

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN GURU BERSERTIFIKASI  
DI SMP MUHAMMADIYAH 1, 8 dan 9 KOTA SEMARANG**



**TESIS MAGISTER**

Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Magister Studi Islam / Pendidikan Islam

Oleh:

IKA KARTIKA

NIM: 125112082

**PROGRAM MAGISTER STUDI ISLAM / PENDIDIKAN ISLAM**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) WALISONGO SEMARANG**

**2015**



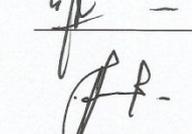
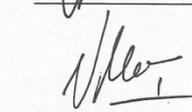
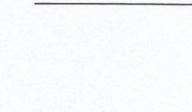
PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

FTM-20

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis saudara:

Nama : IKA KARTIKA  
NIM : 125112082  
Program Studi : ILMU AGAMA ISLAM  
Konsentrasi : PENDIDIKAN ISLAM  
Judul : MANAJEMEN PENGEMBANGAN GURU BERSERTIFIKASI  
DI SMP MUHAMMADIYAH 1, 8, DAN 9 KOTA SEMARANG

telah diujikan pada 3 Juni 2015 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Magister.

| NAMA  | TANGGAL           | TANDA TANGAN   |
|---|-------------------|--|
| <u>Dr. Darmu'in, M.Ag.</u><br>Ketua/Penguji.          | _____             | _____  |
| <u>Dr. Fahrurrozi, M.Ag.</u><br>Sekretaris/Penguji    | <u>14-7-2015</u>  |  |
| <u>Dr.H.Fatah Syukur, M.Ag.</u><br>Pembimbing/Penguji | <u>14-7-2015</u>  |  |
| <u>Dr. H.Rahardjo, M.Ed. St.</u><br>Penguji           | <u>14-07-2015</u> |  |
| <u>Dr.Hj. Nur Uhbiyati, M.Pd.</u><br>Penguji          | <u>14-07-2015</u> |  |



KEMENTERIAN AGAMA RI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO  
PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Walisongo 3-5 Semarang 50185, tlp/fax: 024-7614454,70774414

**PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui tesis mahasiswa:

Nama : Ika Kartika

NIM : 125112082

Program Studi : Ilmu Agama Islam

Konsentrasi : Pendidikan Islam

Judul : Manajemen Pengembangan Guru Bersertifikasi di SMP Muhammadiyah 1, 8, 9 Kota Semarang

Untuk diujikan dalam Ujian Tesis Program Magister.

N a m a

Tanggal

Tanda tangan

Dr. H. Fatah Syukur, M. Ag.

18-5-2018

Pembimbing

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Manajemen Pengembangan Guru Bersertifikasi di SMP Muhammadiyah 1, 8, 9 Kota Semarang”. Latar belakang penelitian ini terutama perlunya pemikiran dari berbagai pihak untuk mencapai kemajuan pendidikan, khususnya di lingkungan persyarikatan Muhammadiyah. Adapun permasalahan yang dikemukakan dalam penelitian ini adalah “Bagaimanakah perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi pengembangan guru bersertifikasi di SMP Muhammadiyah 1, 8, dan 9 Kota Semarang?”

Tujuan penelitian untuk mendeskripsikan dan menganalisis perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi pengembangan guru bersertifikasi di SMP Muhammadiyah 1, 8 dan 9 Kota Semarang. Dalam penelitian ini digunakan metode analisis dan teknik deskriptif.

Analisis data meliputi unsur tempat dan subjek penelitian. Tempat yakni: SMP Muhammadiyah 1, SMP Muhammadiyah 8, dan SMP Muhammadiyah 9. Sedangkan subjek penelitian adalah guru-guru bersertifikasi di sekolah-sekolah tersebut. Untuk mendapatkan data yang valid dalam penelitian ini digunakan beberapa metode, yakni: metode observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian dapat disimpulkan gambaran upaya-upaya yang telah dilakukan oleh kepala SMP Muhammadiyah 1, 8, dan 9 Kota Semarang dalam manajemen pengembangan guru bersertifikasi di sekolah-sekolah tersebut. Dapat diuraikan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi pengembangan guru yang telah lulus sertifikasi.

Adapun saran penulis di masa mendatang diharapkan adanya jalinan kerja sama yang efektif dan berkelanjutan antara pihak sekolah, persyarikatan Muhammadiyah, dan Dinas pendidikan Kota Semarang untuk memajukan pendidikan di sekolah swasta khususnya, dan pendidikan secara umum.

