

**KEPIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU SMPNU 06 KEDUNGSUREN
KALIWUNGU SELATAN KENDAL**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Tugas dan Syarat
guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata I Ilmu Tarbiyah
Jurusank Kependidikan Islam



Oleh:

ADIB MUSTAGHFIRIN
083311002

**FAKULTAS TARBIYAH
INSITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG
2012**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Adib Mustaghfirin
NIM : 083311002
Jurusan/Program Studi : Kependidikan Islam

Menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Semarang, 28 Nopember 2012

Saya yang menyatakan,



Adib Mustaghfirin
NIM 083311002



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus II Ngaliyan Semarang 50185
Telp. 7601295 Fax. 7615387

PENGESAHAN

Naskah skripsi dengan:

Judul : Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal

Nama : Adib Mustaghfirin

NIM : 083311002

Jurusan : Kependidikan Islam

Program Studi: Kependidikan Islam

telah diujikan dalam sidang munqaqayah oleh Dewan Pengaji Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo dan dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Pendidikan Islam.

Semarang, 2 Januari 2012

DEWAN PENGUJI

Ketua,
[Signature]

Dr. Musthofa Rahman, M.Ag.
NIP. 19710403 199603 1 002

Sekretaris,



Drs. Ikhrom, M.Ag.
NIP. 19650329 199403 1 002

Pengaji I,

[Signature]
Muqidah, M.Pd.
NIP. 19690707 199703 2 001

Pengaji II,

[Signature]
Siti Mariam, Dra., M.Si.
NIP. 19650727 199203 2 002

Pembimbing I,

[Signature]
Drs. Wahyudi, M.Pd.
NIP. 1968314 199503 1001

Pembimbing II,

[Signature]
Dr. Musthofa Rahman, M.Ag.
NIP. 19710403 199603 1 002



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus II Ngaliyan Telp. 7601295 Fax. 7615387 Semarang 50185

NOTA PEMBIMBING

Semarang, 20 Nopember 2012

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo Semarang
di- Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan :

Judul	:	Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal
Nama	:	Adib Mustaghfirin
NIM	:	083311002
Jurusan	:	Kependidikan Islam
Program Studi	:	Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diajukan dalam sidang Munaqasah.

Wassalau'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Drs. Wahyudi, M.Pd.
NIP. 1968314 199503 1001



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI WALISONGO
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Prof. Dr. Hamka Kampus II Ngaliyan Telp. 7601295 Fax. 7615387 Semarang 50185

NOTA PEMBIMBING

Semarang, 20 Nopember 2012

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Walisongo Semarang
di- Semarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan ini diberitahukan bahwa saya telah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi naskah skripsi dengan :

Judul	:	Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal
Nama	:	Adib Mustaghfirin
NIM	:	083311002
Jurusan	:	Kependidikan Islam
Program Studi	:	Kependidikan Islam

Saya memandang bahwa naskah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo untuk diajukan dalam sidang Munaqasah.

Wassalau'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing II

Dr. Musthofa Rahman, M.Ag.
NIP. 19710403 199603 1 002

ABSTRAK

Judul : *Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal*
Penulis : Adib Mustaghfirin
NIM : 083311002

Skripsi ini membahas tentang kepemimpinan visioner kepala sekolah dalam meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal. Kajiannya dilatarbelakangi oleh peran kepala sekolah dalam mewujudkan visi dalam meningkatkan mutu sekolah, karena kepala sekolah bertanggung jawab penuh atas meningkatnya mutu sekolah. Studi ini dimaksudkan untuk menjawab permasalahan: (1) Bagaimana peran kepala sekolah dalam merumuskan visi sekolah untuk meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal? (2) Bagaimana upaya kepala sekolah mentransformasikan visi sekolah dalam meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Selatan Kendal? (3) Bagaimana peran kepala sekolah dalam mengimplementasikan visi sekolah untuk meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal? Permasalahan tersebut dibahas melalui studi lapangan yang dilaksanakan di SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal. Sekolah tersebut dijadikan sebagai sumber data untuk memperoleh informasi kepemimpinan visioner kepala sekolah dalam meningkatkan mutu sekolah. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Datanya diperoleh dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Semua data yang diperoleh dianalisis dengan metode analisis deskriptif.

Manfaat/harapan dari penelitian ini secara teoritis adalah dapat memberikan referensi dan pengetahuan dalam pengembangan teori kepemimpinan visioner bagi penelitian selanjutnya. Secara praktis diantaranya: bagi peneliti sendiri penelitian ini bermanfaat menambah pengalaman dan pengetahuan terkait ilmu kepemimpinan visioner kepala sekolah. Sedangkan bagi kepala sekolah diharapkan dari hasil penelitian ini dapat dijadikan bahan pertimbangan kepala sekolah dalam melaksanakan kepemimpinan visioner untuk meningkatkan mutu sekolah.

