

**PENGARUH SISTEM REKRUTMEN DAN PENEMPATAN TENAGA
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DI RSI
NGEMPLAK MARGOYOSO- PATI**

SKRIPSI

**Disusun Guna Melengkapi Tugas Dan Melengkapi Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Strata S.1 Dalam Ilmu Ekonomi**



Disusun Oleh:

Nila Fitriani Romadhoni

122411139

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UIN WALISONGO SEMARANG**

2016

Rahman El Junusi, SE., MM.

NIP. 19691118 200003 1 001

Nusa Indah III No. 106 Ngaliyan Semarang

Muchamad Fauzi, SE., MM.

NIP. 19730217 200604 1 001

Jl. Karangrejo Tengah IX/ 1 Gajahmungkur Semarang

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (empat) eks

Hal : Naskah Skripsi

A.n. Sdri. Nila Fitriani Romadhoni

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam

UIN Walisongo

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya bersama ini saya kirim naskah skripsi dari saudara:

Nama : Nila Fitriani Romadhoni

NIM : 122411139

Judul Skripsi : **Pengaruh Sistem Rekrutmen dan Penempatan Tenaga Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan di RSI Ngemplak Margoyoso-Pati.**

Dengan ini saya mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqsyahkan. Atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Rahman El Junusi, SE., MM.

NIP. 19691118 200003 1 001

Semarang, ~~12~~ 2016

Pembimbing II

Muchamad Fauzi, SE., MM.

NIP. 19730217 200604 1 001



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus III) Ngaliyan Semarang Telp.(024)7601291
Fax.7624691 Semarang 50185

PENGESAHAN

Nama : Nila Fitriani Romadhoni
NIM : 122411139
Jurusan : Ekonomi Islam
Judul Skripsi : "PENGARUH SISTEM REKRUTMEN DAN PENEMPATAN
TENAGA KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DI
RSI NGEEMPLAK MARGOYOSO-PATI.

Telah dimunaqosahkan oleh dewan penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude/baik/cukup, pada tanggal 14 Desember 2016.

Dan dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar sarjana strata I tahun akademik 2015/2016.

Semarang, 21 Desember 2016

Mengetahui

Ketua Sidang,

Dr. H. Ahmad Farqon, Lc., MA
NIP.19751218 20050 1 002

Sekretaris Sidang,

Muchamad Fauzi, S.E.,MM.
NIP. 19730217 200604 1 001

Penguji I

Dr. H. Muhlis, M.Si.
NIP. 1961017 198803 1 002



Penguji II

Dr. Ari Kristin P., SE., M.Si
NIP.19790512 200501 2 004

Pembimbing I

Rahman El Junusi, SE.,MM
NIP. 19691118 2000003 1 001

Pembimbing II

Muchamad Fauzi, S.E.,MM.
NIP. 19730217 200604 1 001

MOTTO

عَلِيمٌ حَفِيظٌ إِنِّي الْأَرْضِ خَزَائِنِ عَلَىٰ أَجْعَلَنِي قَالَ ﴿٥٥﴾

55. berkata Yusuf: "Jadikanlah aku bendaharawan negara (Mesir);
Sesungguhnya aku adalah orang yang pandai menjaga, lagi berpengetahuan".

(QS. Yusuf:55)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT, diri ini tiada daya tanpa nikmat dan kekuatan dari-Mu, Shalawat serta salamku kepada suri tauladan Nabi Muhammada SAW yang mana kunantikan syafaatmu di penghujung hari nanti. Dengan segala ketulusan hati skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Ayah (Ngadino) dan Ibu (Siti Aminah) tercinta, Terimakasih selalu mendoakan, mendukung baik moral maupun material, selalu mencurahkan kasih sayang kalian kepada ananda, memberikan perhatian, inspirasi dan motivasi kepada ananda dalam segala hal.
2. Adikku tersayang (Muhammad Adin Dainur Rohman), Terimakasih selalu menjadi motivasi kakak tercinta untuk selalu bangkit dalam menggai cita.
3. Kakek dan nenek terkasih kami Ibu Sulikhah, Alm. Ibu Siwi, Alm. Bapak Masrukin dan Bapak Parwi. Terimakasih atas doa dan dukungan kalian kepada ananda.
4. Sahabat-sahabat terkasih, Hasyim Asy'ari, Nur Laili Febrianti, Achmad Fauzi, Nila Sofiana, Ayu Fergiyana Soimah, Umi Khoiriyah, teman-teman kos dan pemilik kos Ipul, teman-teman karyawati Jilbab Corner, dan semua teman EIA, EIB, EIC, EID, EIE 2012 yang tak kenal lelah kita berjuang menyelesaikan perkuliahan.
5. Ibu Nikmah Rahmawati selaku "Owner Jilbab Corner" terimakasih ananda sampaikan atas dukungan, bimbingan dan kesempatan yang diberikan untuk bekerja di Jilbab Corner.

DEKLARASI

Dengan kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan sebagai rujukan.

Semarang, 23 November 2016

Deklarator



Nila Fitriani Romadhoni

122411139

TRANSLITERASI ARAB LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/Untuk1987. Penyimpangan penulisan kata sandang (al-) disengaja secara konsisten agar sesuai teks Arabnya.

ا	A	ط	ṭ
ب	B	ظ	ẓ
ت	T	ع	‘
ث	ṯ	غ	G
ج	J	ف	F
ح	ḥ	ق	Q
خ	Kh	ك	K
د	D	ل	L
ذ	Ẓ	م	M
ر	R	ن	N
ز	Z	و	W
س	S	ه	H
ش	Sy	ء	’
ص	ṣ	ي	Y
ض	ḍ		

Bacaan Madd:

ā = a panjang

ī = I panjang

ū = u panjang

Bacaan Diftong:

a = أو

ai = أي

iy = إي

ABSTRAK

Proses rekrutmen dan penempatan tenaga kerja di Rumah Sakit Islam Pati merupakan aktivitas yang tidak lepas dari bagian peningkatan sumber daya manusia. Hal ini ditunjukkan dengan adanya visi dan misi dari Rumah Sakit ini dalam meningkatkan produktivitas sebagai Rumah Sakit yang berbasis Islam dalam memberikan pelayanannya mencapai target yang sesuai harapan. Rekrutmen di Rumah Sakit Islam ini dilakukan dengan cara seleksi karyawan. Penempatan karyawan yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan akan mempengaruhi tingkat produktivitas karyawan sesuai harapan instansi tersebut. Pada praktiknya di lapangan masih ada karyawan yang ditempatkan di bagian tertentu tidak sesuai dengan keahliannya. Walaupun pada bagian tenaga medis sudah sesuai dengan keahlian medis mereka, akan tetapi pada praktiknya di lapangan masih ada penempatan yang kurang sesuai dengan keahlian mereka.

Penelitian ini membahas tentang 1) seberapa besar pengaruh rekrutmen terhadap produktivitas karyawan di RSI Ngemplak Margoyoso- Pati dan 2) Seberapa besar pengaruh penempatan tenaga kerja terhadap produktivitas karyawan di RSI Ngemplak Margoyoso- Pati. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner yaitu pengumpulan data berupa pernyataan tertulis untuk memperoleh keterangan sejumlah responden. Dan menggunakan alat ukur berupa validitas dan reliabilitas untuk mengetahui valid dan reliabel hasil penelitian menggunakan metode Croanbach Alpha. Selanjutnya data menggunakan metode analisis regresi linier berganda, pengaruh rerutmen, penempatan terhadap produktivitas. Uji hipotesis menggunakan uji parsial, uji simultan dan koefisien determinasi.

Hasil penelitian ini pengaruh X1 (Rekrutmen) terhadap Y(Produktivitas), berdasarkan tabel diatas bahwa nilai signifikasi sebesar $0,628 > 0,05$, dengan demikian H_a ditolak dan menerima H_o . Jadi dikatakan bahwa X1 (Rekrutmen) tidak berpengaruh signifikan terhadap Y(Produktivitas) dan thitung sebesar $-0,488$ menunjukkan arah pengaruh X1 (Rekrutmen) terhadap Y(Produktivitas) adalah berpengaruh negatif. Dan Pengaruh X2(Penempatan) terhadap Y(Produktivitas), berdasarkan tabel diatas bahwa nilai signifikasi sebesar $0,000 < 0,05$, dengan demikian H_a ditolak dan menerima H_o . Jadi dikatakan bahwa X2 (Penempatan) berpengaruh secara signifikan terhadap Y(Produktivitas) dan thitung sebesar $5,814$ menunjukkan arah pengaruh (Penempatan) terhadap Y(Produktivitas) adalah berpengaruh positif .