Kata kunci: *Manajemen, kepala sekolah, guru, sertifikasi*

## **MOTTO**

Subhanallah, Maha Suci Engkau, ya Allah...  
Jika hamba-Mu hanya berpikir, saya tidak mampu.  
Bila hamba-Mu hanya berbuat, saya tidak dapat.  
Alhamdulillah, syukurku pada-Mu, ya, Allah...  
Dengan iman dan pertolongan Engkau, hamba dapat melaksanakan  
tugas dan mampu menyelesaikan studi...

## **PERSEMBAHAN**

Buat Suamiku: H. Aman Ridwan

Anak-anakku: - Diksi Farabi Ridwan -Ardhianne Typhano R  
- Distian Jobi Ridwan  
- Distia Syifa Huzaifa  
- Diarci Fathudzikri Ridwan

Teristimewa untuk cucu tersayang yang lahir di rentang tesis ini:

Alaric Ardifa Ridwan

Juga buat keluarga besar HM. Hambali dan H. Achmad Ridwan

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Azza Wajalla Tuhan semesta alam, yang senantiasa melimpahkan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul “Manajemen Pengembangan Guru Bersertifikasi di SMP Muhammadiyah 1, 8, dan 9 Kota Semarang” dengan paripurna. Shalawat serta salam semoga melimpah kepada insan paripurna, Nabi Besar Muhammad Saw yang selalu dinantikan syafaatnya pada hari pembalasan.

Tesis ini disusun dalam upaya untuk memenuhi tugas akhir dari rangkaian aktivitas perkuliahan yang penulis ikuti dalam Program Pasca Sarjana (PPS) Universitas Islam Negeri Walisongo dalam konsentrasi Pendidikan Islam. Segala upaya teriring doa serta curahan pikiran dan konsentrasi penuh untuk menimba ilmu di kampus tercinta. Namun, penulis menyadari dalam perjuangan yang tidak singkat ini masih terdapat banyak kekurangan yang disebabkan oleh keterbatasan kemampuan penulis.

Penulis yakin, tanpa dorongan, bimbingan, serta bantuan dari semua pihak, tesis ini tidak dapat terwujud. Untuk itu, penulis sampaikan terima kasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Prof. Dr. H. Muhibbin Noor, M. Ag.
2. Direktur Program Pasca Sarjana (PPS) Universitas Islam Negeri Walisongo Prof. Dr. H. Ibnu Hadjar, M.Ed.

3. Pembimbing dan penguji tesis. Dr. H. Fatah Syukur, M.Ag.
4. Para Guru Besar Universitas Islam Negeri Walisongo yang telah membantu dan menginspirasi terwujudnya tesis ini.
5. Segenap karyawan/wati PPS UIN Walisongo
6. Kepala Dinas Pendidikan Kota Semarang Drs. H. Bunyamin, M. Pd. yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melanjutkan studi Program Pasca Sarjana.
7. Pimpinan Majelis Dikdasmen Muhammadiyah Kota Semarang Prof. Dr. H. Kasmadi, M.Sc yang telah memberikan izin melaksanakan studi lanjut dan penelitian di sekolah-sekolah Muhammadiyah tertentu di Kota Semarang.
8. Para kepala SMP Muhammadiyah 1, 8, dan 9 beserta staf yang telah membantu kelancaran penelitian di sekolah tersebut.
9. Teman-teman seperjuangan di Program Pasca Sarjana Universitas Islam Negeri Walisongo terutama dalam konsentrasi Pendidikan Islam yang banyak membantu penelusuran bahan referensi tesis ini.
10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu

## DAFTAR SINGKATAN

|           |  |
|-----------|--|
| AC        | : <i>Air Conditioning</i>              |
| BK        | : Bimbingan Konseling                  |
| BTAQ      | : Baca Tulis Al-Quran                  |
| Depdikbud | : Departemen Pendidikan dan Kebudayaan |
| Depdiknas | : Departemen Pendidikan Nasional       |
| Dikdasmen | : Pendidikan Dasar dan Menengah        |
| Diklat    | : Pendidikan dan Latihan               |
| Dirjen    | : Direktorat jenderal                  |
| DPK       | : Diperbantukan                        |
| GNDP      | : Guru Negeri Diperbantukan            |
| GTY       | : Guru Tetap Yayasan                   |
| HW        | : Hizbul Wathan                        |
| IHT       | : <i>In House Training</i>             |
| IPA       | : Ilmu Pengetahuan Alam                |
| IPM       | : Ikatan Pelajar Muhammadiyah          |
| ISMUBA    | : Al-Islam Kemuhammadiyah Bahasa Arab  |
| K. 13     | : Kurikulum 2013                       |
| KBBI      | : Kamus Besar Bahasa Indonesia         |
| KBM       | : Kegiatan Belajar Mengajar            |
| KKM       | : Kriteria Ketuntasan Minimal          |
| KTSP      | : Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan  |
| LHBS      | : Laporan Hasil Belajar Siswa          |
| MAN       | : Madrasah Aliyah Negeri               |

|          |                                       |
|----------|---------------------------------------|
| MGMP     | : Musyawarah Guru Mata Pelajaran      |
| NIM      | : Nomor Induk Mahasiswa               |
| No       | : Nomor                               |
| Paskibra | : Pasukan pengibar Bendera            |
| PBM      | : Proses Belajar Mengajar             |
| PCM      | : Pimpinan Cabang Muhammadiyah        |
| PD       | : Pimpinan Daerah                     |
| PDM      | : Pimpinan Daerah Muhammadiyah        |
| Persami  | : Perkemahan Islami                   |
| Persami  | : Perkemahan Sabtu Minggu             |
| PKB      | : Penilaian Kinerja Berkelanjutan     |
| PKG      | : Penilaian Kinerja Guru              |
| PKS      | : Program Kerja Sekolah               |
| PLPG     | : Pendidikan dan Latihan Profesi Guru |
| PNS      | : Pegawai Negeri Sipil                |
| Popda    | : Pekan Olah Raga Pelajar Daerah      |
| PP       | : Peraturan Pemerintah                |
| PPG      | : Pendidikan Profesi Guru             |
| PPS      | : Program Pascasarjana                |
| PT       | : Perguruan Tinggi                    |
| PTIK     | : Perguruan Tinggi Ilmu Kependidikan  |
| PWM      | : Pimpinan Wilayah Muhammadiyah       |
| QS       | : Quran Surat                         |
| RI       | : Republik Indonesia                  |
| RKS      | : Rencana Kerja Sekolah               |

|           |                                      |
|-----------|--------------------------------------|
| RPP       | : Rencana Pelaksanaan Pembelajaran   |
| RPP       | : Rencana Perangkat Pembelajaran     |
| S1        | : Strata 1                           |
| SDM       | : Sumber Daya Manusia                |
| Sisdiknas | : Sistem Pendidikan Nasional         |
| SMP       | : Sekolah Menengah Pertama           |
| TIK       | : Teknologi Informatika dan Komputer |
| TPK       | : Tim Pengembang Kurikulum           |
| TSPM      | : Tapak Suci Putra Muhammadiyah      |
| UIN       | : Universitas Islam Negeri           |
| UN        | : Ujian Nasional                     |
| UU        | : Undang-Undang                      |
| UUGD      | : Undang-Undang Guru dan Dosen       |
| WKS       | : Wakil Kepala Sekolah               |

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL MANAJEMEN PENGEMBANGAN GURU<br/>BERSERTIFIKASI DI SMP MUHAMMADIYAH 1, 8 dan 9<br/>KOTA SEMARANG .....</b> | <b>i</b>    |
| <b>PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TERTUTUP .....</b>   | <b>ii</b>   |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....</b>   | <b>iii</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | <b>iv</b>   |
| <b>MOTO .....</b>  | <b>v</b>    |
| <b>PERSEMBAHAN .....</b>   | <b>vi</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>  | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR SINGKATAN .....</b>  | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>  | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>   | <b>xvi</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>   | <b>xvii</b> |
| <b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>   | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang Masalah .....  | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....   | 8           |
| C. Tujuan Penelitian .....   | 8           |
| D. Manfaat Penelitian .....  | 9           |
| E. Sistematika Pembahasan .....  | 11          |
| <b>BAB II : MANAJEMEN PENGEMBANGAN GURU<br/>BERSERTIFIKASI .....</b>   | <b>13</b>   |