Kajian ini menunjukkan bahwa (1) Peran kepala sekolah dalam merumuskan visi sekolah sebagai pencetus ide awal inspirator, motivator serta mengfasilitasi Tim Pengembang Sekolah dalam merumuskan visi misi. (2) Upaya kepala sekolah dalam mentransformasikan visi sekolah dilakukan melalui dua hal, yaitu secara langsung dan tidak langsung. Secara langsung dilakukan dengan menyampaikan secara langsung kepada seluruh komunitas sekolah melalui forum formal atau rapat. Secara tidak langsung dilakukan pada kegiatan tertentu, menggunakan media-media tertentu yang dapat mendukung transformasi visi. (3) Peran kepala sekolah dalam mengimplementasikan visi diantaranya: memberikan contoh keteladanan disiplin kerja, koordinasi, komunikasi, dan konsultasi dengan para stakeholder. Sebagai evaluator dan motivator terhadap kinerja para guru, staf dan karyawan dalam rangka *controlling* terhadap implementasi visi.

TRANSLITERASI ARAB LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam skripsi ini berpedoman pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Penyimpangan penulisan kata sandang (al-) disengaja secara konsisten agar sesuai teks arabnya.

ا	a	ط	t
ب	b	ظ	z
ت	t	ع	'
ث	s	غ	gh
ج	j	ف	f
ح	h	ق	q
خ	kh	ك	k
د	d	ل	l
ذ	z	م	m
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	s	ه	h
ش	sy	ء	,
ص	s	ى	y
ض	d		

Bacaan madd:

a = a panjang

i = i panjang

u = u panjang

Bacaan diftong:

او = au

اي = ay

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik serta hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal” sebagai tugas akhir studi S1 di Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang. Solawat salam tercurahkan kepada baginda Rasul Muhammad SAW, sebagai suri teladan dan inspirator penulis dalam mengarungi samudera kehidupan.

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu kelancaran dalam penulisan skripsi ini baik bantuan moril maupun materiil, terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Sudja'i, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang.
2. Dr. Mustofa Rahman, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Kependidikan Islam serta dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, untuk memberikan pengarahan selama penyusunan skripsi.
3. Drs. Wahyudi, M.Pd. selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan selama penyusunan skripsi.
4. Dosen Kependidikan Islam yang telah membekali penulis berbagai ilmu pengetahuan dan pengalaman.
5. Kepala SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal, Bpk. Supari, S.Pd. yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian.
6. Semua guru, staf dan karyawan SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal yang telah ramah menerima penulis serta meluangkan waktu untuk membantu penulis melakukan penelitian.
7. Bapak dan ibu tercinta yang tiada henti-hentinya selalu mendoakan penulis untuk meraih kesuksesan.
8. Kepada semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebut namanya satu per satu.

Kepada mereka penulis mengucapkan jazakumullah khairan kasira, semoga Allah membalas semua amal kebaikan mereka dan selalu melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayahNya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang berkesempatan membacanya. Amiin

Semarang, 28 Nopember 2012

Penulis,

Adib Mustaghfirin

NIM. 083311002

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PENGESAHAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
ABSTRAK	vi
TRANSLITERASI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5

BAB II : KEPEMIMPINAN VISIONER DAN MUTU SEKOLAH

A. Kajian Pustaka	7
B. Kerangka Teoritik	8
1. Konsep Kepemimpinan Visioner	8
a. Pengertian Kepemimpinan Visioner	8
b. Ciri-Ciri Kepemimpinan Visioner	11
c. Kompetensi Pemimpin Visioner	13
2. Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Sekolah	18
a. Teori Kepemimpinan Visioner.....	18
b. Langkah-Langkah Kepemimpinan Visioner	19
c. Peran Pemimpin Visioner	23
3. Mutu Sekolah	25
a. Pengertian Mutu Sekolah	25
b. Strategi Peningkatan Mutu Sekolah	26
c. Indikator Mutu Sekolah.....	29

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	33
B. Tempat dan Waktu Penelitian	34
C. Sumber Penelitian	35
D. Fokus Penelitian	36
E. Teknik Pengumpulan Data	36
F. Pengecekan Keabsahan Data	39
G. Teknik Analisis Data	40

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	43
1. Peran kepala sekolah dalam merumuskan visi sekolah untuk meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal	43
2. Upaya kepala sekolah mentransformasikan visi sekolah dalam meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Selatan Kendal.....	45
3. Peran kepala sekolah dalam mengimplementasikan visi sekolah untuk meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal	47
B. Pembahasan	50
1. Peran kepala sekolah dalam merumuskan visi sekolah untuk meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal	51
2. Upaya kepala sekolah mentransformasikan visi sekolah dalam meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Selatan Kendal.....	53
3. Peran kepala sekolah dalam mengimplementasikan visi sekolah untuk meningkatkan mutu SMP NU 06 Kedungsuren Kaliwungu Selatan Kendal	54

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	58
B. Saran	59

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP