

**EFEKTIFITAS PROGRAM MODAL BERGULIR BAZNAS
DEMAK DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MUSTAHIK
DI KELURAHAN MANGUNJIWA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
dalam Ilmu Ekonomi Islam



Oleh:

IFNI NAJICHA TSUNAI

NIM 122411101

**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2017**

H. Khoirul Anwar, S.Ag., M.Ag.

NIP. 19690420 199603 1 002

Perum. Permata Puri Jl. Bukit Barisan D5 No.2 Kota Semarang 50189

H. Ahmad Furqon, Lc., MA

Nip. 19751218 200501 1 002

Perum. Bhakti Persada Indah (BPI) Blok N.11 Rt.06/10 Purwoyoso Ngaliyan
Semarang 50181

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp : 4 (Empat) eks.

Hal : Naskah Skripsi

An. Sdri. Ifni Najicha Tsunai

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Walisongo

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah kami meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini kami kirim naskah skripsi saudara :

Nama : Ifni Najicha Tsunai

NIM : 122411101

Jurusan : Ekonomi Islam

Judul Skripsi : **Efektifitas Program Modal Bergulir BAZNAS Demak dalam Meningkatkan Ekonomi Mustahik di Kelurahan Mangunjiwan**

Dengan ini kami mohon kiranya skripsi mahasiswa tersebut dapat segera dimunaqosahkan. Demikian atas perhatiannya, harap menjadikan maklum adanya dan kami ucapkan terimakasih.
Wassalamualaikum Wr. Wb

Semarang, 21 Februari 2017

Pembimbing I.

H. Khoirul Anwar, S.Ag., M.Ag.

NIP. 19690420 199603 1 002

Pembimbing II

H. Ahmad Furqon, Lc., MA

Nip. 19751218 200501 1 002



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus III) Ngaliyan Telp. 7624691, Semarang 50185

PENGESAHAN

Nama : Ifni Najicha Tsunai
NIM : 122411101
Program Studi : Ekonomi Islam
Judul Sekripsi : *Efektifitas Program Modal Bergulir BAZNAS Demak Dalam Meningkatkan Ekonomi Mustahik Kelurahan Mangunjiwan*

Telah dimunaqasahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang, dan dinyatakan lulus dengan predikat cumlaude / baik / cukup /, pada tanggal :

10 Mei 2017

Dan dapat diterima sebagai pelengkap ujian akhir dalam menyelesaikan studi program Sarjana Strata Satu (1) guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE).

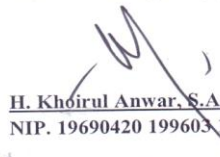
Semarang, 10 Mei 2017

Mengetahui,

Ketua Sidang/Penguji

Sekretaris Sidang/Penguji

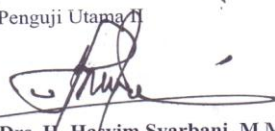

H. Johan Arifin, S.Ag., M.M.
NIP. 19710908 200212 1 001


H. Khoirul Anwar, S.Ag., M.Ag
NIP. 19690420 199603 1 002

Penguji Utama I

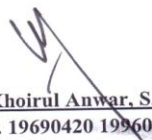
Penguji Utama II


Prof. Dr. Hj. Siti Mujibatus, M.Ag.
NIP. 195904131987032001


Drs. H. Hasvim Syarbani, M.M
NIP. 195709131982031002

Pembimbing I

Pembimbing II


H. Khoirul Anwar, S.Ag., M.Ag
NIP. 19690420 199603 1 002


Dr. H. Ahmad Furqon, Lc., M.A.
NIP. 197512182005011002

DEKLARASI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan sebagai bahan rujukan.

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Ifni Najicha Tsunai

NIM : 122411101

Progam Studi : Ekonomi Islam

Judul Sekripsi : EFEKTIFITAS PROGRAM MODAL BERGULIR BAZNAS
DEMAK DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MUSTAHIK
DI KELURAHAN MANGUNJIWAN

Semarang, 1 Mei 2017

Deklarator



Ifni Najicha Tsunai
122411101

MOTTO

إِنَّ الَّذِينَ ءَامَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَأَقَامُوا الصَّلَاةَ وَآتَوُا الزَّكَاةَ لَهُمْ أَجْرُهُمْ
عِنْدَ رَبِّهِمْ وَلَا خَوْفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزَنُونَ

Artinya: “Sesungguhnya orang-orang yang beriman, mengerjakan amal saleh, mendirikan shalat dan menunaikan zakat, mereka mendapat pahala di sisi Tuhannya. tidak ada kekhawatiran terhadap mereka dan tidak (pula) mereka bersedih hati”. (Al-Baqarah : 277)

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan dan kebanggaan hati, kupesembahkan dan kuhadiahkan karya ini kepada orang-orang yang telah memberi arti dan mewarnai dalam sejarah perjalanan hidupku:

1. Untuk yang Tercinta Abah Nur Sya'bani S.Ag dan Ibu Pujowati SE Terimakasih atas segala Do'a restu, kasih sayangmu, Perjuanganmu dalam membimbingku. Serta Umi Cholifah, walaupun berbeda dunia, engkau akan tetap menjadi ibu terhebatku sehingga kini aku telah menjadi seorang anak yang mengerti arti hidup yang sejati.
2. Untuk Mas Nafi'u Wahdy Uluwwan S.Kom , Seluruh nasihat dan semangat yang tiada henti kau berikan, dan juga Adek Ahmed A Vis Theo Virtue, dan Adek Aesyal Haq, kalian semangatku, membuatku mengerti arti sebuah perjuangan, semoga Allah SWT memberi kebahagiaan, kemudahan dan kesuksesan serta rejeki yang halal.
3. Almamaterku Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang
4. Teman-teman seperjuangan, Bolu.com (M. Yasin, M. Ihsan, Ayu Risnawati, Dwi Fitriani, Ana Luthfiyyatul, Ina Hidayatus, Zoana Irmanis, Akhmad Khoiri) EIA, EIB, EIC, EID dan EIE angkatan 2012.
5. Teman oragnisasi HMJ EI, PMII Rayon Ekonomi, PMII Kom. Walisongo, KOBI, IMADE WALISONGO, dan BIDIKMISI.
6. Teman-teman KKN MIT Ke -1 UIN WALISONGO SEMARANG posko 9 Kelurahan Rowosari.

7. Crew Outlet Pempek Ny. Kamto DP Mall Semarang yang selalu mengingatkan dan memarahi selama proses pembuatan skripsi.

ABSTRAK

Pengelolaan zakat di Indonesia mengalami perkembangan yang dinamis dalam rentang waktu yang sangat panjang. Dipraktikkan sejak awal masuknya Islam ke Indonesia, zakat berkembang sebagai pranata sosial keagamaan yang penting dan signifikan dalam penguatan masyarakat sipil Muslim. Dalam rentang waktu yang panjang, telah terjadi pula tarik menarik kepentingan dalam pengelolaan zakat di ranah publik. Di era Indonesia modern, di tangan masyarakat sipil, zakat telah bertransformasi dari ranah amal-sosial ke arah pembangunan-ekonomi. Dalam perkembangan terkini, tarik-menarik pengelolaan zakat antara negara dan masyarakat sipil, berpotensi menghambat kinerja dunia zakat nasional dan sekaligus melemahkan gerakan masyarakat sipil yang independen.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan (*field research*) yaitu penelitian yang objeknya mengenai gejala-gejala atau peristiwa-peristiwa yang terjadi pada kelompok masyarakat. Secara garis besar yang dilakukan di lapangan adalah melakukan pengamatan atau observasi, wawancara kualitatif (ngobrol-ngobrol), dan melakukan pemeriksaan keabsahan data melalui sejumlah cara seperti teriangularisasi, perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan, dan pemeriksaan anggota.

Dari hasil penelitian disimpulkan bahwa program modal bergulir BAZNAS Demak kurang efektif, karena pelaksanaan yang tidak sesuai dengan tahap-tahap pelaksanaan, tidak tegasnya pihak BAZNAS Demak jika ada yang melanggar peraturan, dan kurangnya keasadaran mustahik akan kewajiban dan hutang.

Kata kunci : Efektifitas, Pemberdayaan, Modal Bergulir, Zakat Produktif,

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang telah menurunkan syari'at Islam sebagai tuntunan bagi hambanya agar kita hidup sejahtera kahir dan batin, dunia dan akhirat. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi agung Muhammad SAW yang telah membuka pintu gerbang jalan terang bagi kita semua untuk tetap semangat berjuang di jalan-Nya. Semoga kita termasuk orang-orang yang mendapat hidayah dan syafaatnya di *yaumul qiyamah* nanti. Amin.

Berkat limpahan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya serta usaha dan tekad yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini deng judul **“Efektifitas Program Modal Bergulir BAZNAS Demak dalam Meningkatkan Ekonomi Mustahik di Kelurahan Mangunjiwan”**.