|                |  |           |
|----------------|--|-----------|
| A.             | Kajian Teoritis .....                          | 13        |
| 1.             | Manajemen .....                                | 13        |
| 2.             | Kepala Sekolah .....                           | 22        |
| 3.             | Manajemen Pengembangan guru .....              | 28        |
| 4.             | Ruang Lingkup Manajemen Pengembangan .....     | 34        |
| B.             | Kajian Pustaka .....                           | 41        |
| C.             | Kerangka Pikir Penelitian .....                | 46        |
| <b>BAB III</b> | <b>: METODE PENELITIAN .....</b>               | <b>49</b> |
| A.             | Jenis dan Pendekatan Penelitian .....          | 49        |
| B.             | Fokus Penelitian .....                         | 50        |
| C.             | Setting Penelitian dan Subjek Penelitian ..... | 51        |
| D.             | Sumber Data .....                              | 52        |
| E.             | Metode Pengumpulan Data .....                  | 53        |
| F.             | Uji Keabsahan Data .....                       | 54        |
| G.             | Metode Analisis Data .....                     | 56        |
| <b>BAB IV</b>  | <b>: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b> | <b>60</b> |
| A.             | Gambaran Umum Objek Penelitian .....           | 60        |
| 1.             | SMP Muhammadiyah 1 Semarang .....              | 61        |
| 2.             | SMP Muhammadiyah 8 Semarang .....              | 68        |
| 3.             | SMP Muhammadiyah 9 Semarang .....              | 75        |
| B.             | Deskripsi Hasil Penelitian .....               | 82        |
| 1.             | SMP Muhammadiyah 1 Semarang .....              | 82        |
| 2.             | SMP Muhammadiyah 8 Semarang .....              | 89        |

|   |            |
|---|------------|
| 3. SMP Muhammadiyah 9 Semarang .....  | 98         |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian .....  | 107        |
| 1. Perencanaan .....  | 107        |
| 2. Pengorganisasian .....   | 110        |
| 3. Pelaksanaan .....  | 111        |
| 4. Pengawasan/evaluasi .....  | 112        |
| D. Preposisi Manajemen Pengembangan Guru Bersertifikasi<br>di SMP Muhammadiyah 1, 8 dan 9 Kota Semarang ..... | 116        |
| E. Keterbatasan Penelitian .....  | 121        |
| <b>BAB V : PENUTUP .....</b>  | <b>123</b> |
| A. Kesimpulan .....   | 123        |
| B. Saran .....  | 124        |
| C. Penutup .....  | 126        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>127</b> |
| <b>PEDOMAN WAWANCARA .....</b>  | <b>132</b> |
| <b>BIOGRAFI SINGKAT .....</b>   | <b>134</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>  | <b>135</b> |

## DAFTAR TABEL

|            |   |     |
|------------|---|-----|
| Tabel 4.1  | Prestasi SMP Muhammadiyah 1 .....   | 66  |
| Tabel 4.2  | Prestasi SMP Muhammadiyah 8 .....   | 73  |
| Tabel 4.3  | Prestasi SMP Muhammadiyah 9 .....   | 80  |
| Tabel 4.4  | Guru Profesional SMP Muhammadiyah 1 .....   | 83  |
| Tabel 4.5  | Preposisi Manajemen Pengembangan Guru Bersertifikasi di SMP Muhammadiyah 1 .....              | 86  |
| Tabel 4.6  | Guru Profesional SMP Muhammadiyah 8 .....   | 90  |
| Tabel 4.7  | Preposisi Manajemen Pengembangan Guru Bersertifikasi di SMP Muhammadiyah 8 .....              | 95  |
| Tabel 4.8  | Guru Profesional SMP Muhammadiyah 9 .....   | 99  |
| Tabel 4.9  | Preposisi Manajemen Pengembangan Guru Bersertifikasi di SMP Muhammadiyah 9 .....              | 104 |
| Tabel 4.10 | Perbandingan Jumlah Peserta Didik di SMP 1, 8 dan 9 Kota Semarang pada 3 Tahun Terakhir ..... | 111 |

## DAFTAR GAMBAR

|            |  |    |
|------------|--|----|
| Gambar 2.1 | Skema Kerangka Berpikir .....                          | 47 |
| Gambar 3.1 | Komponen dalam analisis data (interactive model) ..... | 57 |
| Gambar 4.1 | Struktur Organisasi SMP Muhammadiyah 1 .....           | 67 |
| Gambar 4.2 | Struktur Organisasi SMP Muhammadiyah 8 .....           | 74 |
| Gambar 4.3 | Struktur Organisasi SMP Muhammadiyah 9 .....           | 81 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|            |   |
|------------|---|
| Lampiran 1 | Panduan Wawancara                         |
| Lampiran 2 | Transkrip Wawancara                       |
| Lampiran 2 | Foto Kegiatan SMP Muhammadiyah 1, 8 dan 9 |