Kata kunci: *Rekrutmen, Penempatan, dan Produktivitas.*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Puji syukur kehadirat Allah SWT, penguasa alam semesta karena segala rahmat, taufiq dan hidayah-Nya. Tak lupa kita panjatkan shalawat dan salam kepada Nabi Besar Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Pengaruh Sistem Rekrutmen dan Penempatan Terhadap Produktivitas Karyawan di RSI Ngemplak Margoyoso Pati. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan S1 pada jurusan Ekonomi Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyusunan Skripsi ini dapat selesai berkat bantuan dari pihak bimbingan dan dorongan serta perhatiannya. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr.H. Muhibbin, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
2. Dr.H.Imam Yahya M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.
3. H. Ahmad Furqon, LC. MA, selaku Ketua Prodi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.
4. Mohammad Nadzir, SHI. MSI, Selaku sekretaris jurusan Prodi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.
5. Bapak Moh. Fauzi S.E, M.M Sebagai dosen pembimbing I dari fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.
6. Bapak Rahman El- Junusi S.E, M.M, dosen pembimbing II dari fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang.
7. Seluruh dosen pengajar Program SI Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang, yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis sebagai bekal untuk menyongsong masa depan.
8. Perpustakaan pusat UIN Walisongo Semarang dan perpustakaan fakultas Syari'ah UIN Walisongo Semarang yang telah memberikan pengetahuan dari buku – bukunya yang memberikan rujukan penelitian.

9. dr. H. Muhammad Nadhirin selaku kepala RSI dan Bagian SDM Personalia yang memberikan izin penelitian di RSI.
10. Sahabat-sahabat semua dari Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi Islam dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang yang telah memberikan motivasi dan do'a.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan Skripsi ini, Penulis percaya bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga penulis akan sangat berterimakasih atas kritik dan saran yang bersifat membangun guna penyempurnaan Skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Semarang, 23 November 2016

HormatSaya,

Nila Fitriani Romadhoni

122411139

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN DEKLARASI.....	vi
TRANSLITERASI ARAB LATIN	vii
HALAMAN ABSTRAK	viii
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	ix
HALAMAN DAFTAR ISI.....	xi
HALAMAN TABEL	xx
HALAMAN GAMBAR	xxii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.5. Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Sistem Rekrutmen	8

2.1.1.	Pengertian Sistem Rekrutmen	8
2.1.2.	Tujuan Rekrutmen.....	11
2.1.3.	Prinsip- prinsip rekrutmen.....	11
2.1.4.	Proses dan Sumber Rekrutmen	12
2.1.5.	Berbagai kendala dalam rekrutmen.....	19
2.1.6.	Seleksi	19
2.2.	Penempatan Tenaga Kerja.....	24
2.2.1.	Tujuan Penempatan Tenaga Kerja	26
2.3.	Produktivitas Karyawan	33
2.3.1.	Pengertian produktivitas.....	33
2.3.2.	Faktor yang mempengaruhi tingkat produktivitas	35
2.3.3.	Indikator Produktivitas.....	38
2.4.	Penelitian Terdahulu.....	43
2.5.	Kerangka Pemikiran	47
BAB. III METODE PENELITIAN.....		50
3.1. Jenis dan Sumber Data		50
3.2. Objek Penelitian Dan Sampel		51
3.2.1	Populasi	51
3.2.2.	Sampel	52
3.3. Metode Pengumpulan Data		53
3.4 Definisi Operasional Variabel		55
3.5. Metode Analisis Data		59
3.5.1.	Uji Kualitas Data	59
3.5.1.1.	Uji Validitas Instrumen	59

