

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DALAM
MENINGKATKAN MUTU PROSES PEMBELAJARAN
DI MI ISLAMIYAH SUBAH KABUPATEN BATANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam



Oleh:

IPTITAHUL HIDAYAH

NIM: 123311021

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2016**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : IptitahulHidayah

NIM : 123311021

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN
MUTU PROSES PEMBELAJARAN DI MI ISLAMIYAH
SUBAH BATANG**

secara keseluruhan adalah hasil penelitian/hasil karya saya sendiri,
kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang,30 Desember2016

Pembuat Pernyataan, _____



IptitahulHidayah

NIM: 123311021



PENGESAHAN

Naskah skripsi berikut ini:

Judul : Manajemen Pembiayaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Proses Pembelajaran di MI Islamiyah Subah Kabupaten Batang
Penulis : Iptitahul Hidayah
NIM : 123311021
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

telah diujikan dalam sidang *munaqasyah* oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

Semarang, 30 Desember 2016

DEWAN PENGUJI

Penguji I

Prof. Dr. F. Fatah Syukur, M.Ag

NIP: 19680212 199403 1 003

Penguji III

Dr. Fahrurrozi, M.Ag

NIP: 19770816 200501 1 003

Pembimbing I,

Dr. Fahrurrozi, M.Ag

NIP: 19770816 200501 1 003

Penguji II

Dr. H. Saifudin Zuhri, M.Ag

NIP: 19580805 198703 1 003

Dr. Fahrurrozi, M.Pd

NIP: 19770415 200701 1 032

Drs. H. AbdulWahid, M.Ag

NIP: 19691114 199403 1 003



NOTA DINAS

Semarang, 02Desember 2016

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
UIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikumwr. wb.


Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Manajemen Pembiayaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Proses Pembelajaran di MI Islamiyah Subah Kabupaten Batang**
Nama : **Iptitahul Hidayah**
NIM : 123311021
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyahdan Keguruan UIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

Wassalamu'alaikumwr. wb.

Pembimbing I,



Dr. Fahrurrozi, M.Ag
NIP: 19770816 200501 1 003

NOTA DINAS

Semarang, 09 Desember 2016

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
UIN Walisongo
di Semarang

Assalamu'alaikumwr. wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Manajemen Pembiayaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Proses Pembelajaran di MI Islamiyah Subah Kabupaten Batang**
Nama : **Iptitahul Hidayah**
NIM : 123311021
Jurusan : Kependidikan Islam
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah.

Wassalamu'alaikumwr. wb.

Pembimbing II,



Drs. H. Abdul Wahid, M.Ag
NIP: 19691114 199403 1 003

ABSTRAK

Judul : Manajemen Pembiayaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Proses Pembelajaran di Mi Islamiyah Subah Kabupaten Batang

Penulis : IptitahulHidayah

NIM : 123311021

Skripsi ini membahas tentang manajemen pembiayaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran. Kajian dalam skripsi ini dilatarbelakangi sudah banyak sekolah atau madrasah yang sudah menerima dana BOS namun untuk hasil dari pengelolaan manajemen pembiayaannya berbeda-beda salah satunya dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran. Skripsi ini bertujuan untuk menjawab permasalahan tentang (1) Bagaimana perencanaan pembiayaan dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran di MI Islamiyah Subah Batang (2) Bagaimana pelaksanaan pembiayaan dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran di MI Islamiyah Subah Batang (3) Bagaimana evaluasi pembiayaan dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran di MI Islamiyah Subah Batang.

Jenis penelitian ini kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data yang telah diperoleh kemudian dianalisis secara deskriptif dengan cara reduksi data, penyajian, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Dalam perencanaannya, manajemen pembiayaan dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran di MI Islamiyah Subah digunakan sesuai dengan kebutuhan dan petunjuk teknis dan digunakan untuk kegiatan 8 Standar Nasional Pendidikan (SNP), salah satunya yaitu meningkatkan mutu proses pembelajaran (2) Dalam pelaksanaannya pembiayaan dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran dibagi beberapa tahap yaitu penerimaan, pencairan, pengambilan, dan pembelanjaan. (3) Evaluasi pembiayaan

dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran, digunakan sesuai dengan aturan petunjuk teknis dan sesuai kebutuhan madrasah.

Untuk penggunaan dana BOS yang belum sesuai dengan aturan agar diperbaiki sesuai aturan petunjuk teknis dana BOS, untuk jadwal monitoring bisa dibuatkan buku khusus penjadwalan monitoring, untuk penerimaan, penggunaan, dan pengeluaran bisa dibuatkan papan khusus agar semua bisa melihat secara transparan.

Kata kunci: *Manajemen pembiayaan, BOS, mutu proses pembelajaran*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Limpahan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT Tuhan semesta alam, atas segala limpahan *rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya*. Sehingga penulis diberikan kemampuan untuk dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang menjadi suri tauladan bagi kita, beserta keluarganya, sahabat – sahabatnya dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman.

