cuksi, Fitri, Diah yang senantiasa memberikan supportnya.
14. Semua saja yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan dalam lembaran kertas kecil ini, sekali lagi penulis ucapkan terima kasih.

Harapan penulis, semoga semua kebaikan dan keikhlasan mereka yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini mendapat balasan dari Allah SWT. Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Amin

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Semarang, 9 November 2016

Penulis

Dian Ariani Munfaridah  
121311025

## PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana ini untuk mereka yang berjasa dan selalu setia mendukung serta memotivasi dari awal sampai akhir pembuatan karya ini.

1. Ayahanda dan Ibunda tercinta Bapak Margi dan Ibu Asru'ah yang selalu mencurahkan kasih sayangnya, perhatian yang tiada pernah henti, serta do'a restu yang selalu ananda harapkan dalam segala hal. Semoga Allah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayahNya untuk ayahanda dan ibunda tercinta. Semoga karya ini dapat mejadi pelipur lara dan penebus semua kesedihan yang tercipta selama ananda menuntut ilmu.
2. Adikku tersayang Muhammad Irfan Bisri yang senantiasa memberikan motivasi dan senyum kebahagiaan. Semoga karya kakakmu ini dapat menjadi obat kerinduan selama kutinggalkan demi terwujudnya karya ini.
3. Saudara-saudaraku yang senantiasa memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis selama pembuatan skripsi ini.
4. Sahabat-sahabati MD angkatan 2012 khususnya keluarga besar MDA yang selama ini senantiasa sama-sama berjuang menuntut ilmu di UIN Walisongo Semarang.
5. Almamaterku Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Walisongo Semarang. Tiada kata yang dapat kuucap selain terima kasih, dan skripsi ini sebagai wujud rasa terima kasih untuk semuanya.
6. Pembaca yang budiman.



## MOTTO

طَلَبُ الْعِلْمِ فَرِيضَةٌ عَلَى كُلِّ مُسْلِمٍ وَمُسْلِمَاتٍ

*"Menuntut ilmu merupakan kewajiban bagi setiap muslim dan muslimat" [ H.R. Ibnu Majah ].*

## ABSTRAK

Judul penelitian ini adalah Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Kualitas Keberagamaan Santri Pondok Pesantren Salafiyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang.

Studi ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan yaitu 1) Bagaimana implementasi manajemen dakwah dalam meningkatkan kualitas keberagamaan santri pondok pesantren Salafiyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang, 2) Apa faktor pendukung dan penghambat manajemen dakwah dalam meningkatkan kualitas keberagamaan santri pondok pesantren Salafiyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang.

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan metode deskriptif kualitatif. Metode yang digunakan dalam mengumpulkan data ialah dengan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Sedangkan analisis data dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kualitatif.

Hasil dari penelitian ini adalah 1) Manajemen Dakwah dalam meningkatkan kualitas keberagamaan santri pondok pesantren Salafiyah Al Munawir dengan merencanakan, mengorganisasikan, menggerakkan, dan mengawasi terhadap program dakwah. Perencanaan dilakukan dengan membuat program jangka pendek, tahunan dan jangka panjang, kemudian diorganisir dengan membuat job description terhadap program santri yang melibatkan semua unsur pondok, dari pengorganisasian tersebut diaktualisasikan dalam bentuk kegiatan dengan satu pengarah yang jelas dari pimpinan yang dilaksanakan semua anggota, bentuk aktualisasi diwujudkan dalam sistem pendidikan dan pengajaran, sistem kemandirian, dan sistem *takzir*. Manajemen dakwah yang dilakukan dapat meningkatkan perilaku santri yang baik yang meliputi perilaku, tingkah laku, dan pola pikir santri agar dapat meningkatkan kualitas keberagamaan santri yang baik untuk progress ke depannya ketika terjun di masyarakat. 2) Faktor pendukung dan penghambat manajemen dakwah dalam meningkatkan kualitas keberagamaan santri pondok pesantren Salafiyah Al Munawir diantaranya: a) faktor pendukungnya adalah figur kyai sebagai pengasuh yang dikenal sebagai orang yang mempunyai ilmu mumpuni dalam memberikan