3.5.1.2. Uji Reliabilitas	61
3.5.1.3. Uji Normalitas	62
3.5.1.4. Uji Heterokedatisitas	64
3.5.1.5. Uji Multikolinieritas	64
3.5.1.6. Uji Autokorelasi	65
3.5.2. Uji Hipotesis	66
3.5.2.1. Analisis Regresi Berganda	66
3.5.2.2. Uji t (Uji Koefisien Regresi Secara Parsial)	68
3.5.2.3. Uji F (Uji Koefisien Regresi Secara Simultan)...	69
3.5.2.4. Koefisiensi Determinasi (R²)	69
BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN.....	71
4.1. Gambaran Umum RSI Ngemplak Margoyoso Pati	71
4.1.1. Sejarah RSI Ngemplak Margoyoso Pati.....	71
4.1.2. Organisasi dan Tata Kerja	75
a. Visi dan Misi RSI Ngemplak Margoyoso Pati..	75
b. Tugas Pokok dan Fungsi RSI.....	77
c. Unit Ketenaga Kerjaan.....	82
d. Strategi yang ada di RSI.....	83
e. Kegiatan Pelayanan	84
4.2.Deskriptif Analisis	87
4.2.1. Pengelompokan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	87
4.2.2. Pengelompokan Responden Berdasarkan Usia	88
4.2.3. Pengelompokan Responden Berdasarkan Profesi	90
4.2.4. Analisis Deskriptif Variabel Penelitian	93

4.2.4.1. Deskriptif variabel <i>rekrutmen</i> di RSI Ngemplak Margoyoso Pati.	
	93
4.2.4.2. Deskriptif variabel penempatan tenaga kerja di RSI Ngemplak Margoyoso Pati.....	95
4.2.4.3. Deskriptif variabel <i>produktivitas</i> di RSI Ngemplak Margoyoso Pati.	
	99
4.3.Uji Kualitas Data.....	101
4.3.1. Uji Validitas	101
4.3.2. Uji Reliabilitas.....	104
4.3.3. Uji Asumsi Klasik	104
4.3.3.1. Uji Normalitas.....	104
4.3.3.2. Uji Heterokedastisitas.....	106
4.3.3.3. Uji Multikorelasi	107
4.3.3.4. Uji Autokorelasi	109
4.3.3.5. Analisis Regresi Berganda	111
4.4.Uji Hipotesis.....	112
4.4.1 Uji T (Uji Parsial).....	112
4.4.2 Uji F.....	113
4.4.3 Koefisiensi Determinasi (R^2).....	114
4.5. Pembahasan Hasil Uji Hipotesis	116
4.5.1.Pembahasan Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Rekrutmen Terhadap Produktivitas Karyawan	116
4.5.2.Pembahasan Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Penempatan Terhadap Produktivitas Karyawan	118
4.5.3 Pembahasan Analisis Determinasi (R^2).....	119

BAB V PENUTUP	121
5.1. Kesimpulan.....	121
5.2. Saran.....	122

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Internal Rumah Sakit Islam Ngemplak Margoyoso Pati	73
Tabel 4.2	Pejabat Struktural Rumah Sakit Islam Ngemplak Margoyoso Pati	78
Tabel 4.3	Jumlah Tenaga Rumah Sakit Islam Berdasarkan Pendidikan	82
Tabel 4.4	Pelayanan Medis	86
Tabel 4.5	Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	87
Tabel 4.6	Data Responden Berdasarkan Usia	89
Tabel 4.7	Data Responden Berdasarkan Profesi/ Jabatan	91
Tabel 4.8	Analisis Deskriptif Tanggapan responden berkaitan <i>rekrutmen</i>	93
Tabel 4.9	Analisis Deskriptif Tanggapan responden berkaitan <i>penempatan</i>	95
Tabel 4.10	Analisis Deskriptif Tanggapan responden berkaitan <i>produktivitas</i>	99
Tabel 4.11	Uji Validitas Variabel Rekrutmen, Penempatan dan Produktivitas	102
Tabel 4.12	Uji Reliabilitas Instrumen	104
Tabel 4.15	Hasil Uji Multikorelasi	107
Tabel 4.16	Hasil Uji Autokorelasi	109
Tabel 4.17	Hasil Uji Analisis Berganda	111
Tabel 4.18	Hasil Uji F	113
Tabel 4.19	Uji Koefisien Determinasi	115

DAFTAR GAMBAR

Tabel 4.13 Uji Normalitas Normal Q-Q Plot of Produktivitas	105
Tabel 4.14 Uji Heterokedatisitas Scatter Plot Dependent Variabel Y	106