

**PENGARUH INTENSITAS SUPERVISI AKADEMIK  
KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA  
GURU AGAMA DI MI SE-KECAMATAN BUARAN  
KABUPATEN PEKALONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
Dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam



Oleh:  
**ALFINA ZULFA**  
NIM: 133311012

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
SEMARANG  
2017**



## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Alfina Zulfa  
NIM : 133311012  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Program Studi : S1

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

### **PENGARUH INTENSITAS SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU AGAMA DI MI SE-KECAMATAN BUARAN KABUPATEN PEKALONGAN**

Secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri,  
kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 23 Maret 2017

Pembuat pernyataan



**Alfina Zulfa**

NIM. 133311012





**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO**  
**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Prof. Dr. Hamka (Kampus II) Ngaliyan  
Telp 024-7601295 Fax. 7615387

---

---

**PENGESAHAN**

Naskah Skripsi berikut ini:

Judul : **Pengaruh Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Agama di MI Se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan**

Nama : Alfina Zulfa  
NIM : 133311012  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Program Studi : S.1


Telah diujikan dalam sidang munaqosyah oleh Dewan Penguji Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam

Semarang, 16 Juni 2017

DEWAN PENGUJI

Ketua,

Sekretaris,

  
**Dr. Fahrurrozi, M.Ag**

NIP. 19770816 200501 1 003

Penguji I,

  
**Dr. Fatkuroji, M.Pd**

NIP. 19770415 200701 1 032

Penguji II,

  
**Prof. Dr. H. Fach Syukur, M.Ag**

NIP. 19681212 199403 2008

Pembimbing I,

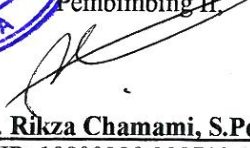
  
**Prof. Dr. Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd**

NIP. 19520208 197612 2 001

Pembimbing II,

  
**Dr. H. Mustaqim, M.Pd**

NIP. 19590424 198303 1 005

  
**M. Rikza Chamami, S.Pd.I, M.S.I.**

NIP. 19800320 200710 1 001





## NOTA DINAS

Semarang, 23 Maret 2017

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Walisongo  
Di Semarang

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

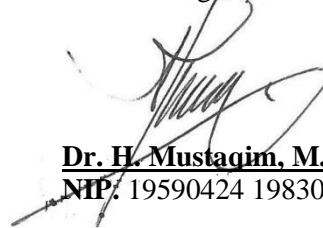
Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Pengaruh Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Agama di MI Se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan**  
Nama : Alfina Zulfa  
NIM : 133311012  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Program studi : S.1

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diujikan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo untuk diujikan dalam sidang Munaqasyah.

*Wassalamu'alaikum wr. wb*

Pembimbing I



**Dr. H. Mustaqim, M.Pd**

**NIP.** 19590424 198303 1 005





## NOTA DINAS

Semarang, 29 Maret 2017

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Walisongo  
Di Semarang

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

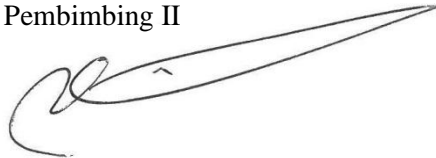
Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan:

Judul : **Pengaruh Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Agama di MI Se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan**  
Nama : Alfina Zulfa  
NIM : 133311012  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Program studi : S.1

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diujikan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo untuk diujikan dalam sidang Munaqasyah.

*Wassalamu'alaikum wr.wb*

Pembimbing II



**M. Rikza Chamami, S.Pd.I, M.S.I**  
**NIP. 19800320 200710 1 001**



## ABSTRAK

Judul : **Pengaruh Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Agama di MI Se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan**  
Penulis : Alfina Zulfa  
NIM : 133311012

Skripsi ini membahas tentang intensitas supervisi akademik yang dilakukan oleh kepala madrasah terhadap kinerja guru agama di MI se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan. Studi ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan : (1) Bagaimana intensitas supervisi akademik kepala madrasah di MI se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan? (2) Bagaimana kinerja guru agama di MI se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan? (3) Seberapa besar pengaruh intensitas supervisi akademik kepala madrasah terhadap kinerja guru agama di MI se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan? Permasalahan tersebut dibahas melalui studi lapangan yang dilaksanakan di semua Madrasah Ibtidaiyah Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan yang berjumlah 12 MI.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kuantitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan angket sedangkan analisis data dilakukan dengan menggunakan analisis data statistik. Dalam penelitian ini responden sebanyak 44 guru. Instrumen angket sebelum digunakan untuk memperoleh data yang obyektif, terlebih dahulu dilakukan uji validitas dan reliabilitas. Setelah dilakukan uji instrumen kemudian peneliti menyebar angket untuk memperoleh data X dan Y. Selanjutnya hasil dari perhitungan statistik dengan koefisien korelasi dan analisis regresi, dimana terdapat korelasi yang positif antara intensitas supervisi akademik (X) terhadap kinerja guru agama (Y), hal ini ditunjukkan oleh koefisien korelasi  $0,630 > (0,297)$  pada taraf signifikansi 5% dan  $(0,384)$  pada taraf signifikansi 1% yang berarti signifikan. Sementara itu, uji F sebesar  $27,664 > (4,07)$  pada taraf signifikansi 5% dan  $(7,27)$  pada taraf signifikansi 1%, maka dalam hal ini dapat berarti signifikan. Dengan demikian dapat diketahui bahwa ada pengaruh yang signifikan antara intensitas supervisi akademik kepala madrasah terhadap kinerja guru agama di MI se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan.

Kata kunci : *Intensitas, Supervisi Akademik, dan Kinerja Guru.*



## TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I Nomor : 158/1987 dan Nomor : 0543b/U/1987. Penyimpangan penulisan kata sandang [al-] disengaja konsisten agar sesuai teks Arabnya.

ا	A	ط	ṭ
ب	B	ظ	ẓ
ت	T	ع	‘
ث	ṡ	غ	G
ج	J	ف	F
ح	ḥ	ق	Q
خ	Kh	ك	K
د	D	ل	L
ذ	Z	م	M
ر	R	ن	N
ز	Z	و	W
س	s	ه	H
ش	sy	ء	’
ص	ṡ	ي	Y
ض	ḍ		

### Bacaan maadd :

ā : a panjang  
i : i panjang  
ū : u panjang

### Bacaan diftong

au = أو  
ai = أي  
iy = إي



**MOTTO**

*“Dream believe make it happen”*





## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu....*

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberi nikmat dan karunia, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “**Pengaruh Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Agama Di MI Se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan**”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S.1) dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo Semarang.

Dengan kerendahan hati dan rasa hormat, penulis sampaikan bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan dan bimbingan dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, maka sudah sepantasnya penulis menyampaikan ucapan terimakasih serta penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Rektor UIN Walisongo Semarang Prof. Dr. H.Muhibbin, M.Ag.
2. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Walisongo Semarang Dr. H. Raharjo, M.Ed.S.t. dan segenap jajarannya atas kepemimpinannya di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi.

3. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Dr. Fahrurrozi, M.Ag, Sekretaris Jurusan Dr. Fatkhuroji, M.Pd, yang telah mengizinkan pembahasan skripsi ini
4. Dr. Mustaqim, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I dan M. Rikza Chamami, S.Pd.I, M.S.I selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan, petunjuk dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini
5. Dosen beserta staf pengajar di akademik UIN Walisongo Semarang yang memberikan ilmu pengetahuan serta pengalaman.
6. Seluruh Kepala Madrasah di MI se-Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan, serta guru-guru dan staf yang telah bersedia menerima, bekerja sama dan membantu penulis dalam melakukan penelitian.
7. Ayahanda Rosyidi, dan Ibunda Maflakha yang tercinta, serta adik-adikku Qurrotul Aini, Ismatul Maula, dan Khilyatul Aulia yang telah memberikan semangat, do'a, nasihat, dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
8. Saudaraku Om Bambang Ismawanto, S.Pd.I yang selalu memotivasi dan telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini
9. Sahabat-sahabatku di kost Bank Niaga blok C4 Tambak Aji Tika, Era, Firda, Mila, Hana, Zul, Afin, Musrifah, Dita, Dila, Linda, dan Dewi yang senantiasa memberi semangat penulis.

10. Teman-teman MPI 2013 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang selalu membantu banyak hal serta memberikan motivasi dan kebersamaannya selama ini.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat-Nya, sehingga kita semua dapat menggapai ketentraman lahir dan batin untuk mengabdikan kepada-Nya.

*Aamiin Yarabbal 'aalamin*

Semarang, 16 Juni 2017

Penulis,

**Alfina Zulfa**

NIM.133311012



## DAFTAR ISI

	halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>TRANSLITERASI</b> .....	<b>vii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	11
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II: LANDASAN TEORI</b>	
A. Deskripsi Teori .....	14
1. Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah.....	14
a. Pengertian Intensitas .....	14
b. Pengertian Supervisi Akademik.....	15
c. Ruang Lingkup Supervisi Akademik .....	19

d. TujuanSupervisiAkademik .....	25
e. Model SupervisiAkademik .....	27
f. TeknikSupervisiAkademik .....	30
g. KepalaSekolahSebagai Supervisor.....	33
2. Kinerja Guru .....	35
a. PengertianKinerja Guru .....	35
b. Indikator Kinerja Guru .....	37
c. PenilaianKinerja Guru .....	45
d. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru .....	51
3. Pengaruh Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru ..	53
B. KajianPustaka.....	56
C. Rumusan Hipotesis.....	59

### **BAB III: METODE PENELITIAN**

A. JenisdanPendekatanPenelitian .....	61
B. TempatdanWaktuPenelitian.....	61
C. PopulasidanSampelPenelitian.....	63
D. VariabeldanIndikatorPenelitian .....	64
E. TeknikPengumpulan Data .....	69
F. TeknikAnalisis Data Penelitian .....	70

## **BAB IV: DESKRIPSI DAN ANALISIS DATA**

A. Deskripsi Data .....	86
1. Deskripsi Data Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah .....	86
2. Deskripsi Data Kinerja Guru Agama.....	92
B. Analisis Data .....	97
1. AnalisisPerhitunganButirSoal .....	97
2. AnalisisHipotesis .....	121
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	134
D. Keterbatasan Penelitian .....	138

## **BAB V: PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	140
B. Saran.....	141
C. Penutup.....	143

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **BIODATA**





## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jumlah Responden Penelitian .....	63
Tabel 3.2	Indikator Intensitas Supervisi Akademik dan Kinerja Guru.....	65
Tabel 3.3	Analisis Validitas Uji Coba Butir SoalIntensitas Supervisi Akademik .....	76
Tabel 3.4	Analisis Validitas Butir Soal Intensitas Supervisi Akademik .....	77
Tabel 3.5	Analisis Validitas Uji Coba Butir Soal Kinerja Guru Agama .....	78
Tabel 3.6	Analisis Validitas Butir Soal Kinerja Guru Agama .....	79
Tabel 4.1	Skor Nilai Kuesioner Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah di MI se-Kecamatan Buaran .....	87
Tabel 4.2	Distribusi NilaiIntensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah di MI se-Kecamatan Buaran .	90
Tabel 4.3	Konversi Nilai Intensitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah di MI Se-Kecamatan Buaran.	91
Tabel 4.4	Nilai Kuesioner Kinerja Guru Agama di MI se-Kecamatan Buaran .....	92
Tabel 4.5	Distribusi NilaiKinerja Guru Agama di MI se-Kecamatan Buaran .....	95