Usaha dalam menyelesaikan skripsi ini memang tidak bisa lepas dari berbagai kendala dan hambatan, akan tetapi dapat penulis selesaikan juga walaupun masih banyak kekurangan yang ada. Oleh karena itu izinkan penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada hamba-hamba Allah yang telah membantu dan menjadi motivasi penulis sehingga karya sederhana ini bisa diselesaikan, diantaranya kepada:

1. Rektor UIN Walisongo Semarang, Prof. Dr. Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo Semarang, Dr. H. Raharjo, M. Ed. St.
3. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Dr. Fahrurrozi, M.Ag., Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Dr. Fatkhuroji, M. Pd., yang telah mengizinkan pembahasan skripsi ini.

4. Pembimbing I dan Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasi kepada penulis sampai skripsi ini selesai, Dr. Fahrurrozi, M.Ag dan Drs. H. Abdul wahid M.Ag
5. Dosen Wali Studi Ismail Ismail, M.Ag yang senantiasa membimbing penulis selama masa studi, dan segenap dosen, pegawai serta seluruh civitas akademika di lingkungan UIN Walisongo Semarang yang telah memberikan berbagai pengetahuan dan pengalaman selama di bangku perkuliahan.
6. Sosok yang sangat penulis cintai dan muliakan, ibu Warmi'ah dan bapak Solikhin yang tiadahenti-hentinya mencurahkan doa-doa, nasihat, dukungan, pengorbanan, kelembutan dan kasih sayangnya dalam mendidik serta merawat penulis. Semoga Allah senantiasamenyayanginyasebagaimanakeduanyamenyayangi anak-anaknya.
7. Kepada kakak dan adik tercinta adik Muhammad Khotibul Imam ,kak Taufiq, Agus Sultoni, Mbak Astri Ragilia, dan adik Saili yang senantiasa memberikan support dan fasilitas bagi penulis untuk dapat menyelesaikanstudi di UIN Walisongo.
8. Dan rekan-rekanperjuangan MPI 2012 UIN Walisongo, PPL SMK Wonolopo Mijen Semarang angkatan 2012, KKN Posko 02 Bangsalrejo Wedarijaksa
9. Serta berbagai pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu, hanya ucapan terimakasih dari lubuk hati yang terdalam dan semoga amal serta jasa baik sahabat-sahabat akan dicatat

sebagai amal kebajikan dan dibalas sesuai amal perbuatan oleh Allah SWT.

Kepada mereka semua penulis ucapkan “*Jazakumullah khoiron jaza'ankastiran*”.Penulis sadar bahwa dalam penulisan ini masih terdapat banyak kekurangan. Maka, kritik dan saran yang konstruktif sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Besar harapan penulis, skripsi ini dapat bermanfaat bagi diri sendiri maupun orang lain. Amiin...

Semarang, 30 Desember 2016

Penulis



Iptitahul Hidayah

NIM: 123311021

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PENGESAHAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
ABSTRAK	vi
KATAPENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTARGAMBAR	xiv
DAFTARTABEL	xv
DAFTARLAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
BAB II MANAJEMEN PEBIAYAAN DANA BOS	
A. Deskripsi Teori.....	10
1. Manajemen Pembiayaan.....	10
a. Pengertian manajemen pembiayaan pendidikan.....	10
b. Tujuan manajemen pembiayaan pendidikan.....	13
c. Sumber pembiayaan pendidikan	15

d. Ruanglingkup manajemen pembiayaan pendidikan	17
e. Biaya operasional pendidikan	32
2. Mutu Proses Pembelajaran	41
a. Pengertian mutu pendidikan.....	41
b. Standar mutu pendidikan.....	43
c. Mutu proses pembelajaran	47
B. Kajian Pustaka	51
C. Kerangka Berfikir	55

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	58
B. Tempat dan Waktu Penelitian	59
C. Sumber Data	60
D. Fokus Penelitian	61
E. Teknik Pengumpulan Data	62
F. Uji Keabsahan Data.....	66
G. Teknik Analisis Data	67

BAB IV DESKRIPSI DAN ANALISIS DATA

A. Deskripsi Data.....	71
1. Gambaran umum MI Islamiyah Subah Kabupaten Batang.....	71

2. Perencanaan manajemen pembiayaan dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran.....	74
3. Pelaksanaan manajemen pembiayaandana BOS dalammeningkatkanmutu proses pembelajaran.....	85
4. Evaluasi manajemen pembiayaan dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran.....	94
B. Analisis Data.....	99
1. Perencanaan manajemen pembiayaan dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran.....	100
2. Pelaksanaan manajemen pembiayaandana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran.....	101
3. Evaluasi manajemen pembiayaan dana BOS dalam meningkatkan mutu proses pembelajaran.....	105
C. Keterbatasan Penelitian.....	107

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	110
B. Saran.....	112
C. Kata Penutup.....	113

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir Penelitian	57
------------	------------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Rencana Kerja Anggaran Madrasah (RKAM)	78
-----------	--	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1-5 Transkrip Wawancara
- Lampiran 6 Lembar Observasi
- Lampiran 7 Dokumentasi
- Lampiran 8 Surat Izin Riset
- Lampiran 9 Surat Keterangan Melaksanakan Riset
- Lampiran 10 Biodata Peneliti