ilmunya di pondok pesantren, peran ustadz yang berasal dari dalam maupun luar pondok pesantren yang memberikan ilmu tambahan kepada santri dalam proses belajar, peran pembina sebagai tempat konsultasi untuk pembentukan sistem kepengurusan pondok pesantren, kesadaran diri sendiri dari santri dalam menjalankan ibadah, mengaji, dan menjaga kebersihan di pondok pesantren, sistem pendidikan dan kurikulum yang diajarkan kepada santri sesuai dengan kebutuhan santri, dan adanya prasarana yang memadai yang meliputi aula, asrama/pondok, masjid yang dijadikan sebagai tempat untuk kegiatan mengaji, belajar dan mengajar, dan kegiatan lainnya, b) faktor penghambatnya adalah kurang efektifnya dalam kegiatan mengaji yang menyebabkan santri terkadang harus mencari waktu sendiri untuk mengaji, beberapa santri kurang disiplin dalam melakukan kegiatan pondok pesantren seperti belajar, shalat berjamaah, dan mengaji sehingga dibutuhkan pengawasan dan pembinaan yang lebih baik lagi dari pihak pesantren, beberapa santri mengabaikan tata tertib dan peraturan pondok pesantren, beberapa santri kurang mandiri dalam mengaji, keterbatasan SDM yang menyebabkan kegiatan kepanitiaan pondok pesantren orangnya tetap dan jarang mengalami perubahan, dan kesehatan kyai terkadang kurang stabil yang menyebabkan kegiatan mengaji terhambat.

**Kata Kunci:** Manajemen Dakwah, Keberagamaan Santri.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	ii	
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii	
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv	
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v	
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	viii	
<b>MOTTO</b> .....	ix	
<b>ABSTRAK</b> .....	x	
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii	
<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN</b>	
A.	Latar Belakang .....	1
B.	Rumusan Masalah .....	7
C.	Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
D.	Tinjauan Pustaka .....	8
E.	Metode Penelitian .....	14
<b>BAB II</b>	<b>MANAJEMEN DAKWAH, KUALITAS KEBERAGAMAAN SANTRI, PONDOK PESANTREN</b>	
A.	Manajemen Dakwah .....	19
1.	Pengertian Manajemen .....	19
2.	Pengertian Dakwah dan Unsur-unsur Dakwah	23
3.	Pengertian Manajemen Dakwah.....	34
4.	Unsur-unsur Manajemen .....	36

5. Ruang Lingkup Manajemen Dakwah.....	37
6. Fungsi Manajemen Dakwah.....	39
B. Kualitas Keberagamaan Santri.....	55
1. Pengertian Keberagamaan.....	55
2. Aspek-aspek Keberagamaan.....	57
3. Dimensi-dimensi Keberagamaan.....	59
C. Pondok Pesantren.....	62
1. Pengertian dan Elemen Pondok Pesantren	62
2. Tipe Pondok Pesantren.....	70
3. Model-model Pondok Pesantren.....	72
4. Model Pembelajaran Pondok Pesantren....	74
5. Fungsi Pondok Pesantren.....	76
6. Tujuan Pondok Pesantren.....	79

**BAB III      MANAJEMEN                      DAKWAH                      DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS KEBERAGAMAAN  
SANTRI PONDOK PESANTREN SALAFIYYAH AL  
MUNAWIR      GEMAH      PEDURUNGAN      KOTA  
SEMARANG**

A. Gambaran Umum Pondok Pesantren.....	81
1. Letak Geografis.....	81
2. Sejarah Berdirinya.....	82
3. Visi dan Misi.....	86
4. Sarana dan Prasarana.....	87
5. Santri.....	88

B. Implementasi Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Kualitas Keberagamaan Santri Pondok Pesantren Salafiyah Al Munawir.....	90
1. Planning .....	90
2. Organizing .....	101
3. <i>Actuating</i> .....	106
4. Controlling.....	116
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Kualitas Keberagamaan Santri Pondok Pesantren Salafiyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang.....	119

**BAB IV ANALISIS MANAJEMEN DAKWAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS KEBERAGAMAAN SANTRI PONDOK PESANTREN SALAFIYYAH AL MUNAWIR GEMAH PEDURUNGAN KOTA SEMARANG**

A. Analisis Planning Manajemen Dakwah dalam Meningkatkan Kualitas Keberagamaan Santri Pondok Pesantren Salafiyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang.....	121
B. Analisis Organizing Manajemen Dakwah dalam Meningkatkan Kualitas Keberagamaan Santri Pondok Pesantren Salafiyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang.....	125

C. Analisis <i>Actuating</i> Manajemen Dakwah dalam Meningkatkan Kualitas Keberagamaan Santri Pondok Pesantren Salafiyyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang .....	127
D. Analisis Controlling Manajemen Dakwah dalam Meningkatkan Kualitas Keberagamaan Santri Pondok Pesantren Salafiyyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang .	130
E. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Dakwah dalam Meningkatkan Kualitas Keberagamaan Santri Pondok Pesantren Salafiyyah Al Munawir Gemah Pedurungan Kota Semarang.....	132

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	135
B. Saran-saran .....	137

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Nama Santri
Lampiran 2	Dokumentasi Pondok Pesantren Salafiyah Al Munawwir
Lampiran 3	Surat Keterangan Riset