Dalam penulisan skripsi ini tentu penulis tidak lepas dari bantuan dan kontribusi dari berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan dan dorongan spiritual maupun material, Oleh karena itu, dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag selaku Rektor UIN Walisongo Semarang,
2. Dr. H. Imam Yahya M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Walisongo Semarang beserta jajarannya.

3. Ketua Jurusan Ekonomi Islam, Bapak Dr. H. Ahmad Furqon Lc. M.A, dan Sekretaris Jurusan Bapak Mohammad Nadzir, SHI., MSI beserta jajarannya.
4. Bapak H. Khoirul Anwar., S.Ag., M.Ag dan Bapak Dr. H. Ahmad Furqon Lc. M.A, selaku dosen pembimbing I (satu) dan dosen pembimbing II (dua) penulis skripsi ini, yang telah berkenan memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi dengan penuh kesabaran.
5. Bapak Ade Yusuf Mujaddid selaku dosen wali yang tiada henti memberi arahan dan semangat selama penulis berada dalam bangku perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu dosen FEBI UIN Walisongo Semarang yang telah membekali ilmu pengetahuan dan keterampilan serta membantu kelancaran selama kuliah. Beserta staf pegawai, terutama Ibu Muyassarrah yang setia mendengar dan melayani penulis dengan sabar, ikhlas, dan sepuh hati. Semoga mendapat kesuksesan dan rizki yang berlimpah.
7. Seluruh Staf dan pegawai Perpustakaan UIN Walisongo Semarang, terimakasih telah memberikan izin dan pelayanan keustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Bapak Syaiful Anam, ST sebagai Pelaksana/Amil Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Demak, Bapak Masron, S.Sos sebagai KASI KESRA di Kantor Kelurahan Mangunjiwan, dan para mustahik di Kelurahan Mangunjiwan

yang telah banyak membantu dalam memperoleh data dan informasi yang penulis butuhkan dalam penyusunan skripsi.

9. Dan Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah membantu penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.

Semoga kebaikan dan keikhlasan semua pihak yang telah terlibat dalam penulisan skripsi ini mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Penyusunan skripsi ini telah penulis usahakan semaksimal mungkin agar tercapai hasil yang maksimal pula. Namun, penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran yang konstruktif sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat, khususnya bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya. *Amin Ya Robbal Alamin*

Semarang, 1 Mei 2017

Penulis,

Ifni Najicha Tsunai
122411057

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
ASBTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
D. Tinjauan Pustaka.....	8
E. Metode Penelitian	11
1. Jenis Penelitian.....	11
2. Sumber Data.....	12
3. Subyek dan Obyek Penelitian.....	14
4. Teknik Pengumpulan Data	15
5. Teknik Analisis Data.....	16
F. Sistematika Penulisan.....	17
BAB II EFEKTIFITAS ZAKAT PRODUKTIF	19
A. Pokok-pokok Zakat.....	19

a. Hikmah dan Manfaat Zakat	22
b. Syarat-syarat Zakat.....	23
c. Sasaran Zakat.....	24
B. Pegertia Efektifitas.....	24
C. Pengertia Ekonomi.....	27
D. Zakat Produktif.....	29
E. Pelatihan dan Pendampingan	31
a. Pelatihan	31
b. Pendampingan	33
c. Pengawasan	35
F. Petingnya Zakat Produktif.....	36
G. Pemberdayaan Ekonomi Mustahik.....	40
BAB III PROFIL BADAN AMIL ZAKAT DAN MUSTAHIK	
KELURAHAN MANGUNJIWAN.....	46
A. Profil BAZNAS Demak.....	46
B. Kelurahan Mangunjiwan.....	54
C. Program Modal Bergulir	56
D. Laporan Hasil Program.....	61
BAB IV ANALISIS EFEKTIFITAS PROGRAM MODAL BERGULIR	
BAZNAS DEMAK DALAM MENINGKATKAN EKONOMI	
MUSTAHIK KELURAHAN MANGUNJIWAN.....	66
A. Analisis Implementasi Program Modal	
Bergulir BAZNAS Demak di Kelurahan	
Mangunjiwan.....	66

B. Analisis Efektifitas Program Modal Bergulir BAZNAS Demak di Kelurahan Mangunjiwan.....	73
BAB V PENUTUP	89
A. Kesimpulan	89
B. Saran dan Rekomendasi	90
C. Penutup.....	92
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	