

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA GURU DI SD NASIMA SEMARANG
TAHUN PELAJARAN 2015/2016**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Oleh:

MISS NISREEN YAMA

NIM: 123311048

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2016**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Miss Nisreen Yama
NIM : 123311048
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Program Studi : S.1

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SD NASIMA SEMARANG TAHUN PELAJARAN 2015/2016

Menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 10 November 2016

Saya yang menyatakan,



Miss Nisreen Yama
NIM. 123311048



PENGESAHAN

Naskah Skripsi berikut ini:

Judul : **Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SD Nasima Semarang Tahun Pelajaran 2015/2016**

Nama : Miss Nisreen Yama

NIM : 123311048

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Program Studi : S.1

Telah diujikan dalam sidang *munaqosyah* oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

Semarang, 9 Desember 2016

DEWAN PENGUJI

Ketua,

Dr. Fahrurrozi, M.Ag.

NIP: 19770816 200501 1 003

Sekretaris,

Fatkuroji, M.Ed.

NIP: 19770415 200701 1 032

Penguji I,

M. Rikza Chamami, M.SI

NIP: 19800311 200710 1 001

Pembimbing I,

Dr. H. Nur Ubhiyati, M.Pd.

NIP: 19520208 197612 2 001

Penguji II,

Drs. H. Abdul Wahid, M.Ag.

NIP: 19691114 199403 1 003

Pembimbing II,

Dr. H. Ikhsrom, M.Ag.

NIP: 19650329 199403 1 002

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

UIN Walisongo

di Semarang

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SD Nasima Semarang Tahun Pelajaran 2015/2016**

Nama : Miss Nisreen Yama

NIM : 123311048

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Program studi : S.1

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diujikan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo untuk diujikan dalam sidang Munaqasyah.

Wassalamu'alaikum wr. wb

Pembimbing I


Dr. Hj. Nur Ubdiyati, M.Pd.

NIP: 19520208 197612 2 001

NOTA DINAS

Semarang, 10 November 2016

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

UIN Walisongo

di Semarang

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SD Nasima Semarang Tahun Pelajaran 2015/2016**

Nama : Miss Nisreen Yama

NIM : 123311048

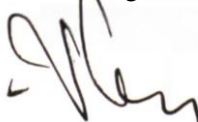
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Program studi : S.1

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diujikan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo untuk diujikan dalam sidang Munaqasyah.

Wassalamu'alaikum wr. wb

Pembimbing II



Dr. H. Ikhrom, M. Ag.

NIP. 19650329 199403 1 002

ABSTRAK

Judul : **Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru di SD Nasima Semarang Tahun Pelajaran 2015/2016**

Penulis : Miss Nisreen Yama

NIM : 123311048

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh supervisi kepala sekolah terhadap kinerja guru di SD Nasima Semarang. Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif, penelitian ini dilaksanakan di SD Nasima Semarang. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru dengan jumlah 40. Tujuan penelitian ini adalah untuk memperoleh data empirik di lapangan apakah ada pengaruh supervisi kepala sekolah terhadap kinerja guru di SD Nasima Semarang tahun pelajaran 2015/2016.

Teknik pengumpulan data dilakukan dengan metode angket. Berdasarkan hasil perhitungan uji coba instrument supervisi kepala sekolah diketahui bahwa dari 20 item pernyataan, terdapat 13 item valid, sedangkan yang tidak valid sebanyak 7 item, adapun instrumen angket kinerja guru yang valid 15 item dan yang tidak valid 5. Dalam menganalisis data penelitian menggunakan analisis regresi satu prediktor.

Supervisi kepala sekolah di SD Nasima Semarang mempunyai rata-rata yaitu $\bar{X} = 72,5$ dan simpangan baku yaitu $S = 9,0128$ dan termasuk dalam kategori cukup termasuk dalam kategori cukup, yaitu berada pada interval nilai 68 – 77. Dalam uji hipotesis persamaan regresi $\hat{Y} = 52,008 + 0.3705X$ dan hasil varians garis regresi $F_{hitung} = 25,3352 > F_{tabel} (0,05 ; 1, 38) = 4, 10$ berarti signifikan dan $F_{hitung} = 25,3352 > F_{tabel} (0,01 ; 1, 38) = 7, 35$ berarti signifikan.

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa dari pengajuan hipotesis terbukti bahwa variabel supervisi kepala sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru di SD Nasima Semarang.

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Penyimpangan penulisan kata sandang [al-] disengaja secara konsisten supaya sesuai teks Arabnya.

| | | | |
|---|----|----|---|
| ا | A | ط | T |
| ب | B | ظ | Z |
| ت | T | ع | ' |
| ث | S | غ | G |
| ج | J | ف | F |
| ح | H | ق | Q |
| خ | Kh | ك | K |
| د | D | ل | L |
| ذ | Ž | م | M |
| ر | R | ن | N |
| ز | Z | و | W |
| س | S | هـ | H |
| ش | Sy | ء | ' |
| ص | S | ي | Y |
| ض | D | | |

Bacaan madd:

ā = a panjang

ī = i panjang

ū = u panjang

Bacaan diftong:

au = أَوْ

ai = أَيَّ

iy = إِي

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahillobbil'alamin, puji syukur senantiasa penulisan panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah dan nikmat kepada semua hamba-Nya. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada panutan kita Nabi Muhammad SAW. yang telah membawa risalah untuk membimbing manusia dari kebodohan menuju jalan yang terang. Semoga kita semua senantiasa mendapatkan syafa'at dari beliau di dunia dan di akhirat. *Amin*.

Penelitian skripsi yang berjudul “Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SD Nasima Semarang Tahun Pelajaran 2015/2016”. Hal ini merupakan sebuah hasil karya ilmiah yang menjadi syarat untuk mencapai gelar sarjana (S.1) dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo Semarang. Adapun dalam menyelesaikan buah karya ini, penulis mengalami beberapa kendala dan hambatan yang pada akhirnya semuanya mampu penulis hadapi dengan bantuan dan bimbingan dari beberapa pihak yang membantu dalam penyelesaiannya sampai akhir.

Dalam hal ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, pengarahan serta bimbingan baik secara moril maupun materiil. Maka dalam kesempatan ini dengan segala hormat penulis mengucapkan banyak terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Rektor UIN Walisongo Semarang, Prof. DR. H. Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo Semarang, Dr. H. Raharjo, M.Ed.St. yang telah memberikan izin penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.
3. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Dr. Fahrurrozi, M.Ag., dan Dr. Fatkhuroji, M.Pd., yang telah mengizinkan pembahasan skripsi ini.
4. Pembimbing I dan Pembimbing II, Dr. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd., dan Dr. H. Ikhrom, M.Ag. yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk selalu memberikan bimbingan, dorongan, dan saran yang berguna selama penyusunan skripsi dari awal sampai akhir, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang karena telah memberi penelitian dengan ilmu yang berguna.
6. Segenap dosen, pegawai dan seluruh civitas akademik di lingkungan UIN Walisongo Semarang yang telah memberikan berbagai pengetahuan dan pengalaman selama di bangku perkuliahan.
7. Kepada kedua orang tuaku Bapak dan Ibu tercinta. Terimakasih atas segala kasih sayang dan pengorbanannya selama ini. Terimakasih untuk segala cinta, doa, dan dukungan yang tidak

pernah putus. Semoga saya diberikan kesempatan untuk bisa membahagiakan kalian semua.

8. Kakak dan Adik ku tersayang, yang selalu memberikan warna, semangat serta do'a sehingga penyusun dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
9. Sahabat-sahabat Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2012 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu atas semangat dan kebersamaan kita selama ini telah berjuang bersama dalam meraih cita-cita.
10. Sahabat-sahabat posko 21 KKN dan PPL UIN Walisongo Semarang. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu penulis hingga dapat terselesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
11. Semua pihak yang telah ikut serta membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis tidak dapat memberikan sesuatu yang berharga, hanya do'a yang dapat penulis panjatkan semoga Allah swt menerima amal baik mereka, serta membalasnya dengan sebaik-baik balasan. *Amiin*.

Dengan tidak mengurangi rasa hormat, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dalam sistematika penulisan, penyusunan kata, referensi, dan beberapa aspek inti didalamnya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis secara khusus dan umumnya bagi para pembaca semuanya. *Amin*.

Semarang, 10 November 2016

Penulis

Miss Nisreen Yama

NIM: 123311048

DAFTAR ISI

| | |
|---------------------------------------|-------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| PERNYATAAN KEASLIAN | ii |
| PENGESAHAN | iii |
| NOTA PEMBIMBING | iv |
| ABSTRAK | vi |
| TRANSLITERASI ARAB-LATIN | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | xii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvii |
| PERSEMBAHAN | xviii |
| MOTTO | xix |

BAB I : PENDAHULUAN

| | |
|--|---|
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah..... | 7 |
| C. Tujuan dan Manfaat Penelitian | 7 |

BAB II : LANDASAN TEORI

| | |
|--|----|
| A. Kajian Teori..... | 11 |
| 1. Supervisi Kepala Sekolah..... | 11 |
| a. Pengertian Supervisi Kepala Sekolah | 11 |

| | | |
|----|--|----|
| b. | Tujuan dan Fungsi Supervisi | 18 |
| c. | Langkah/Teknik Supervisi..... | 22 |
| d. | Pengertian Kepala Sekolah | 24 |
| e. | Tugas Kepala Sekolah | 37 |
| f. | Kepala Sekolah Sebagai Admin | 40 |
| g. | Kepala Sekolah Sebagai Edukator..... | 43 |
| h. | Kepala Sekolah Sebagai Supervisor | 46 |
| i. | Indikator Supervisi Kepala Sekolah..... | 47 |
| 2. | Kinerja Guru | 54 |
| a. | Pengertian Kinerja Guru..... | 54 |
| b. | Indikator Kinerja Guru | 58 |
| c. | Manfaat Kinerja Guru..... | 65 |
| 3. | Hubungan Supervisi Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru | 68 |
| B. | Kajian Pustaka | 70 |
| C. | Rumusan Hipotesis | 73 |