Tabel 4.6	Konversi Nilai Kinerja Guru Agama di MI Se- Kecamatan Buaran.....	96
Tabel 4.7	Jumlah Skor Item Soal Nomor 1.....	97
Tabel 4.8	Jumlah Skor Item Soal Nomor 2.....	98
Tabel 4.9	Jumlah Skor Item Soal Nomor 3.....	98
Tabel 4.10	Jumlah Skor Item Soal Nomor 4.....	99
Tabel 4.11	Jumlah Skor Item Soal Nomor 5.....	99
Tabel 4.12	Jumlah Skor Item Soal Nomor 6.....	100
Tabel 4.13	Jumlah Skor Item Soal Nomor 7.....	101
Tabel 4.14	Jumlah Skor Item Soal Nomor 8.....	101
Tabel 4.15	Jumlah Skor Item Soal Nomor 9.....	102
Tabel 4.16	Jumlah Skor Item Soal Nomor 10.....	102
Tabel 4.17	Jumlah Skor Item Soal Nomor 11.....	103
Tabel 4.18	Jumlah Skor Item Soal Nomor 12.....	104
Tabel 4.19	Jumlah Skor Item Soal Nomor 13.....	104
Tabel 4.20	Jumlah Skor Item Soal Nomor 14.....	105
Tabel 4.21	Jumlah Skor Item Soal Nomor 15.....	105
Tabel 4.22	Jumlah Skor Item Soal Nomor 16.....	106
Tabel 4.23	Jumlah Skor Item Soal Nomor 17.....	107
Tabel 4.24	Jumlah Skor Item Soal Nomor 18.....	107
Tabel 4.25	Jumlah Skor Item Soal Nomor 19.....	108
Tabel 4.26	Jumlah Skor Item Soal Nomor 20.....	109
Tabel 4.27	Jumlah Skor Item Soal Nomor 21.....	109
Tabel 4.28	Jumlah Skor Item Soal Nomor 22.....	110
Tabel 4.29	Jumlah Skor Item Soal Nomor 23.....	111

Tabel 4.30	Jumlah Skor Item Soal Nomor 24.....	111
Tabel 4.31	Jumlah Skor Item Soal Nomor 25.....	112
Tabel 4.32	Jumlah Skor Item Soal Nomor 26.....	113
Tabel 4.33	Jumlah Skor Item Soal Nomor 27.....	113
Tabel 4.34	Jumlah Skor Item Soal Nomor 28.....	114
Tabel 4.35	Jumlah Skor Item Soal Nomor 29.....	115
Tabel 4.36	Jumlah Skor Item Soal Nomor 30.....	115
Tabel 4.37	Jumlah Skor Item Soal Nomor 31.....	116
Tabel 4.38	Jumlah Skor Item Soal Nomor 32.....	116
Tabel 4.39	Jumlah Skor Item Soal Nomor 33.....	117
Tabel 4.40	Jumlah Skor Item Soal Nomor 34.....	118
Tabel 4.41	Jumlah Skor Item Soal Nomor 35.....	118
Tabel 4.42	Jumlah Skor Item Soal Nomor 36.....	119
Tabel 4.43	Jumlah Skor Item Soal Nomor 37.....	120
Tabel 4.44	Jumlah Skor Item Soal Nomor 38.....	120
Tabel 4.45	Jumlah Skor Item Soal Nomor 39.....	121
Tabel 4.46	Tabel tentang Pengaruh Intensitas Supervisi Akademik (X) terhadap Kinerja Guru (Y) .....	115
Tabel 4.47	Tabel Interpretasi Koefisien Korelasi .....	126



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Responden Uji Coba Angket.....	148
Lampiran 2	Nilai Uji Coba Angket Tentang Intensitas Supervisi Akademik.....	149
Lampiran 3	Nilai Uji Coba Angket Tentang Kinerja Guru Agama.....	150
Lampiran 4	Angket Penelitian Uji Coba.....	151
Lampiran 5	Daftar Responden Angket Penelitian .....	162
Lampiran 6	Nilai Angket Tentang Intensitas Supervisi Akademik.....	164
Lampiran 7	Nilai Angket Tentang Kinerja Guru Agama	166
Lampiran 8	Uji Validitas Intensitas Supervisi Akademik .....	167
Lampiran 9	Uji Validitas Kinerja Guru Agama.....	170
Lampiran 10	Angket Penelitian.....	173
Lampiran 11	Uji Laboratorium Matematika.....	193
Lampiran 12	Surat Pengantar Penelitian .....	196
Lampiran 13	Surat Keterangan Penelitian .....	208
Lampiran 14	Riwayat Hidup .....	220