BAB III : METODE PENELITIAN

| | | |
|----|---|----|
| A. | Jenis dan Pendekatan Penelitian | 75 |
| B. | Tempat dan Waktu Penelitian | 76 |
| C. | Populasi dan Sampel Penelitian. | 76 |
| D. | Variabel dan Indikator Penelitian..... | 77 |
| E. | Teknik Pengumpulan Data Penelitian..... | 79 |
| F. | Instrumen Penelitian..... | 81 |
| G. | Teknik Analisis Data | 87 |

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

| | |
|--------------------------------------|-----|
| A. Deskripsi Data | 95 |
| B. Uji Persyaratan Analisis..... | 105 |
| 1. Uji Normalitas Data | 105 |
| 2. Uji Linearitas Data | 105 |
| C. Uji Hipotesis penelitian | 106 |
| D. Pembahasan Hasil Penelitian | 115 |

BAB V : PENUTUP

| | |
|-------------------|-----|
| A. Simpulan | 119 |
| B. Saran | 120 |
| C. Penutup | 121 |

DAFTAR KEPUSTAKAAN

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| | | |
|------------|--|-----|
| Tabel 3.1 | Hasil Uji Validitas Supervisi Kepala Sekolah | 83 |
| Tabel 3.2 | Hasil Uji Validitas Kinerja Guru | 84 |
| Tabel 4.1 | Hasil Supervisi Kepala Sekolah di SD Nasima Semarang | 96 |
| Tabel 4.2 | Distribusi Frekuensi Skor Data X (Supervisi Kepala Sekolah) | 98 |
| Tabel 4.3 | Rata - Rata (Mean) dan Simpangan Baku Data Supervisi Kepala Sekolah | 99 |
| Tabel 4.4 | Kualitas Variabel Supervisi Kepala Sekolah | 100 |
| Tabel 4.5 | Hasil Angket Kinerja Guru di SD Nasima Semarang | 100 |
| Tabel 4.6 | Distribusi Frekuensi Skor Data Y (Kinerja Guru di SD Nasima Semarang) | 102 |
| Tabel 4.7 | Rata - Rata (Mean) dan Simpangan Baku Data Kinerja Guru di SD Nasima Semarang | 103 |
| Tabel 4.8 | Kualitas Variabel Kinerja Guru di SD Nasima Semarang | 104 |
| Tabel 4.9 | Hasil Uji Normalitas | 105 |
| Tabel 4.10 | Anava Regresi Linier Sederhana | 110 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----|
| Gambar 4.1 Histogram Supervisi Kepala Sekolah | 98 |
| Gambar 4.2 Histogram Kinerja Guru | 103 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Daftar Skor Supervisi Kepala Sekolah
- Lampiran 2 Daftar Skor Kinerja Guru
- Lampiran 3 Validitas & Reliabilitas Butir Supervisi Kepala Sekolah
- Lampiran 4 Validitas & Reliabilitas Butir Kinerja Guru
- Lampiran 5 Uji Normalitas Supervisi Kepala Sekolah
- Lampiran 6 Uji Normalitas Kinerja Guru
- Lampiran 7 Tabel Perhitungan Regresi
- Lampiran 8 Tabel Nilai Chi Kuadrat
- Lampiran 9 Tabel r Product Moment
- Lampiran 10 Foto SD Nasima
- Lampiran 11 Profil, Visi & Misi Sekolah
- Lampiran 12 Surat Ijin Riset
- Lampiran 13 Angket Penelitian
- Lampiran 14 Contoh Hasil Angket Supervisi Kepala Sekolah
- Lampiran 15 Guru dan Karyawan SD Nasima Semarang
- Lampiran 16 Surat Keterangan Sudah Melakukan Riset
- Lampiran 17 Surat Uji Laboratorium
- Lampiran 18 Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 19 Sertifikat Toefl
- Lampiran 20 Sertifikat IMKA
- Lampiran 21 Sertifikat KKN
- Lampiran 22 Sertifikat Kopma
- Lampiran 23 Surat Akta Kelahiran
- Lampiran 24 Daftar Riwayat Hidup

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur atas kenikmatan dan karunia yang diberikan oleh Allah SWT kepada kita semua hingga karya ini telah terselesaikan dengan baik, saya persembahkan karya skripsi ini untuk:

1. Bapak dan Ibu tercinta yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang dan dukungan di setiap saat.
2. Kepada pembimbing I dan pembimbing II, Dr. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd., dan Dr. H. Ikhrom, M.Ag. yang selalu memberi semangat dan dukungan.
3. Teman-temanku seperjuangan kelas KI-MPI angkatan 2012, terima kasih kalian telah menjadi sahabat terbaikku selama perjalananku menuntut ilmu di UIN Walisongo Semarang.
4. Almamater UIN Walisongo Semarang.

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah apa yang terdapat pada suatu golongan, sehingga mereka sendiri mengubah apa yang ada pada diri mereka sendiri”(QS. Ar-Ra'd : 11)